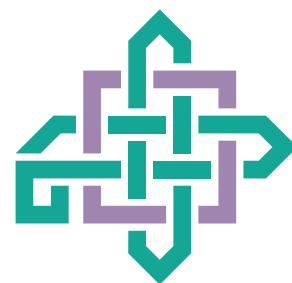


連携の絆を深め、輝く明日へ



# ニュースレポート 中央会

NEWS REPORT CHUOKAI

No.766

2020

1



中小企業問題懇談会開催



女性リーダーインタビュー  
北海道医師協同組合 総務部長  
黒松有紀さん



ものづくり補助金活用事例紹介  
～斜里ポテト協同組合～

## Contents

### 年頭あいさつ

- 01 北海道中小企業団体中央会 会長 尾池 一仁
- 02 経済産業省北海道経済産業局長 安藤 保彦
- 03 北海道知事 鈴木 直道
- 04 北海道産業貢献賞
- 05 札幌市優良工場等表彰、産業経済功労者表彰／中小企業問題懇談会開催
- 06 中小企業等協同組合法施行 70 周年・  
中小企業団体の組織に関する法律施行 60 周年記念表彰
- 07 中小企業経営強化税制をご活用ください
- 08 女性リーダーインタビュー  
北海道医師協同組合 総務部長 黒松有紀さん
- 10 ものづくり補助金活用事例紹介～斜里ポテト協同組合～
- 12 11月の道内景況
- 14 支部だより
- 16 中小企業大学校旭川校からのお知らせ  
中小企業基盤整備機構からのお知らせ

## 新入職員紹介



- 氏名 田中 祐也(たなか ゆうや)
- 所属 総務部
- 出身地 長沼町
- 趣味 ゴルフ、お酒を飲むこと

12月から勤務させていただくことになりました。

社会人歴も短く、まだまだ未熟で至らない点多々あるかと思いますが、少しでも早く一人前になれるよう努めていきますので、よろしくお願ひ致します。



北海道中小企業団体中央会  
会長 尾池 一仁



## 年頭にあたって

新年あけましておめでとうございます。

会員並びに関係機関の皆様には、健やかに新春を迎えられたこととお慶び申し上げます。平素は当中央会の事業推進にご理解とご協力を賜り、深く感謝申し上げます。

平成から令和に元号が改まった昨年は、働き方改革関連法の施行、消費税率の引き上げと軽減税率の導入といった中小企業・小規模事業者の経営に大きな影響を及ぼす制度変更があり、そして、またしても豪雨や台風が日本列島を襲い、各地で住民生活や産業活動に甚大な被害が生じました。

我が国経済については、通商問題や中国経済、英国のEU離脱の行方など海外経済の動向等の影響に加え、消費税率引き上げ後の消費者マインドの変化が懸念されながらも、引き続き緩やかな回復を維持しました。

北海道では、公共工事や民間設備投資が増加する一方、外国人観光客数が一時減少に転じるなど一部に弱い動きがみられたものの、持ち直しの動きが続きました。しかし、人口減少や高齢化の進行、深刻な人手不足は本道経済の将来にとって、依然として大きな問題となったままであります。

こうした中、今年を展望すると、日本初のアイヌを主題とした国立博物館を中心とする民族共生象徴空間ウポポイのオープン、札幌においてマラソンと競歩、またサッカーの予選リーグが行われる東京オリンピックの開催などがあり、本道経済へのインパクトが期待されます。国際的にも注目が集まるこのような契機を生かし、食と観光はもとより、ものづくりなど広範な産業活動の活性化につなげていかなければならないと考えます。

地域の経済・雇用を支える我々中小企業・小規模事業者は、持続的発展に向けて経営力の強化や生産性の向上が求められており、そのためには個々の努力とともに、連携・組織化による取組が重要です。当会が掲げる「連携の絆を深め、輝く明日へ」というスローガンは、中小企業・小規模事業者による組織が絆を深め、連携を強めることで、それぞれの未来が切り拓かれるという思いを込めたものであります。当会は相互扶助の精神で結束した事業者が組合など連携組織を通じ、それぞれのポテンシャルを最大限に発揮させられるよう、これからも事業の充実や支援体制の強化に努めてまいりますので、変わらぬご協力をお願い申し上げます。

「初春の令月にして気淑く風和らぎ」。令和の典拠とされる万葉集のこの序文は、厳しい寒さの後に訪れる春のよき季節を愛でたものであります。新しい年が令和に込められた願いのとおり、皆様それぞれが花を大きく咲かせることができる素晴らしい年となるよう心からお祈り申し上げます。

経済産業省北海道経済産業局長

安藤 保彦



## 年頭所感

令和2年の新春を迎え、謹んでお慶び申し上げます。

昨年、新天皇陛下が御即位され、「令和」という新しい時代の幕開けを迎えました。国民全体が暖かい祝賀ムードに沸く中、我が国古来の伝統や文化、国柄といった守り続けるべき価値と、そこに新たな変化を取り入れていく必要性―「不易流行」の意味を再認識させていただきました。

他方、国際社会全体が、これまでに経験したことのないスピードでの大きな構造変化に直面するとともに、地球規模の課題にも直面してきています。

北海道経済に目を向けてみますと、道内各地で人口減少と少子高齢化が加速度的に進行する中、札幌経済圏への超一極集中状態と、札幌圏から東京圏への人口の転出超過が改善されず、ますます超広域分散型の構造に拍車がかかっています。他方、北海道は、広大で魅力ある自然環境と豊富な農林水産資源や、国内のみならず世界から認知されている強い「北海道ブランド」を有しています。また、昨年のラグビーワールドカップに引き続き、本年は東京オリンピック・パラリンピックのマラソン・競歩の札幌開催、白老町・ウポポイのオープンなど、北海道の魅力を世界に発信する契機が到来しているほか、今後も北海道7空港の民営化、北海道ボールパーク構想、冬季五輪招致や北海道新幹線の札幌駅延伸などが予定されており、道内経済活性化の起爆剤となり得る話題も豊富です。

新時代の幕開けとともに北海道経済も大きく変貌を遂げようとしています。私ども北海道経済産業局では、そうした時代の変化を捉えながら、地域経済を取り巻く課題を克服し、経済の好循環と地域産業の発展につながる次の3つの政策に全力で取り組んでまいります。

第1に、北海道に強みのある分野で、新たな需要の創出や生産性向上を促し、企業や地域の稼ぐ力を高める政策に取り組めます。例えば、食関連などのロボットやIoT、AIなどの導入による生産性や付加価値率を高めしていく取組の支援、あるいは海外市場の獲得や、アドベンチャーツーリズムの展開によるインバウンドの獲得に向けた取組を支援してまいります。また、道内ものづくり企業の航空・宇宙産業を始めとする先端ものづくり分野への参入を後押しするとともに、バイオ・ヘルスケアビジネスの拡大や、スポーツ関連ビジネス創出に向けた取組を支援していきます。さらに、新たに道内複数の基礎自治体・市町村との間で覚書を締結し、各地域の特色を活かしたプロジェクトやコミュニティの再構築に資する取組を重点的に支援することなどにより、道内各地の稼ぐ力を高める取組や人口のダム機能を果たす魅力ある都市づくりのお手伝いをさせていただきたいと考えております。

第2に、地域経済を支える屋台骨である中小企業・小規模事業者が最大限に活躍できる事業環境の整備に取り組めます。北海道胆振東部地震をはじめ、近年、全国各地で自然災害が発生している中、「中小企業強靱化法」における「事業継続力強化計画」の認定制度をはじめとする支援策の展開を通じ、中小企業の“災害に対応する力”を強化していきます。昨年10月には消費税率引上げとともに、軽減税率制度が始まりました。消費税転嫁対策を進めるほか、キャッシュレスの普及促進を図り、消費税率引上げに伴う需要の平準化対策に引き続き、取り組めます。また、中小企業の事業承継の促進も喫緊の課題であり、関連施策を総動員して集中的な支援に取り組めます。さらには起業・創業の促進、下請取引の適正化、商店街の振興のほか、製品安全の確保や悪質商法対策を進め、消費者の利益を守ります。

第3に、北海道の経済活動を支え、道民生活の安全安心を確保するため、エネルギーの安定的かつ効率的な供給の確保に対する取組を着実に進めます。北本連系線のさらなる増強に向けた検討を進めるとともに、再生可能エネルギー導入拡大のための送電網の整備等を支援してまいります。また、本道に豊富に賦存する再生可能エネルギーを蓄電池等の調整力と組み合わせる「地域マイクログリッド」の構築を支援するとともに、多様なエネルギーを活用した分散型エネルギーシステムの導入促進を通じて、エネルギー供給の強靱化を推進してまいります。さらに、省エネルギーを促進しつつ、安全性の確保を大前提に泊発電所の再稼働に向けた環境整備を進めるとともに、災害時の円滑な燃料供給体制の強化に取り組んでまいります。

こうした支援を展開していくことで、北海道経済の好循環と将来にわたる持続的な発展につながることを強く期待しています。当局職員一同、アンテナを高くし、フットワーク軽く、地域の現場へ足を運び、関係機関の皆様とともに「強い北海道経済」の実現に尽力いたします。

本年が皆様にとって実りの多い飛躍の年となりますよう、心から祈念いたします。



北海道知事  
鈴木 直道



## 年頭所感

新年明けましておめでとうございます。

北海道知事として初めての新年を道民の皆様と共に迎えることができ、大変うれしく思います。

大いなる挑戦を掲げ、勇気を持って果敢に前進を続けてきた私としては、本年を北海道にとって更なる発展と飛躍の年とするため、道政に全力を尽くしてまいりますので、よろしくお願い申し上げます。

さて、昨年を振り返りますと、元号が令和に改められ、天皇陛下が御即位されるという時代の大きな節目となる1年であり、本道においては、外国人観光客が初めて300万人を超え、北海道米に続き牛肉の輸出体制が強化され、G20観光大臣会合では、北海道の食と観光を世界に発信することができました。

加えて、国内初の民間単独開発のロケット打上げ成功、新千歳空港の発着枠拡大の決定、17年ぶりの欧州航空路線の就航開始という出来事が続き、さらには、東京オリンピックにおけるマラソン、競歩競技の札幌開催が決定し、北の大空に大きな夢が広がる年であったと考えています。

一方で、台風による甚大な災害を目の当たりにして、多くの方が安全・安心の重要性を強く意識する中、胆振東部地震災害からの復旧・復興や国土強靱化に向けた取組を推進するとともに、高齢社会の到来を見据えた医療・介護従事者の確保など、将来にわたって安心して暮らし続けられる地域づくりに向け、各般の政策を展開してまいりました。

また、本道を取り巻く国際情勢が大きく変化する中、農林水産業の生産基盤の整備や北の森づくり専門学院の開校など担い手の育成・確保をはじめ、持続的な鉄道網の確立に向けた鉄道の利用促進や利便性の高い地域交通を目指す MaaS の取組、炭鉄港などの日本遺産や恐竜・化石といった歴史的価値を有する地域資源の活用、外国人相談センターの開設をはじめとする多文化共生社会の推進など、地域課題の解決と新たな活力の創造にも取り組んできております。

本年においては、地域・産業・未来の視点のもと、人口減少対策はもとより関係人口の創出など地域創生を市町村と共に推進し、地域経済を先導する食・観光などの産業振興を図り、さらに未来指向の政策として、ICT技術を活用した北海道ソサエティ5.0の実現や本道の将来を担う人づくりに取り組んでいくこととし、その上で、北海道を応援いただく方々の知恵と力を結集する「ほっかいどう応援団会議」を活用し、地域課題の解決に向け、市町村とスクラムを組み、前へ前へと力強く進んでまいります。

私は、これからの1年は、新たな路線誘致など戦略的展開が期待される空港の一括民間委託のスタートやアイヌ文化の継承・発展の拠点となるウポポイのオープン、東京オリンピックにおけるマラソン、競歩、サッカー競技の札幌開催など、本道の魅力を世界に発信する大きなチャンスを迎えていると考えており、道民の皆様と共に世界と北海道が直接つながる新交流時代元年としてまいりたいと考えています。皆様には、ご支援とご協力を賜りますようお願い申し上げます。

新しい年が、皆様にとりまして、希望に満ちた年となりますよう、心からお祈り申し上げ、新年のご挨拶といたします。

# 北海道産業貢献賞 受賞おめでとうございます!

令和元年度北海道産業貢献賞の贈呈式が11月20日に京王プラザホテル札幌において行われ、受賞者や関係者約100名が出席するなか、北海道土屋俊亮副知事から受賞者一人ひとりに賞状が手渡されました。

本会関係者で受賞の栄誉に輝かれた方々をご紹介します。おめでとうございます！（受賞順掲載）

## 【商工鉱業関係功労者】



阿部 和則 氏  
協同組合俱知安商店連合会  
組合員



板倉 清 氏  
北海道印刷工業組合  
前理事長



入口 博美 氏  
北海道石油商業組合  
前常任理事



岩瀬谷 昌昭 氏  
札幌水産物商業協同組合  
理事長



川村 利明 氏  
釧路道路整備協同組合  
組合員



佐々木 剛 氏  
北海道製麺協同組合  
理事長



田中 雄一 氏  
網走中央商店街振興組合  
理事長



玉津 眞史 氏  
函館地方電気工事協同組合  
理事長



野村 信一 氏  
協同組合日専連パシフィック  
理事長



堀岡 秀之 氏  
小樽市管工事業協同組合  
理事長



牧野 雅之 氏  
羊蹄ロードメンテナンス  
協同組合 理事



松永 昭司 氏  
北海道税理士協同組合  
組合員



三浦 理 氏  
函館地方左官業協同組合  
監事



水上 博 氏  
留萌中部道路環境事業  
協同組合 理事長



大和 与志一 氏  
十勝家具建具産業協同組合  
理事長



坂本 菊重 氏  
北海道総合鉄工協同組合  
理事



寺島 利夫 氏  
札幌鉄工団地協同組合  
理事



認定  
職業訓練  
功労者  
古川 裕一 氏  
北海道型枠工事業協同組合  
理事



卓越した  
技能者  
後藤 時雄 氏  
旭川塗装工業協同組合  
理事



佐藤 英行 氏  
北海道表具内装業協同組合  
常務理事



五十嵐 勉 氏  
北海道型枠工事業協同組合  
組合員





## 札幌市 優良工場等表彰・産業経済功労者表彰 受彰おめでとうございます!

札幌市の商工業の振興に寄与した工場・店舗などの事業所やその役員、従業員を表彰する「札幌市優良工場等表彰」と産業経済の発展に著しく功績のあった個人を表彰する「札幌市産業経済功労者表彰」の各表彰式が11月20日と21日の両日、札幌パークホテルにおいて行われ、秋元克広市長から一人ひとりに表彰状が手渡されました。本会関係者で受彰の荣誉に輝かれた方々をご紹介します。おめでとうございます!

### 札幌市優良工場等表彰

#### 工場の部



小野寺 隆浩 氏

和光電化工業株式会社 代表取締役  
札幌鉄工団地協同組合 理事



笹嶋 敏之 氏

ナカ工業株式会社 代表取締役  
札幌鉄工関連協同組合 組合員

#### 協同組合等の部



上林 登 氏

札幌エネルギー協同組合  
理事長

#### 組合等職員の部



竹内 清輝 氏

札幌振自動車事業協同組合  
常務理事

### 札幌市産業経済功労者表彰



秋谷 壽之 氏

札幌機械センター協同組合  
理事長



岡本 繁美 氏

札幌砕石共販協同組合  
理事長



木村 幸男 氏

札幌建設工業協同組合  
理事長



山田 良一 氏

月寒中央商店街振興組合  
理事長

## 中小企業問題懇談会開催!

11月25日、ホテル札幌ガーデンパレスにおいて北海道議会自民党・道民会議商工業振興議員連盟(議連)との共催で中小企業問題懇談会を開催しました。

会合には、議連所属の議員、北海道経済部幹部職員、本会正副会長・常任理事など合わせて82名が出席し、午後6時、議連の桐木茂雄事務局長の司会で開会した。同千葉英守会長、北海道士屋俊亮副知事、本会尾池会長からそれぞれ挨拶の後、福迫専務理事より今夏の中小企業団体全道大会で決議し、国や道・道議会などに対して行った要望について説明があり、実現に向けた働きかけをお願いしました。

続いて、議連の東国幹会長代行の乾杯の発声で懇談に移り、各席とも活発な意見交換が行われた後、本会 小西副会長の挨拶で閉会しました。



桐木議連事務局長



千葉議連会長



土屋副知事



尾池会長



東議連会長代行



小西副会長

# 中小企業等協同組合法施行70周年・ 中小企業団体の組織に関する法律施行60周年記念表彰

全国中小企業団体中央会の主催による中小企業等協同組合法施行70周年と中小企業団体の組織に関する法律施行60周年を記念した表彰が行われ、本会会員から組合功労者18名、優良組合専従職員18名が受彰しました。

11月26日には、ANA インターコンチネンタルホテル東京において記念式典が開催され、出席した受彰者に宮本周司経済産業大臣政務官をはじめ所管省庁等の代表者から表彰状が手渡されました。おめでとうございます！

(敬称略)

## 協同組合等功労者

### 【経済産業大臣表彰】

- 遠藤 元士(札幌丘珠鉄工団地協同組合理事長)
- 守 和彦(協同組合札幌総合卸センター理事長)
- 花和 嘉貴(小樽地方電気工事協同組合副理事長)

### 【農林水産大臣表彰】

- 高橋 秀樹(旭川林産協同組合理事長)

### 【金融担当大臣表彰】

- 山本 富靖(函館商工信用組合理事長)

### 【中小企業庁長官表彰】

- 出村 良治(北海道左官工事業協同組合理事長)
- 武田 俊昭(北海道食糧事業協同組合理事長)
- 河村 祥史(函館地方自動車整備事業協同組合理事長)
- 高橋 克弘(十勝信用組合理事長)
- 福井 克美(釧根電気工事業協同組合理事長)
- 石澤 徳司(北見地区電気工事業協同組合理事長)
- 新川 勝久(岩見沢管工事業協同組合理事長)
- 鹿森 恭子(札幌質屋協同組合理事長)
- 久保 俊幸(函館清掃事業協同組合理事長)
- 江良 貴志(室蘭自動車整備事業協同組合理事長)

## 商工組合等功労者

### 【経済産業大臣表彰】

- 尾池 一仁(北海道電気工事業工業組合相談役)
- 守田 敏治(北海道紙器段ボール箱工業組合理事長)

### 【中小企業庁長官表彰】

- 円子 保(北海道電機商業組合総代)



## 協同組合等専従優良職員

### 【全国中小企業団体中央会会長表彰】

- 深澤 晴郎(北海道医師協同組合事務局長)
- 和田 真弓(協同組合ニイイチ物流センター係長)
- 薄 尚吾(江別工業団地協同組合業務課長)
- 藤原 善樹(北海道税理士協同組合事務局次長)
- 土屋 直美(道央青果協同組合事務局長代理)
- 熊川 敏之(函館地方自動車整備事業協同組合事務局長)
- 工藤 美佐江(旭川家具工業協同組合事務局次長)
- 藤原 摩里子(宗谷地方石油業協同組合事務局職員)
- 菊池 健治(芽室商工協同組合事務局長)
- 佐藤 幸士(釧路北部事業協同組合事務局長)
- 山本 哲也(協同組合北見総合卸センター事務局長)
- 下向 絵美(北海道興農事業協同組合事務局職員)
- 樋口 智(苫小牧管工事業協同組合総務主任)
- 佐藤 美香(岩見沢管工事業協同組合総務主任)
- 平澤 公亮(小樽倉庫事業協同組合課長)

## 商工組合等専従優良職員

### 【全国中小企業団体中央会会長表彰】

- 渥美 さよ子(北海道菓子工業組合事務局長)
- 北川 道則(北海道板金工業組合事務局長)
- 丹野 純子(北海道電気工事業工業組合事務局職員)





## 経済産業省北海道経済産業局からのお知らせです

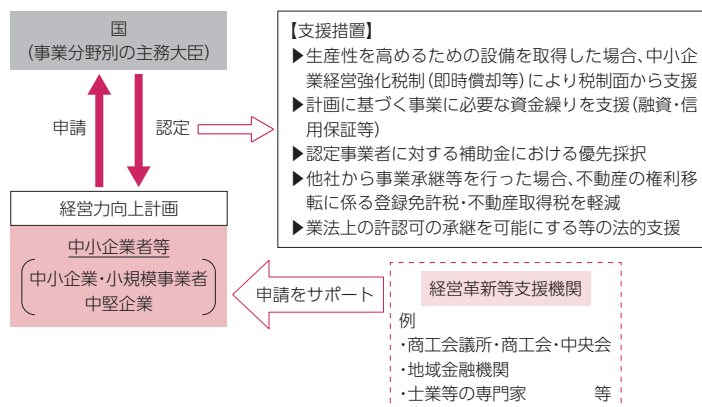
### 中小企業経営強化税制をご活用ください

中小企業が一定の要件を備えた生産設備を取得する場合、「法人税の即時償却または控除」を受けることができます。設備投資をお考えの事業者の皆様は是非ご活用ください。

- **対象者**：経営力向上計画の認定を受けた青色申告書を提出する中小企業者等(資本金1億円以下)
- **対象設備**：機械装置(160万円以上)、工具(30万円以上)、器具備品(30万円以上)、建物附属設備(60万円以上)、ソフトウェア(70万円以上)
- **支援措置**：法人税の即時償却または取得価額の10%(資本金3000万円超1億円以下の法人の場合は7%)の税額控除
- **対象期間**：2021年3月31日まで(この間に新規取得して、指定事業の用に供すこと)
- **設備の要件**：
  - 【A 類型】次の①②のいずれの要件も満たす設備 ①一定期間内に販売されたモデル②経営力向上に資する指標(生産効率等)が旧モデル比年平均1%以上向上している設備
  - 【B 類型】投資利益率が年平均5%以上となる設備
- **必要な手続き**：
  - 【A 類型】工業会等が発行した証明書を添付して、経営力向上計画を策定、主務大臣に申請し、認定を受ける
  - 【B 類型】経済産業局へ確認申請の上、発行された確認書を添付して、経営力向上計画を策定、主務大臣に申請し、認定を受ける

〈経営力向上計画とは?〉

人材育成、コスト管理等のマネジメントの向上や設備投資など、自社の経営力を向上するために策定・実施する計画で、認定を受けた事業者は税制や金融の支援等を受けることができます。



申請書類など詳細については北海道経済産業局のウェブサイトをご覧ください  
<https://www.hkd.meti.go.jp/information/chusho/keieikyouta.htm>



経済産業省北海道経済産業局中小企業課  
 電話:011-709-2311(内線2574)

## VOL.09 北海道医師協同組合 黒松有紀 総務部長

第9回目は北海道医師協同組合で総務部長を務めている黒松有紀さんです。全道に1640人の組合員を擁し、10人体制で事業を行う組合事務局での職員同士の連携や働きやすい環境づくりの秘訣を伺いました。



北海道医師協同組合

総務部長・会計主任 **黒松 有紀**さん

北海道医師協同組合は、道内の個人開業医を組合員とする協同組合で、医療消耗品等の共同購入や教育情報事業、保険の取り扱いなどをはじめとする、様々な事業で医師の生活や医業を支えています。

### || 黒松部長の経歴や業務内容について ||

18歳の時に入職し、総務係長、業務係長、総務課長という役職を経て、平成28年に総務部部長になりました。職員の年齢構成的に、いつか自分が管理職になることは想像していましたが、部長になったときはやはり荷が重いと感じました。しかし自分の能力が及ぶ限り、望まれていることや期待されていることに前向きに取り組もうと思ひ、今に至ります。

主な業務内容は、会計や給与計算・福利厚生・各種顧客情報の管理と各事業部門の後方部隊としてサポート業務を行っています。事務局には営業と総務の2つの部署があり、職員は女性6名、男性4名の計10名です。組合員は11月現在で道内に1640人います。

組合事務局があるのは札幌のみ。営業部4名が全道を駆け回っています。事業も多岐にわたりますし、人員にも限りがありますが、うまく業務を回せるよう心掛け、総務部の立場からも様々なサポートをと努めています。




### || 部長という立場から学んだこと ||

管理職には、相手に耳を傾ける共感が大事だと思います。職員間に年齢差がある職場でしたので、係長時代から自分がパイプ役になれればという意識を持っていました。部長職に就いてからも意識自体は昔と大きく変わっていないですし、周りの職員の協力があって管理職が務められていると感謝もしています。一方で、気持ちは解るけれどあえて正論で厳しく諭すことも管理職の役目。そのバランスのとり方が難しく感じます。残りの勤務年数で次の世代に組合の歴史や考え方、職場の様々な大切なことを伝えていくことも勤めと考えていますが、昔のように毎晩仕事帰りに上司が部下を飲み連れに連れていくような時代ではないので、今の時代に合わせたやり方で職員とどのようにコミュニケーションをとっていくべきかを考えたりします。

### || 女性として直面した問題 ||

事務局内業務では女性であることのやりにくさを感じたことはありません。恵まれた環境で仕事をしてきたのだと改めて思います。対外的には、責任者として女性が前に出るよりも年齢や役職に関係なく誰か男性が





## 「管理職になると大変」という イメージを持たせたくない。

前に出る方が、スムーズにことが進むのではと感じたことがあります。自分の力不足もありますが、そのような場面でふだん意識していない男女の違いを感じた経験は多少あります。自分が管理職になるまで、管理職は年上の男性ばかりだったので、実際に自分がこのような立場になって知った現実の一つかもしれません。

育休は過去に1人取得者がいますが、組合としても初めてのケースで至らないことが多々あったのではと顧みることがあります。業務が回るようフォローするのはもちろんですが、長期で休んだ後も復帰しやすいよう、担当業務の進捗状況や職場の近況を伝えるなど、復帰した後もギャップを感じさせないよう連絡を取り合うなど心掛けました。この辺りは女性管理職だからできたことかもしれません。

### || 働きやすい職場づくり ||

世間で働き方改革が始まる以前から、月に最低1日以上は有給を取得するよう推奨してきました。なので、働き方改革関連法の年次有給休暇の最低5日の取得義務については特に問題になりませんでした。年間行事予定を元にして有給休暇の取得希望日を職員に提出してもらい、それらを調整して一年間の予定を共有します。それにより「休みたい」と言いやすい環境になったと感じますし、不在時の心積もり、フォロー体制を早めに整えることが可能となりました。自分はファイターズが大好きなので、イベントや大切な試合がある日に合わせて計画をたてることが多いです(笑)。

ワークライフバランスに関しては、自分が一番職場の中でとれていないかもしれません。他県の医師協同組合の局長から「管理職が残業してちゃダメだ」と言われたこともあります。自分が一番退勤が遅いのが実情です。若い世代に「管理職になると大変」というイメージを持たせるのは良くないと思いますので、残業軽減を目標の一つにしています。また、日常業務に追われていると新しいことを生み出すことが難しくなるので、生産性を上げて時間や余力を作っていきたいです。

#### \*おわりに

「管理職」と聞くと仕事も残業も多いイメージがありますが、次に同じ立場になる人の負担を減らし働きやすいようにするために、自身も仕事がたくさんある中で積極的に休みを取り、残業をなくそうとする黒松部長の姿は、今の時代に必要だと感じました。

次回の女性リーダーインタビューは、2月号への掲載を予定しています。



# 地域生活の様々な場面で活用!! コミュニティー機能が充実した ポイントカードシステムの構築

第47回目は、「斜里ポテト協同組合」(平成29年度補正ものづくり補助金)の取組について紹介します。

### 組合の概要

斜里ポテト協同組合は、消費の町外流出を抑えるため平成2年に発足したポテトスタンプ会が前身で、その2年後に法人化しました。平成8年には、消費者のニーズに即したサービスを行うため、網走管内のスタンプ会に呼びかけICカードオホーツクカード事業協同組合を4町で立ち上げました。しかし、それから20年が経過する中、商店街を取り巻く環境は厳しさを増し、広域でのカード事業を断念。平成29年11月、独自にポテトカード(非接触型ICカード)を発行し、行政との連携など新たなサービスを展開し、時代と地域のニーズに対応し続けています。

スタンプからスタートし、30年近く町民に親しまれ続け、町民の7割近い方がポテトカードを保有しており、斜里町内での買物になくてはならないツールになっています。



取材に応じていただいた棚山専務理事とタブレット端末

### 町民の生活にかかせない！ポテトカード

ポテトカードは、加盟店で買物をする際に200円(税抜)につき1ポイントが付きます。貯まったポイントは、1

ポイント=1円で買物やイベントの参加に利用することができます。また、プリペイド機能もあり、キャッシュレス還元事業に決済事業者として参加しています。

ポイントのほかにもさまざまな機能を備えており、小学校低学年を対象に、キーホルダー型のポテトカードを配布し、それを町内公共施設に設置されたまちかどステーションにかざすと、カードのシステムを通じて、登録されている保護者にメールが自動配信され居場所がわかるこども見守りシステムや、登録された70歳以上の1人暮らしのお年寄りが一定期間、組合加盟店や公共施設の利用がない場合、自動アラートを表示し、あらかじめ登録されているご家族に安否確認を促す高齢者見守りシステムは、その代表です。

そのほか、行政サービス向上等を目的として健診や講座へ参加した際にポイントが付与される行政ポイントサービスなど、地域の安心・安全なまちづくりに貢献することを目的にコミュニティー・カードとしての役割も担っています。



住民サービスの一端を担っている

### ものづくり補助金申請の経緯

斜里町役場では、町民の利便性向上のため市街

# 斜里ポテト協同組合

代表理事 五十嵐 一彦

〒099-4112

斜里郡斜里町港町1番地

TEL 0152-23-0902 FAX 0152-23-0908

HP <http://www.potatocard.com/>

地循環バス「しゃりぐる」を運行しており、町内一律料金で利用できることから、子どもから高齢者まで多くの町民が利用しています。

そのバス利用者から、ポテトカードのプリペイド機能を循環バスで利用したいとの声が多く寄せられていましたが、その時点では、タブレット端末にカードを挿入し、金額等を手入力で操作する必要があり、バス乗降の際に手間がかかりすぎるため、導入できずにいました。

また、行政ポイントを付与する際にも、担当者が専用端末で参加者ごとに入力操作を行わなければならないため、大人数が参加するイベントでは混雑を引き起こしてしまうこともありました。

そこで、プリペイドの残高やポイントの付与などを専用機器にカードをかざすだけで自動処理されるよう、ポイントカードシステムのソフトウェアの改良を行うため、ものづくり補助金を活用しました。



タッチするだけで自動引落処理などが完了

## どこでも使えるカードに

ソフトウェアの改良を行ったことで、循環バス利用



者が乗車時に専用端末へポテトカードをかざすだけで、プリペイド残高から運賃を自動引落処理することが可能になったほか、リアルタイムで循環バスの利用状況を把握できるようになり、カードユーザーの利便性向上のみならず、行政サービスの分析資料として情報を蓄積することも可能となりました。

行政ポイントについても、イベント開催時の混雑・混乱の解消と対応人員の削減を図ることができたほか、参加者数などのデータ管理も可能となりました。



循環バスに取り付けられた自動引落端末

## おわりに

今回、取材に応じていただいた棚山清昭専務理事は、「これからも時代に即応したカードシステムを町や関係団体と連携をとりながら構築していきます」と話していました。また、バスでの利用については、現在は実証実験の段階で、本格運用は令和2年1月末ごろを予定しているそうです。

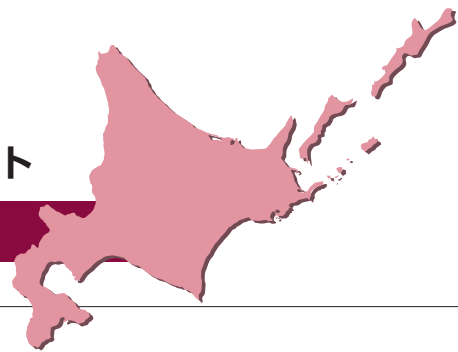
ポテトカードが便利になれば、町が便利になる。その取組がまちづくりそのものにつながっていきます。

次回は、「遠軽地方自動車整備事業協同組合」の取組を紹介します。



# 11月の道内景況

情報連絡員レポート



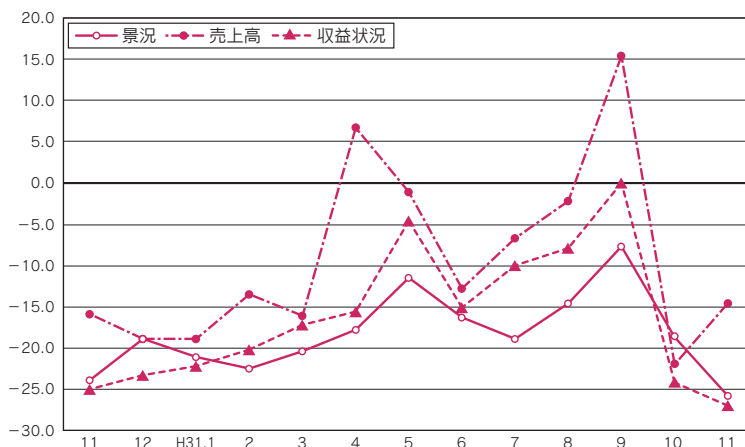
## 景況感の悪化続く 増税後の消費縮退の影響か

### 概況

主要DIの推移では、「売上高」が若干改善したが、「景況」「収益状況」は前月に引き続き悪化した。

業種別に見た各DIの前月比較では、製造業では「販売価格」「取引条件」「雇用人員」が若干改善したが、そのほかの全項目が悪化し、特に「売上高」「収益状況」が大きく悪化した。非製造業では「景況」「取引条件」以外の全項目で改善したが、依然多くの項目がマイナス域にある。

主要DIの推移



### 景況天気図(前年同月比)

	全業種			製造業			非製造業		
	10月	11月	前月比	10月	11月	前月比	10月	11月	前月比
業界の景況	△18.7	△25.8	△7.2 ↓	△27.3	△32.3	△5.0 ↓	△13.8	△22.4	△8.6 ↓
売上高	△22.0	△14.6	7.4 ↑	△9.1	△19.4	△10.3 ↓	△29.3	△12.1	17.2 ↑
収益状況	△24.2	△27.0	△2.8 ↓	△21.2	△35.5	△14.3 ↓	△25.9	△22.4	3.4 ↑
販売価格	4.4	6.7	2.3 ↑	3.0	3.2	0.2 ↑	5.2	8.6	3.4 ↑
取引条件	△4.4	△4.5	△0.1 ↓	△6.1	△3.2	2.8 ↑	△3.4	△5.2	△1.7 ↓
資金繰り	△6.6	△5.6	1.0 ↑	△15.2	△16.1	△1.0 ↓	△1.7	0.0	1.7 ↑
雇用人員	△14.3	△12.4	1.9 ↑	△12.1	△9.7	2.4 ↑	△15.5	△13.8	1.7 ↑

(凡例) 30以上 10~29 9~△10 △11~△29 △30以下



**天気図の見方** 各景況項目について調査月と前年同月を比較して、「増加」(または「好転」)したという回答(構成比)から「減少」(または「悪化」)という回答(構成比)を差し引いた値(D・I)をもとに作成。その基準は上記のとおりである。

## 製造業

- ・悪天候の影響で、客定が遠のき売上は微減。(水産食料品/全道)
- ・10月単月の出荷量は、味噌・醤油とも前年比減。味噌が特に悪い。道内の1月～10月の累計出荷量は味噌・醤油ともに前年比減。(味噌・醤油/全道)
- ・原料の値上げに商品の値上げがついていけなく、収益は悪化している。(水産食料品/函館)
- ・11月は消費税が増額になってから2ヶ月目となったが、予想以上に消費者の購買意欲は薄れているようだ。ポイント5%還元、軽減税率の実施も現時点では期待したほどの効果が出ていないように思われる。12月商戦に期待したいと思う。(飲料/全道)
- ・製材市況は、カラマツは保合～強保合。エゾ・トドマツは保合。原木市況は、カラマツは保合～強保合。エゾ・トドマツは弱保合～保合。カラマツ原木は、入荷はあるが、未だ適木不足の地域もある模様。製材の受注は、梱包、パレットの荷動きは悪い模様。エゾ・トドマツ原木は、回復しているが、いまだに小径材は不足している模様。原木価格が高止まりしている中で、製品受注に陰りが出てきており、価格転嫁が難しくなっている模様。(一般製材/全道)
- ・原木在庫は昨年より増加しているものの、例年より少ない。仕入単価の高止まりと製材受注量の減少が、生産効率を下げ収益悪化に拍車を掛けている。前月と全く同じ状況である。(一般製材/札幌)
- ・11月の生コン出荷量は324千m<sup>3</sup>で、前月比は16.6%減、前年同月比は

- 4.9%減となった。(窯業・土石製品製造業/全道・生コン)
- ・事業量減による収益悪化がみられる。(窯業・土石製品製造業/全道・砂利)
- ・大手の参入により低価格競争になっており、受注及び収益に大きく影響している。人材確保ではあるが、受注が一息落ちしている。(窯業・土石製品製造業/全道・ガラス)
- ・直近は産業機械は普通、自動車は普通、建機は普通、水道管はやや良い、一般は減少傾向である。稼働率も100%未満の企業があるが、翌期は持ち直しそうだ。来期見通しは、水道管はやや良い、自動車はやや良い、産業機械は普通、建機は普通、一般建物は普通。原材料副資材の上昇、設備の老朽化が報告されている。人材確保ではあるが、受注が一息落ちしている。スクラップ価格は弱いが、発生が少ない。(鉄鋼/全道)
- ・働き改革の一環で導入される残業規制は、労働時間の減少は、時間給で働く中小企業の現場労働者にとっては収入減になり導入反対の声が上がっている。特に修繕船事業では、待たなしの士、日の工事や短納期対応が要求され、残業規制があっても全く動きがとれない状況で、事業規模が小さい事業所は人員が少ないため造船事業の継続が難しくなってくると思われる。(金属製品/函館)
- ・工業製品等製造業においては、先行きも含めて生産・受注等停滞傾向が見られ、景気悪化への懸念が少しずつ広がっている。(金属機械工作/札幌)
- ・組合員事業所やほかの団地組合からも10月の消費税増税以降、動きが鈍く売上が低迷との情報が多い。(金属機械工作/札幌)

## 非製造業 (卸・小売・商店街・サービス業)

- ・業種によりバラつきはあるが、減収・減益との回答が多い。特に高額商品では駆け込み需要の反動が大きくなっている。季節商品の動きが活発化し、物流は増加しているが、物流コストが高騰し収益性は低下傾向。在庫の圧縮によるコスト削減の動きがある。(各種商品/札幌)
- ・増税後の節約志向が強くなっている要因から、流通菓子自体の苦戦が続いている。このため特売などが以前にも増して多くなっている。また、取引先小売業からの取引条件の変更も来年からの実施に向けてきており、収益性が危惧される。(菓子/全道)
- ・キャッシュレス・消費者還元事業が開始され1ヶ月が経ち、これまで取扱がなかった、コンビニや飲食店の小額決済が増えており、売上単価が低く9月期の消費税増税前の駆け込み需要の反動の影響が続き、11月も家電量販店・家具店等の大型商品の売上減少が響いて、前年より微減となった。キャッシングにおいても、消費意識の低下から、物販同様に大幅に減少した。(各種商品/旭川)
- ・11月は毎年行事も行楽もなく、売上・利益とも厳しい月である。インバウンド客も少なく、ホテル・観光も売上・利益が伸びなかった。(各種商品/札幌)
- ・税率が10%になり、軽減税率が施行されたが、影響はあまり感じない。キャッシュレスについては、当市場では4店が「PayPay」での支払が可能だが、利用するのは観光客のみである。キャッシュレスへの対応を少しずつ考えているが、地元客は現金での買い物を望んでいる。(各種商品/小樽)
- ・キャッシュレス消費者還元事業が10月に開始され2ヶ月が経過したが、明確に景気平準化対策になっているとは感じない。後継者のいない中小小売業者の閉店が増え、商店街の空き店舗対応が必要に感じる。(各種商品/苫小牧)
- ・売上高対前年比96.25%の実績。来店数に大きな変動はないが、大口先の売上復活なく前年同月比減少。(野菜・果実/札幌)
- ・原油価格が10月中旬から小幅ながら上昇が続き、卸価格で4円前後の上昇となったが、9月中の卸価格上昇分と増税分を10月に転嫁し大幅な値上げ改定をした影響から、その上昇分を市場価格に転嫁できず、マージン的には苦しい状況であった。暖房用燃料の本格的な需要期に入り売上増の期待感もあったが、11月中は平年と比べて気温が高く、例年に比べ販売量は低調となった。(燃料/小売業/稚内)
- ・11月は、前月同様、各組合員、消費税増税の駆け込み需要の反動を受けたとの声が多かった。特に衣料品関係の組合員からは、増税後の消費低迷を強く感じるとのこと。12月は歳末セール等の実施により、消費の起爆剤になってほ

- しいとの声が多かった。(各種商品/釧路)
- ・春に限らず自転車売れている。欲しい時に購入するという傾向が出てきているようだ。前半伸び悩んだ店も、後半に入り回復してきたという声も聞かれた。(自転車/自動車/全道)
- ・今年は、例年のサンマ・イカの不漁に加え、ししゃもが昨年の1/3しか水揚げがなく、魚全体の不漁が深刻な問題となっており、年末商戦にも多大な影響が出ている。雇用については年末商戦に合わせてアルバイト等にて雇用が増となっている。(鮮魚/釧路)
- ・組合全体の前年比は98.8%。大型スーパー2店を含む食品関連(主に軽減税率対象品)の前年比は100.5%。それ以外のホームセンターを含む一般店は昨年比83.5%。キャッシュレス決済の中でもクレジットカード支払いが増えていると思う。若い年代層に多い傾向とのことである。(各種商品/芦別)
- ・消費税による影響は多少ある。また、家電メーカーの主力、大型有機ELや小型液晶テレビが品薄である。(電気機械器具/全道)
- ・道内関係自治体等から、災害時における石油類燃料の供給協定締結について協力依頼があり、官公需受注について多少明るいきざしも見受けられる。しかしながら、景気が好転しない限り販売量の現状維持は見込めないとされており、まずは、徹底した合理化しかないと嘆く組合員もここにきて一層多くなっている。(燃料/全道)
- ・藤丸百貨店の10月売上高は、3億6,922万円(前年同月比15.4%減)と消費税増税の影響で減。11月共通駐車券の利用は、前年比88.9%。買物共通バス券の利用は、前年比76.6%。9月の駆け込み需要の反動で、売上高が大幅に減少(今年最大の減少)。(帯広市/帯広)
- ・営業状態はほぼ現状維持。(公衆浴場/全道)
- ・大企業を中心に基幹業務システム(ERP)の更新需要やIoT、AIを活用したシステム開発、セキュリティ開発の引き合い等、旺盛な受託システム開発案件が道内の中小IT企業に打診されているが、人手不足、人材不足で十分な労働力を確保できないため、需要を十分に収益化できないジレンマを抱えている。(ソフトウェア/全道)
- ・11月の宿泊入り込みが前年より減少。理由としては、前年震災後のふっこう割りなどの助成金等緊急対策があったこと、今年の増税の影響が考えられる。(旅館/音更)

## 非製造業 (建設・運輸業)

- ・11月の業況は、公共工事に関する発注は物件数も少なくなっている状況である。民間に関しては来年度に向けた話はあるが、具体的には決まっていない状況が多く、受注としてはあまり伸びていない傾向にあると感じる。建設業は工事が完成して売り上げとなるため、この時期は売上高もあまり伸びず、また技術者不足により新たな工事を受注できる状況にはないと思われる。北海道は冬期間、土木工事が絡む内容の工事や外作業の工事は、夏場と作業環境が全く変わってくるため、工程管理や安全管理が特に重要となる。地域や中小企業の現状に合わせた、働き方改革のモデルをつくっていくことが必要であると感じている。(電気工事/全道)
- ・年末に向けて完成工事額がやや増加傾向。(左官工事/全道)
- ・今月初めに個別浄化槽関係の工事が1件発注され、完了時期は2月で恐らく今年度最後の工事と判断している。また、11月末時点の市の公共工事は上記工事を除き完工率は100%となった。市水道部門には赤水対策として洗管作業を年次計画で進めていくよう提案しているが、反応が鈍く水道設備を維持管

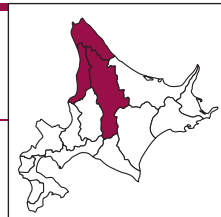
- 理している認識が低いと感じている。工事関係は一段落し、今後は雇用対策として除雪事業の準備に入る会社が出てくる。また、降雪量は昨年と同時期より少なく寒気と暖気を繰り返し路面状況は滑りやすく、いたる所で物損事故が起きている。(管工事/名寄)
- ・ドライバー不足が目立ち始めた。(一般貨物自動車運送/苫小牧)
- ・売上高増加、販売価格上昇、取引条件好転で収益状況が不変なのは、荷主からの条件等は改善したが外注費が上昇し収益が大きく改善していないためである。(一般貨物自動車運送/全道)
- ・青果物については、市況が悪く荷動きが鈍化している。一般カーゴについても同様で、月初めは多少良かったが中旬以降減少した。域内輸送は、ユニック貨物はまずまずの状況である。年末に向けて日配品の動きは活発化するものと見込む。(一般貨物自動車運送/石狩)
- ・売上高は、前年同月比4.3%増加。乗務員数は、前年同月比6.5%減少。10月分チケット取扱高は、前年同月比2.7%増加。(一般乗用旅客/旭川)

# 支部だより



## 上川・宗谷支部(旭川市)

所管／上川・宗谷総合振興局・留萌振興局管内  
駐在職員／西村事務所長・増田主任・毛利主任



### 全国犬ぞり稚内大会開催！

稚内市の冬の一大イベント『Japan Cup 2020第37回全国犬ぞり稚内大会』が来年2月22日～23日の2日間にわたって開催されます。

この大会は、映画「南極物語」に出演した、樺太犬タロとジロが稚内市に贈られたことをきっかけに昭和59年に初開催されてから、稚内の冬の風物詩として毎年親しまれてきました。

そりを牽引する犬の頭数や年齢、距離などに分けて16種目ほどのレースが行われ、全国各地から名犬・名手が集い、人犬一体となったレベルの高



いレースが繰り広げられます。

大会に参加する犬は、シベリアンハスキーをはじめとする

寒い冬を生き抜く能力の高い犬種がほとんどですが、ただひたすらゴールを目指して駆け抜ける犬の姿からは、厳しい自然を生き抜く力強さや勇ましさを感じることができます。

同時に、犬ぞり体験レースや愛犬自慢コンテスト、冬のわからない観光物産まつりなど、観客も一緒となって楽しめるイベントも多数開催されます。

冬の思い出作りにこの大会を観に来てみてはいかがでしょうか。

開催日：令和2年2月22日(土)～23日(日)

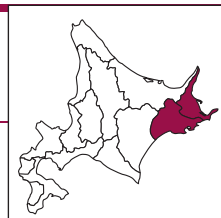
開催場所：稚内市 大沼特設会場

詳細は、QRコードから  
大会ホームページをご覧ください



## 釧根支部(釧路市)

所管／釧路総合振興局・根室振興局管内  
駐在職員／田口事務所長・尾崎主事



### プライド釧魚「シシャモ」のPRイベント

釧路和商協同組合(柿田英樹理事長、組合員29人)は、くしろプライド釧魚推進委員会との共催で、シシャモの早申刺し大会と試食会を11月9日、和商市場内で開催しました。

くしろプライド釧魚推進委員会は、釧路和商協同組合や釧路魚商業協同組合(中川隆理事長、組合員77人)などが参画し、釧路で水揚げされる旬の魚を「プライド釧魚」として月ごとにPRしており、シシャモはスケソウダラやハタハタなどとともに11月のプライド釧魚に指定されています。

早申刺し大会は、小学生以下を対象に、30秒の制限時間内にどれだ



親子連れで盛り上がった早申刺し大会

けの数のシシャモを串に刺せるかを競い合い、刺したシシャモはそのままプレゼントされることから、先着30名の参加枠には応募が殺到し、わが子への熱い応援で会場は盛り上がりました。



旬のシシャモを大放し

試食会には、市の漁協から雄と雌の干しシシャモ計200食が無料で提供され、来場者は本場のシシャモに舌鼓を打ちました。

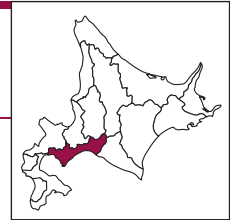
和商市場は、新鮮な魚介類や水産加工品を豊富に取り揃えていることで定評があり、年末も大勢の買い物客で賑わいました。釧路にお越しの際は、ぜひお立ち寄りいただき、市場ならではの魅力をご堪能ください。





## 胆振支部(室蘭市)

所管/胆振総合振興局管内  
駐在職員/尾崎事務所長・大西(雅)主任



### 鐵(てつ)の人～井上角五郎の半生～

井上角五郎(いのうえ かくごろう)という人物をご存知でしょうか。

井上角五郎は、明治7(1860)年に備後国(現在の広島県)で生まれ、福沢諭吉の書生となって、慶應義塾に入学。卒業後も後藤象二郎の門下に入り学びました。その後、福沢諭吉の指示により朝鮮政府の顧問となって新聞発行を通じてハングルの普及に尽力しました。また、政界に進出後は、実業界議員として名を馳せ、14期にも渡って衆議院議員を務めました。

明治26(1893)年からは、北海道炭礦鉄道(後の北海道炭礦汽船)の実質社長の権限を持つ専務に就任。藩閥や官僚制を排除した近代的経営組織を育成し、新炭鉱の開発を進めました。

井上角五郎は、かねてから「民間による製鉄事業こそが近代化の根幹である」と考えており、日本初の外資導入といわれる日本製鋼所を明治40(1907)年に

設立、その2年後の明治42(1909)年に「北炭輪西製鉄場(現在の日本製鉄室蘭製鉄所)」

が設立されました。このことから井上角五郎は「室蘭の製鉄業の祖」と言われています。

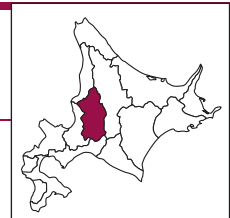
昨年12月には、この井上角五郎の半生をテーマにした「鐵の人」という演劇が、市民劇団『室蘭VOX』によって、市民キャスト12人にプロの俳優5人を加えて室蘭と札幌で公演されました。

井上角五郎が礎を築いた室蘭は鉄のまちとして発展し、現在もその歩みを続けています。



## 空知支部(岩見沢市)

所管/空知総合振興局管内  
担当/連携支援部 伊藤主任



### そらち「米」グルメマップできました

令和元年度には作付面積が北海道全体の47%を占めるなど、空知地域は道内ナンバー1の米どころとなっています。

また、それ以外の農産物でも道内有数の生産量を誇り、優れた食材や魅力ある加工食品など、多種多様な生産活動が行われています。

そんな魅力に溢れた空知で、地元産のお米と農産物、二次加工品などの特産品を使用した料理を提供しているお店の情報をまとめたグルメマップを空知総合振興局が作成しました。

このグルメ

マップは、振興局のホームページからダウンロードが可能です。是非、このマップを手に空知産のお米や農産物をふんだんに使ったグルメを満喫しに来てください!

空知振興局ホームページは、QRコードからご覧ください



## 中小企業大学校旭川校おすすめ研修のご案内

各市町村・金融機関・商工会議所・商工会等で助成制度があります。  
 詳細は、中小企業大学校旭川校（TEL：0166-65-1200）までお気軽にお問い合わせ下さい。

コース No.  
**30**

### 人材育成の考え方・進め方 少数精鋭を実現する！ 人材育成の進め方

2月5日（水）～2月7日（金）

受講料：32,000円（税込）

対象者：経営幹部、管理者、その候補者

#### 研修のねらい

中小企業が限られた人材を“戦力”に育てるための視点や手法を理解し、強い組織を作り上げるための人材育成の進め方について演習や事例を交えて学んだ上で、自社の人材育成プランの立案に取り組みます。

#### カリキュラム概要

- ◆中小企業に求められる人材育成の進め方
- ◆人材育成プランの策定手順
- ◆自社の人材育成プランの立案（演習）

#### 講師

合同会社人材開発アカデミー  
 代表社員 笹森 光彦氏

コース No.  
**32**

### 建設業のための現場管理者養成講座 建設業特有の課題に対応するための の現場リーダー研修

※CPDS 認証講座（21 ユニット取得可）です！

2月19日（水）～2月21日（金）

受講料：32,000円（税込）

対象者：管理者、新任管理者、その候補者

#### 研修のねらい

建設業の現場を想定し、関係者を調整して円滑な現場運営を実現するうえで必要となるリーダーシップと、建設業の現場で発生するさまざまな問題を解決できる力を身につけることを目的とします。

#### カリキュラム概要

- ◆現場管理者に求められるリーダーシップ
- ◆協力会社や地域社会への説明力と折衝力
- ◆現場で発生する問題の解決法

#### 講師

北海道ジョブパートナー  
 代表 西條 永里子氏

コース No.  
**44**

### チームマネジメント力強化講座・基本編 個の力を引き出し、 組織力を高める仕組みづくり

2月25日（火）～2月26日（水）

受講料：22,000円（税込）

対象者：管理者、新任管理者、その候補者

#### 研修のねらい

チームのメンバーが相互に認め合い「個」よりもさらに高い業績目標を達成するために必要な「チーム」の作り方について講義と演習を交えながら学び、自社で実践するための行動計画を作成します。

#### カリキュラム概要

- ◆チームを活性化させるリーダーの役割と行動
- ◆チームメンバーの行動特性を基に協働の最善方法を探る
- ◆「目指す姿」を実現するための行動計画の作成

#### 講師

株式会社ナレッジ・ジャパン  
 代表取締役 松澤 宏一氏

コース No.  
**41**

### Web マーケティング講座 Web活用による 「売れる仕組み」の実践法

2月26日（水）～2月27日（木）

受講料：22,000円（税込）

対象者：経営幹部、管理者、その候補者

#### 研修のねらい

Webサイトを活用した「売れる仕組み」の全体像を理解し、自社の現状を振り返りながら、売上に繋がるWebサイト構築のポイントを学びます。また、Webサイトの効果的な運営方法や、営業との連携方法を学び、自社Webサイトを活用して売上を向上させるための具体的な道筋を検討します。

#### カリキュラム概要

- ◆Webマーケティングの基本
- ◆魅力的なコンテンツの作り方

#### 講師

株式会社MEマネジメントサービス  
 システム事業部長 橋本 大和氏

■ ■ ■ ■ ■ 講座内容詳細は、ホームページからもご覧いただけます。

中小 旭川

検索

資料請求や講座内容に関してお気軽にお問い合わせください。  
 電話 0166-65-1200  
 住所 旭川市緑が丘東3条2丁目2-1

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 北海道本部  
 中小企業大学校 旭川校

# 迎春





北海道電気工業事業工業組合

理事長 小野寺 涼一  
副理事長 住本 邦裕  
副理事長 福井 克美

札幌市中央区大通東三丁目二  
(北海道電気会館)  
電話 (011) 261-0420番

札幌鉄工団地協同組合

理事長 藤枝 靖規

札幌市西区発寒十四条十二丁目十二  
電話 011-661-5221番

全国公衆浴場業生活衛生同業組合連合会副理事長  
北海道公衆浴場業生活衛生同業組合  
札幌公衆浴場商業協同組合

理事長 小西 廣幸

札幌市中央区大通西十六丁目二番地  
電話 011-611-9341

北海道火災共済協同組合  
北海道中小企業共済協同組合


理事長 横浜 慶彦

〒060-0001  
札幌市中央区北1条西7丁目プレスト1・7

TEL (011) 231-1322  
FAX (011) 231-1427

官公需適格組合  
情報創造事業協同組合

理事長 榊原 宏洋

 札幌市中央区南一条東一丁目五番地  
大通バスセンタービル一号楼四階  
電話 011-221-0474


北海道菓子卸商業組合

理事長 戸澤 亨  
副理事長 谷保 寿彦

札幌市中央区南九条西十五丁目  
電話 011-563-3756


北央信用組合

理事長 林 伸幸

 〒060-0061  
札幌市中央区南一条西八丁目七—  
電話代表 (011) 261-9151  
FAX (011) 261-9150  
<http://www.hokushin.shinkumi.jp/>

一般社団法人  
北海道信用組合協会

会長 林 伸幸

 〒060-0004  
札幌市中央区北四条西五丁目一番地  
(北海道林業会館一階)  
電話 (011) 271-7070  
FAX (011) 271-7074

北海道電機商業組合  
理事長

青木昭二

札幌市北区北二十五条西三丁目二番十八号  
電話 〇一一七〇九一五四三九  
FAX 〇一一七〇九一五七一九

札幌丘珠鉄工団地協同組合

理事長 遠藤元士

〒007-0883 札幌市東区北丘珠三条四丁目三番三号  
電話 〇一一七九一一二二二一  
FAX 〇一一七九一一二二三

共通産業協同組合

代表理事 福沢誠人

札幌市白石区本通十八丁目一一一  
第五栄輪ビル3F-B  
電話 〇一一五九八一三六八

北海道青果商業協同組合

理事長 西本伸顯

札幌市東区北十三条東十四丁目  
電話 〇一一七二一一五二二六

江別工業団地協同組合

代表理事

杉野邦彦

江別市工栄町十五番地の一  
電話 〇一一三八四一三二六二

協同組合 札幌総合卸センター

理事長 守和彦

事務局 〒060-0906 札幌市東区北六条東三丁目  
電話 〇一一七二一一二〇一  
FAX 〇一一七二一一一九七

北海道紙器段ボール箱工業組合

理事長

守田敏治

札幌市中央区北四条西十二丁目一番地  
電話 〇一一二二一一七五七五

北海道菓子工業組合

理事長 長沼昭夫

札幌市中央区南一条西四丁目十三  
電話 〇一一二二一一七八四八

北海道印刷工業組合

理事長 岸昌洋

札幌市豊平区美園三条五丁目一番十五号  
原ビル四階  
電話 〇一一五九五八〇七一

北海道自動車整備協同組合連合会

会長 瀧川雅司  
副会長 竹川秀幸

札幌市東区北二十四条東一丁目一番十二号  
電話 〇一一七三一七二〇七

協同組合ニイイチ物流センター

理事長 石川 宏



札幌市清田区真栄四〇八番地四  
電話 〇一一一八八四二二〇〇

札幌中央信用組合

理事長 浅山 廣司



〒060-8513 札幌市中央区南二条西二丁目十二番地  
電話代表 (〇一一)二三一一八一三六番  
ファックス (〇一一)二二二一一九八三番  
<http://www.sa-chushin.shinkumi.jp/>

札幌電気工事業協同組合

理事長 小野寺 涼一  
副理事長 住本 邦裕  
副理事長 鈴木 暁彦

札幌市中央区大通東三丁目二  
北海道電気会館  
電話 〇一一一三三一七七一

北海道木材産業協同組合連合会(道木連)

代表理事会長

松原 正和

事務所 札幌市中央区北三条西七丁目五番地一―二  
道庁西ビル二階  
電話代表 (〇一一)二五一一〇六八三番  
FAX (〇一一)二五一一〇六八四番

北海道石油商業組合

理事長 伊藤 豊

札幌市豊平区平岸一条六丁目十番地  
電話 〇一一一八二二一八一

北海道製紙原料直納商業組合

理事長 長谷川 裕一

札幌市中央区北二条西二丁目一―五  
リージエントビル四階  
電話 〇一一一三七一一五五一

札幌建設運送株式会社

代表取締役 矢部 和彦

<http://www.sakkenso.com/>  
011-0000 札幌市白石区流通センター五丁目六番四二号  
TEL (〇一一)八六三一三六六六番  
FAX (〇一一)八六二一八二三四番

北海道電気資材卸業協同組合

理事長 三神 司

札幌市中央区大通東三丁目二  
北海道電気会館  
電話 (〇一一)二七一―二九三一

官公需適格組合千歳市環境整備事業協同組合

代表理事 山田 耕作  
副理事長 荃津 俊爾  
専務理事 森本 康兒  
常務理事 福永 政浩

千歳市上長都一〇五七番地七  
電話 〇一二三―二五―六九〇〇



札幌塗装工業協同組合

理事長 曾山和則

札幌市白石区東札幌五条一丁目  
札幌市産業振興センター内  
電話 〇一一八三二四二一六

札幌機械メンテナンス協同組合

代表理事 丸山邦彦

札幌市厚別区厚別町山本  
一〇六三番地 四一八  
電話 〇一一八九四一〇六七三

石狩東北部道路維持事業協同組合

代表理事 澤田尚樹

〒〇六七一〇〇〇二二  
江別市緑町西一丁目一四番地  
電話 〇一一三三二六六六〇  
FAX 〇一一三三二六六六一

北海道砂利工業組合

理事長 小澤由明

札幌市中央区北一条西十丁目一  
原田ビル  
電話 〇一一二八一二三八一番

北海道税理士協同組合

理事長 石川信之

札幌市中央区北三条西二十丁目二番二十八号  
電話 〇一一六四三一三三五番

株式会社ほくせん

代表取締役社長

佐藤和人

札幌市中央区南二条西一丁目北専ビル  
電話 〇一一二六一六一〇一

協同組合石狩新港卸センター

理事長

梅本成利

石狩市新港西一丁目七二二番地  
電話 〇一三三二七三二七一一番

札幌発寒工業団地協同組合

理事長 佐々木 敦

札幌市西区発寒十六条十四丁目五二二五  
TEL 〇一一六六三二四三一一番  
FAX 〇一一六六三一八三〇一番

北海道街商協同組合

理事長 清水秀樹

副理事長 二丹田祐次

副理事長 前川二三男

副理事長 富田保朗

札幌河川維持管理事業協同組合

理事長 安田 謙一

札幌市中央区北一条西二丁目経済センター五階  
札幌中小建設業協会内

電話 〇一一一―二五一一―六四五七

**BE WAY**  
Your way to beauty and elegance

理事長 大野 博繁

札幌美容協同組合

〒064-0802  
札幌市中央区南2条西20丁目1番1号  
BEAUT20 2階  
PHONE 011-642-6066  
FAX 011-642-6065  
URL <http://www.be-way.net>  
e-mail info@be-way.net

官公需適格組合  
IT&経営コンサルティング集団  
戦略経営ネットワーク協同組合

理事長 赤羽 幸雄


札幌市白石区平和通九丁目北一―二九

電話 〇一一一―八六一―四八〇〇  
URL <http://www.senyakukokei.net>

厚生労働大臣認可  
日本保健鍼灸マッサージ柔整協同組合連合会  
北海道知事認可  
北海道鍼灸マッサージ柔整協同組合

理事長 吉田 孝雄

札幌市中央区南一条西十三丁目三―七―三  
フナコシヤ南一条ビル三階  
電話 〇一一一―二二三―一〇九九  
(日保連) 電話 〇一一一―二二三―一〇三三  
(北鍼協) 電話 〇一一一―二二三―一〇三三



北海道インテリア事業協同組合

理事長 大縄 雅義

札幌市中央区南二条西十九丁目  
南二条マンション 一〇二号

電話 〇一一一―六四二―六二二三

北海道左官業組合連合会

会長 出村 良治


〒003-0005  
札幌市白石区東札幌五条一丁目一番二号  
札幌市産業振興センター  
電話 〇一一一―八三三―〇三三〇  
FAX 〇一一一―八三三―〇三三〇

札幌振自動車事業協同組合

理事長 瀧川 雅司

札幌市東区北二十四条東一丁目一番十二号

電話 〇一一一―七五一―一四一一



代表理事 九石 博昭

一般社団法人 全国個人タクシー協会 副会長  
一般社団法人 全国個人タクシー協会北海道支部 支部長  
事業協同組合 札幌個人タクシー協会

組合事務所 札幌市中央区南二十八条西十三丁目一―七  
電話(〇一一一)五五一―八一―八一  
支部事務所 札幌市中央区南八条西五丁目  
電話(〇一一一)五六三―九二―一九番  
<http://saito-kojinaxi.com/>

官公需適格組合  
札幌建具工業協同組合

理事長 皆戸 克司

事務局 063-0801 札幌市西区二十四軒一条七丁目  
電話 (〇一一一)六二一―七五七五番

北海道木材市場協同組合

理事長 加賀谷 雅治

〇〇二―八〇五二  
札幌市北区篠路町上篠路七番地八  
電話 〇一一一―七七五―七七五五

札幌建設工業協同組合

代表理事 木村幸男

札幌市中央区大通東七丁目一番地  
電話 〇一一―二五一―六五三五

札幌集団給食事業協同組合

代表理事 平井英司

札幌市白石区平和通十七丁目北十三―十五  
電話 〇一一―八四六―六六五一

北海道昆布事業協同組合

理事長 中山俊

札幌市中央区北三条西七丁目  
第二水産ビル 七階  
電話 〇一一―二七一―八〇六八

北海道米菓工業協同組合

代表理事 山口勝美

札幌市中央区南一条西一〇丁目四番地  
(第二タイムビル内)  
電話 〇一一―二五一―四二三番

札幌水産物商業協同組合

理事長 岩瀬谷昌昭

札幌市中央区北十二条西二十丁目  
電話 〇一一―六一―八三〇―一番

札幌団地倉庫事業協同組合

理事長 片岸俊幸

札幌市白石区流通センター二丁目二番一号  
電話 〇一一―八六一―七七一

札幌歯科医師協同組合

理事長 渡邊高和

札幌市中央区南七条西十丁目  
電話 〇一一―五三一―一七五番  
FAX 〇一一―五三一―一三五三番

北海道基礎工業協同組合

理事長 関本厚自

札幌市北区北六条西六丁目二番地  
(第三山崎ビル)  
電話 〇一一―七三六―七八八番

札幌鉄工関連協同組合

理事長 今井一彦

札幌市西区発寒十四条十二丁目一番十八号  
電話 (〇一一)六六一―二六四八番

北海道都市開発事業協同組合

理事長 大畑範義

札幌市中央区南一条西十丁目三―二  
南一条道銀ビル二F  
電話 〇一一―二八一―二八七一

北海道医師協同組合

理事長 才善宣雄

札幌市中央区大通西八丁目二番地  
住友商事・フカミヤ大通ビル八階  
電話 〇一一―二二二―〇一一〇

札幌地方中古自動車販売事業協同組合

理事長 問谷功三

**Ju** 札幌  
札幌市東区東雁来町二五九番十六  
電話 〇一一―八七二―五八一番



北海道パン・米飯協同組合

理事長 伊原潤司

札幌市中央区北三条西三丁目一番地札幌北三条ビル  
電話 〇一一―二三一―二二三九

北武事業協同組合

理事長

小西政秀

札幌市豊平区月寒中央通六丁目  
電話 〇一一―八五一―三三三三

読売新聞  
北海道読売販売事業協同組合

理事長 菊地進

札幌市中央区北四条西四丁目読売北海道ビル  
電話 〇一一―二一〇―五二二三

協同組合札幌木工センター

代表理事

安本勝弘

札幌市西区発寒七条九丁目四番二十三号  
電話 〇一一―六六一―六一六二番

北海道インターロッキングブロック協同組合

代表理事 近藤武史

札幌市白石区本通二十二丁目北二番一号  
電話 〇一一―八六一―一八四四

札幌生花商業協同組合

理事長 横山好子

札幌市白石区流通センター七丁目三一五  
TEL 〇一一―八九二―三九三八  
FAX 〇一一―八九二―九二二九

北海道圧接業協同組合

理事長 大嶋忠裕

札幌市東区北二十四条東十五丁目三十四  
電話 〇一一―七一―六三三三

一般社団法人全国個人タクシー協会理事  
札幌個人タクシー協同組合

理事長 清水博

札幌市豊平区月寒東一条十五丁目十番二十七号  
電話 〇一一―八五三―七七二二

企業組合ビジネスサポート

代表理事

牛嶋和夫

札幌市中央区南八条西三丁目二番一〇―三〇一  
電話 〇一一―五五二―三五八二

官公需適格組合

北海道板金工業組合

理事長 川島隆司

札幌市白石区東札幌五条一丁目一―二  
電話 〇一一―八一―七二一五

北海道自動車共済協同組合

理事長

岩田圭剛

札幌市東区北三十条東一丁目三番二号  
電話 〇一一―七二一―五二三番

北海道ハイウェイサービス協同組合

代表理事  
理事長

石田直樹

  
〒062-0904  
札幌市豊平区豊平四条十二丁目一―二十七  
TEL(〇一一) 八三二―九五五五  
FAX(〇一一) 八二二―〇六九〇

北海道競走馬輸送事業協同組合

理事長 七條 稔

札幌市豊平区西岡四九丁目一―二五  
電話 〇一一―八五五―四八五〇

赤帽北海道軽自動車運送協同組合

理事長 西田 耕二

札幌市東区北三十条東二十丁目七―三  
TEL (〇一一)七九〇―七二二二

北海道 自転車 軽自動車 商業協同組合

理事長 小野 盛秀

札幌市西区琴似三條三丁目一番四十七号  
ブランドシユール 一―E  
電話 〇一一―六一二―〇〇〇一

札幌市水産物卸売協同組合

理事長 北村 勝満

札幌市中央区北十二条西二〇―二―一  
札幌市中央市場内  
電話 〇一一―六一一―七二八一

札幌手稲工業団地協同組合

理事長 玉井 繁

札幌市手稲区曙二条四丁目四番三十六号  
電話 〇一一―六八二―〇二七四

札幌市中央卸売市場 札幌青果卸売協同組合

理事長 藏重 満  
副理事長 中川 伸  
専務理事 石田 雅久

札幌市中央区北十二条西二十丁目二番二号  
電話 〇一一―六二二―六六六五番

北海道食糧事業協同組合

理事長 武田 俊昭

札幌市白石区本通十九丁目南二―七  
電話 〇一一―八四六―二一九一番

北海道指定自動車学校事業協同組合

理事長 相馬 純一

札幌市中央区北九条西十八丁目  
北海道指定自動車教習所協会内  
電話 〇一一―六三三―七三二〇



北海道土質試験協同組合

理事長 榊 保二

札幌市白石区北郷一条八丁目三番一号  
電話 〇一一―八七三―九八九五



北海道トラック交通共済協同組合

理事長 大友 龍之

札幌市中央区南九条西一丁目一番十一号  
電話 〇一一―五二〇―五一六一

北海道歯科医師協同組合

理事長 佐藤 英俊

札幌市中央区北一条西二丁目  
電話 〇一一―二五一―九五四七

札幌市中央卸売市場 道央青果協同組合

理事長 堀崎 幸博

事務所 札幌市中央区北十二条西二十丁目二番二号  
電話代表 (札幌市中央卸売市場内)  
FAX 〇一一―六一一―八七五五番  
〇一一―六一一―八三二九番



北海道芝生生産者協同組合連合会  
会長 池添裕之  
札幌市中央区南五条西一丁目  
電話 〇一一一五二二八三三  
FAX 〇一一一五二二六五六〇

札幌工之協(官公需適格組合)  
札幌工之協協同組合  
代表理事 上林登

札幌市北区北二十四条西六丁目二番二号  
電話 〇一一一七三六一九八九六番

官公需適格組合  
協同組合札幌広告美術協会  
理事長 藤田開

札幌市中央区南一条西十七丁目  
白樺ビル  
電話 〇一一一六二一三三九三番

北海道アスファルト防水工事業協同組合  
理事長 片山英男

札幌市中央区北二条東三丁目  
マルタビル札幌  
電話 〇一一一二二二〇〇一九

北海道自動車処理協同組合  
理事長 佐藤正良

札幌市東区北十九条東十二丁目六番七号  
電話 〇一一一三七四八二〇〇番

札幌市薄野ゼ口番地飲食業協同組合  
理事長 成澤章

組合事務所 札幌市中央区南六条西四丁目  
TEL 五二一〇一六

海外交流事業協同組合  
理事長 能登昇

札幌市東区北二十五条東十八丁目三番二十四号  
電話 〇一一一七九二一九一一

ぎょれん協同会社事業協同組合  
理事長 風無成一

札幌市中央区北三条西七丁目一番地  
電話 〇一一一二八一八五二四

北海道牛乳事業協同組合  
理事長 竹内久夫  
副理事長 田島久吉

札幌市中央区北三条西七丁目  
酪農センター四階  
電話 〇一一二五二五六一番

札幌生コンクリート協同組合  
理事長 岡本繁美

札幌市白石区東札幌一条四丁目二十四番五  
電話 〇一一一八三二一五一〇

官公需適格組合  
協同組合 札幌プリントピア  
代表理事 加藤優

札幌市東区東苗穂二条三丁目四番四八号  
電話 〇一一一七八〇一五三三一

札幌流通センター運送事業協同組合  
理事長 奈良幹男

札幌市白石区流通センター五丁目三番三十号  
電話 〇一一一八六四一六一七一番



官公需適格組合  
札幌砕石共販協同組合

理事長 岡本繁美

札幌市南区真駒内本町一丁目一番一号  
電話 〇一一―八二三―二五六七番

国際研修事業協同組合

理事長 佐藤光明

札幌市中央区南一条東四丁目七番地  
電話 〇一一―二四一―六一八一  
FAX 〇一一―二四一―六一二二

毎日軽自動車運送事業協同組合

代表理事

笠松利紀

札幌市白石区流通センター  
五丁目六番五号  
電話 〇一一―八六一―三三七八  
FAX 〇一一―八六一―三九六五

北海道農産物集荷協同組合

代表理事 山本英明

札幌市中央区北四条西四丁目一番地  
電話 〇一一―二二一―五一〇一番

北海道炭酸カルシウム工業組合

代表理事 今井智

札幌市中央区北一条西十丁目一番地  
電話 〇一一―二七一―三二六八  
FAX 〇一一―二二一―七六一九

心陽軽自動車運送協同組合

理事長 長岡勉

〒003-0876 札幌市白石区東米里二一九四番二  
TEL (〇一一)八七二―七一―

北海道味噌醤油工業協同組合

理事長 岩田洋二

札幌市中央区北二条西十丁目一―十四  
植物園グランドハイツ 東一―〇  
電話 〇一一―二〇四―六八〇〇  
FAX 〇一一―二八一―七八九〇

北海道ペット事業協同組合

理事長 渡邊泰

札幌市東区北三十五条東二十七丁目二三  
TEL 〇一一―三七四―六五八八


エス・バイ・エス事業協同組合

代表理事 杉中行秀

札幌市中央区南四条東三丁目十九番地  
イハラビル  
電話 (〇一一) 二二三―一四六〇  
FAX (〇一一) 二二三―三〇三一

お引越しなら、ハトのマークへ  
引越専門協同組合北海道

理事長 松橋謙一

 札幌市東区東雁来四条一丁目一番二十三号  
電話 〇一一―七八四―一九五四

ペルセ協同組合(官公需適格組合)

代表理事

角田英知

札幌市中央区北一条西二十丁目  
電話 〇一一―六四二―七八五五

道央情報サービス協同組合

代表理事 杉中行秀

札幌市中央区南四条東三丁目十九番地イハラビル  
TEL (〇一一) 二四二―四〇〇六  
FAX (〇一一) 二四二―四三八八

北海道税理士デー夕通信協同組合

理事長 西田孝雄

札幌市豊平区西岡三条五丁目六番四十八号  
電話 〇一一一八七六一〇八三〇  
FAX 〇一一一八七六一〇八三五

北海道商工連盟協同組合

理事長 小川勝也

札幌市中央区北十二条西十八丁目一十九  
北海道鉄道会館  
電話 〇一一一六一六一一五三二

北海道商工連盟

会長 峰崎直樹

ポスティング・封入・梱包作業・  
運送のご用命は  
札幌ポスティングサービス事業協同組合

代表理事 高橋健一

事務局 札幌市北区北二十三条西三丁目二番地三十五  
SJSサービス株式会社 内  
TEL 〇一一一七五七二五七一  
FAX 〇一一一七八八三二七四

一級建築士事務所

建築設計・診断事業協同組合

代表理事 山田昌幸

札幌市北区北十八条西四丁目二番二十号  
北一八条ハイツ305  
TEL 〇一一一七〇九一四二二

北海道歯科用品商協同組合

理事長 石田誠

札幌市東区北二一条東七丁目  
電話 〇一一一七四二二二三二番

北海道家電協同組合

理事長

齋藤忠明

札幌市清田区平岡一条一丁目六―十八  
電話 (〇一一) 三七五―七三六四  
FAX (〇一一) 三七五―七三八四

北海道生コンクリート工業組合  
北海道生コンクリート協同組合連合会

理事長 成田真一

札幌市白石区東札幌一条四丁目二四番五  
電話 (〇一一) 八三二―五一一六  
FAX (〇一一) 八三二―五二〇九

北海道セキユリテイ事業協同組合

代表理事

伊林好

札幌市白石区菊水2条2丁目2番18号  
藤井ビル菊水1階  
電話 〇一一一八一六一二五〇番

石狩南部道路維持協同組合連合会

代表理事 山田耕作

千歳市上長都一〇五七番地七  
電話 〇一二三―四〇二一五一


恵庭農畜産物直売所  
恵庭かのな協同組合

理事長 桑山正人

恵庭市南島松八一七番地一八  
電話 〇一二三―三六一二七〇〇

全日食子エーン北海道協同組合

理事長 相澤長秀

 全日食子エーン北海道協同組合  
〒〇六一―一四〇五  
北海道恵庭市戸磯四十七番地九  
TEL 〇一一三―三三三三三三  
FAX 〇一一三―三三三三三三  
URL: <http://www.zchain.co.jp>

官公需適格組合

恵庭まちづくり協同組合

理事長 齊藤一史

恵庭市黄金南一丁目三一三番地五  
電話 〇一二三―二九一四八三六

官公需適格組合  
江別河川防災環境事業協同組合

理事長 小原敏嗣

江別市大川通六番地(防災ステーション内)  
電話 〇一―三九一―〇九九〇番  
FAX 〇一―三九一―〇八八〇番

石狩新港機械金属工業協同組合

理事長 阿部仁

〒〇六一―三二四一  
石狩市新港西三丁目七四九―一  
電話 〇一―三三―七三―八二―二番  
FAX 〇一―三三―七三―八二―二番

石狩管工事業協同組合

代表理事 池田篤司

石狩市花川北六条一丁目五番地  
電話 〇一―三三―七三―八六―五八番

石狩新港運送事業協同組合

理事長 大友龍之

北海道石狩市新港西二丁目七〇一番地二三  
電話 〇一―三三―七三―一四―一四

大麻東町商業協同組合

代表理事 安達學

江別市大麻東町一五番地  
〇一―三三八六―九九〇〇

官公需適格組合  
江別リサイクル事業協同組合

理事長 齋木良一

江別市工業町十一番地七  
電話 〇一―三三五―七二―四

官公需適格組合  
江別管工事業協同組合

代表理事 龍田昌樹

江別市上江別東町七番地二十六  
電話 〇一―三三四―三五五六番  
FAX 〇一―三三四―七一〇二番

江別環境整備事業協同組合

理事長 丸山博幸

〒〇六七―〇〇五一  
江別市工業町十九番地一  
電話 〇一―三八一―六六二九番

官公需適格組合  
協業組合エクセル三和

代表理事 菅野政博

北広島市北の里四七一番地七  
電話 〇一―三七二―二〇一―  
FAX 〇一―三七三―一〇九五


千歳地区生コンクリート協同組合

理事長 泉波昭雄

千歳市幸町六丁目二十番二十四号  
(グリーンビル内)  
電話 〇一―二三―(二六)三四三四

千歳市管工事業協同組合

理事長 新井田保

  
千歳市上長都二番地二十二  
☎(〇一―二三)二三―五五九〇

江別ほほえみ企業組合

理事長 吉川惇子

江別市元町二〇番地三  
電話 〇一―三九一―九一七〇番



北広島市管工事業協同組合  
 理事長 水澤 政幸  
 北広島市西の里南一丁目一番地七  
 電話 〇一一―三七五―三九八八

官公需適格組合  
 北広島道路維持協同組合  
 理事長 藤山 康雄  
 北広島市中央三丁目八番地四  
 電話 〇一一―三七三―六一〇三番

日高中部砂利協同組合  
 代表理事 冬澤 豊  
 日高郡新ひだか町静内豊畑一三三九番地の二  
 電話 〇一四六―四六―二二二四

日高砂利企業組合  
 理事長 大坂 博  
 事務所 日高郡新ひだか町静内ときわ町二丁目一番二〇号  
 電話 〇一四六―四二―〇四三二番

日高地方廃タイヤ協同組合  
 理事長 元島 勝利  
 沙流郡日高町富川西十二丁目六十九番地一〇四  
 電話 〇一四五六―三一〇〇五〇

静内地区砂利採取協同組合  
 代表理事 大坂 博  
 日高郡新ひだか町静内旭町一丁目十四番十二号  
 電話 〇一四六―四二―六四七九

浦河家具建具協同組合  
 代表理事 永平 顯  
 北海道浦河郡浦河町堺町東二丁目十八番十五号

北海道官公需適格組合協議会  
 会長 山田 修三  
 副会長 山田 耕作  
 札幌市中央区北一条西七丁目プレスト1・7  
 北海道中小企業団体中央会内  
 電話 〇一一―二三―一一一九一九  
 FAX 〇一一―二七―一一一〇九

札幌地方中小企業団体事務長会	会長	伊高	藤田	克	義健
オホーツク中小企業団体事務長会	会長	高片	田桐	崇	健意
室蘭中小企業組合事務長会	会長	片牧	野	俊	意夫
苫小牧地区中小企業団体事務長会	会長	三日	市	則	夫昭
十勝地区中小企業団体事務長会	会長	平上	井西	淳	昭等
函館地区中小企業団体事務長会	会長	佐西	藤川	幸清	一士
道北地区中小企業団体事務長会	会長				光
釧根地区中小企業団体事務長会	会長				
後志地区中小企業団体事務長会	会長				

吉田聡税理士事務所  
税理士・中小企業診断士

吉田 聡

〒060-0051  
札幌市中央区南一条東二丁目十一  
ノ一サンヒルズ大通東九階H室



北海道中小企業青年中央会

会長 大久保 高明  
副会長 渡部 正益  
副会長 斉藤 明彦

札幌市中央区北一条西七丁目プレスト1・7  
北海道中小企業団体中央会内  
電話 011-231-1909  
FAX 011-271-1909

北海道中小企業組合士会

会長 鈴木 英弘  
副会長 山岡 芳夫  
副会長 村岡 京華  
副会長 浜岡 雄史



札幌市中央区北一条西七丁目プレスト1・7  
北海道中小企業団体中央会内  
電話 011-231-1909  
FAX 011-271-1909

公認会計士小島史資事務所

公認会計士  
税理士 小島 史資

森隆幸社会保険労務士事務所  
特定社会保険労務士

森 隆 幸

札幌市厚別区厚別北三条四丁目五番三号  
電話 011-801-3112



現場からの発想 現場からの改革  
千葉経営労務事務所  
中小企業診断士・社会保険労務士

千葉 俊 幸

〒004-0864 札幌市清田区北野四条二丁目一〇一二六  
TEL 011-882-1156  
FAX 011-882-1156  
chiba-krj@mub.biglobe.ne.jp

税理士法人みのり会計

税理士 佐々木 優

札幌市西区琴似二条一丁目三番五号  
クロスロード琴似701  
電話 011-614-0555

株式会社BAMC

associates

コンサルタント 比 泰 央

〒060-0003 札幌市中央区北三条西一丁目一サンメモリアビル二階  
TEL 011-596-7400  
FAX 011-207-1500  
http://www.bamc.jp

札幌シティ法律事務所


弁護士 高崎 良一  
弁護士 片岡 清三  
弁護士 小林 晃  
弁護士 佐藤 大蔵

札幌市中央区大通西五丁目  
桂和大通ビル38F  
TEL 011-271-1530  
FAX 011-271-1530  
http://www.sapporocity-law.jp

公認会計士 柿澤 茂 事務所

公認会計士  
税理士 柿 澤 茂

札幌市白石区南郷通十四丁目南三番十一号  
ラスコム13ビル七階  
電話 (011) 861-7070  
FAX (011) 861-7070



有限会社プロ・アシスト  
人材育成コンサルタント

代表取締役 後藤 真澄

電話 〇二一八二〇一一八六

おおもと経営オフィス

代表 大本 佳典

札幌市中央区北五条西十三丁目一―一六  
YN北5条ビル六F  
〇九〇―四八七九―六二七〇

北海道互光株式會社

代表取締役 池田 高明

〒〇六〇―〇〇〇―  
札幌市中央区北一条西七丁目一番  
プレスト1.7F  
電話 (〇一一) 二二一―五五五番代  
FAX (〇一一) 二二一―五七一七番

広告のご用命は

(株)道新サービスセンター

札幌市中央区大通西十八丁目一番三十号  
道新西ビル三階  
電話 〇一一―六一四―三九四〇

株式会社東京海上日動パートナーズ北海道

代表取締役 奥野 通敏

〒060-0001 札幌市中央区北一条西三丁目三番地二二  
STV時計台通ビル6階  
電話 〇一一―二三三―〇七〇一

ADインシニアランスサービス札幌  
あいおいニッセイ同和  
インシユアランスサービス株式会社

清水 和也

〒062-0008 札幌市豊平区美園八条五丁目四番五号  
電話(代表) 八四二二―一〇二二  
FAX 八四二二―三〇三一



税理士、社会保険労務士、経営コンサルタント等の専門家集団

税務申告・節税対策・事業承継・事業再生支援・労務人事管理  
給与計算・会社設立・許認可申請・資金調達支援・相続手続支援  
IT活用支援

税理士法人むらずみ総合事務所  
行政書士法人むらずみ総合事務所  
社会保険労務士法人むらずみ総合事務所

札幌 〒064-8648 札幌市中央区南8条西4丁目422番地 GRAND PARK BLD  
TEL (011) 513-5000(代) FAX (011) 521-1451  
千歳 〒066-0063 千歳市幸町3丁目15番地 エレガンスビル3階  
TEL (0123) 23-0115(代) FAX (0123) 26-2020  
東京 〒101-0047 東京都千代田区内神田2丁目15番9号 The Kanda 282  
TEL (03) 6260-8840(代) FAX (03) 3256-8331

<http://www.murazumi.jp>

北海道の新ブランド  
「北海道ステーションリー」

北海道限定デザイン文房具が新登場



北海道ステーションリー  
オリジナルキャラクター

株式会社 北海道クラウンは  
北海道150年事業のスポンサー企業です

150  
2018年は北海道150年

事務機器・教育機器の総合商社

株式会社 MK 中田商会

札幌市東区北12条東1丁目  
電話 (011) 741-3631  
FAX (011) 741-7030



元気からはじめます。



**中道リース株式会社**

代表取締役 **関 寛**

札幌市中央区北一条東三丁目三番地  
電話 〇一一―二八〇―二二六六

**新日本法規出版株式会社**

代表取締役社長

**星 謙一郎**

本社総轄本部  
名古屋市中区栄一丁目二十三番二〇号  
電話 〇五二―二二一―五七八八

**日東印刷株式会社**

代表取締役 **足 田 量 子**

小樽市相生町六番四号

華やかにお客様をお迎えし  
最高のおもてなしをする  
バンケットレセプタント



**pixy**

各種イベント・パーティのトータルプロデュース  
**ピクシー 事業部**  
株式会社 ヒューマン・リソーシズ・エージェンシー

〒060-0061 札幌市中央区南1条西4丁目 日之出ビル7階  
tel 011-231-3112 fax 011-271-5557  
e-mail : pixy@hira.co.jp http://www.hira.co.jp



洗練されたマナーで  
大切なお客様を  
おもてなし致します。



パーティ・イベントの総合プロデュース  
**株式会社 マルミ企画**

〒060-0055 札幌市中央区南5条東2丁目 シティビル南5条5F  
TEL 011 **562-4510** FAX 011 **562-5193**  
e-mail : marumi-kikaku@nifty.com  
http://www.marumi-kikaku.com



お客様に支えられて49年。信頼と培った実績でお客様の  
オフィス環境のよりよいご提案をいたします。

知的 快適 創造的なオフィス創りで貢献する

**サンコー事務機株式会社**

OA機器・家具のレンタル・販売、周辺機器・ソフトの販売、導入、各種サービス・保守の  
提供、自社運営プロバイダサービスの提供など、企業・施設をよりよくする一切の事業

札幌市中央区北13条西18丁目36番90 TEL:011-614-2255 FAX:011-614-5245  
URL : sancoh.gr.jp

【ご 宿 泊】  
【ご 婚 礼】  
【ご宴会・ご会合】

RESTAURANT  
**スジカ**  
四川飯店  
CHINESE RESTAURANT

B1 味の会



HOTEL, BANQUET & RESTAURANT  
**札幌カーテンパレス**

〒060-0001 札幌市中央区北1条西6丁目 TEL/011-261-5311  
<https://www.hotelgp-sapporo.com/>

観光・ビジネス・ご婚礼・ご会合に  
心をこめたおもてなし。

ご宿泊・ご宴会・ご会合  
ご婚礼・ご法要

素敵なしとときを  
ホテルポールスター札幌で



北海道札幌市中央区北4条西6丁目  
ホテル ポールスター札幌  
〒060-0004 札幌市中央区北4条西6丁目  
<http://www.polestar-sapporo.com>  
宿泊予約直通 (011)330-2531  
宴会予約直通 (011)330-2532

ニューオータニイン札幌

総支配人  
石垣 慎一良

札幌市中央区北二条西一丁目一番地  
電話 〇一一―二二二―一一一




横井 隆

代表取締役社長


北海道マツタ販売株式会社  
〒060-0032  
札幌市中央区北2条東1丁目1  
Tel 011-221-9181

「老後資金2000万円必要」  
問題対策本あります



まだ間に合う！  
「老後資金4000万円をつくる！  
お金の貯め方・増やし方」

川部紀子著（明日香出版社）  
本体価格1500円

Amazonから →  ご購入できます

東北海道川柳連盟

理事 中村 広光

〒〇九四―〇〇一―三  
紋別市南が丘町七丁目十八―七  
電話 (〇一五八) 二四―二八六九番

第71回中小企業団体全国大会を応援します！！

**JTB 北海道事業部**

〒060-0001 札幌市中央区北1条西6丁目 1-2アーバンネット札幌ビル8階  
TEL : 011-261-6584

**グループ 団体 職場旅行**

思い出に残る最高の旅行をご提案します！

○大会・周年イベントのご相談も承ります。  
○周年事業旅行・同窓会旅行もご相談下さい。

FUJI XEROX 

コピーをとるように、  
クラウドとつながる。

多様な働き方を強かに支援

**DocuCentre-VI C2264**

※クラウド連携には、Cloud Service Hubのご契約が別途必要になります。



富士ゼロックス株式会社 Xerox, Xeroxロゴ、およびFuji Xeroxロゴは、米国ゼロックス社の登録商標または商標です。 [www.fujixerox.co.jp/](http://www.fujixerox.co.jp/)

富士ゼロックス北海道株式会社 〒060-0042 札幌市中央区大通西6-1 TEL 011-241-7341 [www.fujixerox.co.jp/hkx/](http://www.fujixerox.co.jp/hkx/)

NEW



 RISO

プリンターの新領域をひらく

ハイボリュームプリントに  
新しい未来を。

**ORPHIS GD**

高速カラー

低ランニング  
コスト

機能  
拡張性

※写真はオプション付き

理想科学工業株式会社 理想札幌支店 〒060-0042 札幌市中央区大通西4-1 道銀ビル10F  
TEL.011-200-9062 FAX.011-222-0230 [www.riso.co.jp](http://www.riso.co.jp)

社史・記念誌の編纂は、  
創業精神や理念を  
未来につなげる活動です。



記念誌作成資料  
無料進呈中

 株式会社 アイワード

〒060-0033 札幌市中央区北3条東5丁目5-91  
TEL(011)241-9341 FAX(011)207-6178  
<https://iword.co.jp>



## 後継者問題に悩む 中小企業経営者をサポート

— ご相談無料・秘密厳守 —



**M & A 承継**

そろそろ引退したいが  
後継者がいない…

M & Aについて知りたい。  
どんな手順を踏むのか？  
ウチのような小さな企業でも  
可能なのだろうか？

**役員・従業員承継**

長年苦勞を共にしてきた社内  
の役員に継ぎたいが、株式を  
買い取る資金がない。

**親族内承継**

息子が後を継ぐと言ってくれ  
ているが、何から始めたらよ  
いのだろうか？

札幌商工会議所 北海道全域をサポート！ //

### 北海道事業引継ぎ支援センター

経済産業省 北海道経済産業局委託事業

ご相談無料、相談内容の秘密は厳守いたします。

札幌市中央区北1条西2丁目 北海道経済センター 5F  
TEL 011-222-3111

協会けんぽ北海道支部から加入事業所へのお知らせです


## おトクに禁煙を始めませんか??

～ 協会けんぽ加入の従業員の皆様にお知らせ願います ～  
締切間近！らくらく禁煙コンテスト参加者募集中！！

協会けんぽ北海道支部では、通信制の6週間禁煙プログラムである「らくらく禁煙コンテスト」について、**先着100名様に限り、参加費5,000円を当支部が全額負担**しております。

参加をご希望される方は、必要書類を郵送いたしますので、お手数おかけしますが、下記までお問い合わせ願います。

**【お問い合わせ先】**  
 全国健康保険協会（協会けんぽ）北海道支部  
 企画総務グループ 禁煙コンテスト担当  
 電話 011-726-0354（直通）



**【申込最終締切】令和2年1月24日（金）**

全国健康保険協会 北海道支部 協会けんぽ

中小企業・小規模事業者のための無料経営相談所

## 北海道よろず支援拠点

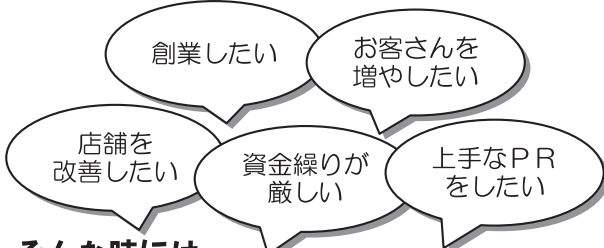
<https://yorozu.hokkaido.jp/>

☎ 011-232-2407

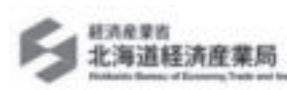
✉ soudan@hsc.or.jp


**【札幌本部】** 9:00～17:30(土・日・祝日、年末年始除く)  
札幌市中央区北1条西2丁目経済センタービル9階  
(公財)北海道中小企業総合支援センター内

**【地域拠点】** 毎週火曜日9:00～17:30(祝日、年末年始除く)  
[函館市][帯広市][釧路市][旭川市][室蘭市][北見市]



そんな時には、  
**まず、ご相談ください!!**



【委託機関】  

 北海道中小企業総合支援センター

# 研修会・諸会議のご利用ができます。

## 「中小企業会館」は、中小企業者のための研修施設です

北海道中小企業会館の貸会議室は、札幌の中心地である JR 札幌駅より徒歩約12分という好立地にあり、植物園、大通公園に近接するなど四季折々の景色が美しく環境に大変恵まれており、全室カーペット敷きです。約24名～約180名様まで使用でき、会議・研修会・勉強会・面接会場と多目的にご利用いただけます。申込は6ヶ月前の月始めから受け付けています。どうぞお気軽にお問合せ下さい。



### 利用時間

午前9時～午後5時まで

ただし、事前に申し込まないと、午後6時まで(30分単位)使用時間を延長することができます。

1. 使用時間は厳守して下さい。午後6時以降使用時間の延長は出来ません。
2. 使用時間の中には、使用の準備及び使用後の机、椅子等の整理の時間も含まれます。
3. 延長のお申込をいただいても、延長できない場合があります。

### 申込方法

1. 申込は使用日の6ヶ月前の月始めから受け付けます。
2. 受付時間は平日の午前9時から午後5時までとなっています。
3. 所定の申込用紙に必要事項を記載し、提出して下さい。(ホームページをご参照ください)

### 休館日

土曜・日曜・祝日及び  
年末年始(12月29日から1月3日)

使用料金(別途、消費税がかかります。)

会議室	区分		平日・料金			
	面積(m <sup>2</sup> )	収容人数	1日 9時～17時	午前 9時～12時	午後 13時～17時	延長(18時まで) 30分単位
A	85m <sup>2</sup>	約63名	25,500円	12,500円	15,000円	2,200円
B	58m <sup>2</sup>	約36名	17,400円	8,500円	10,500円	1,500円
C	58m <sup>2</sup>	約36名	17,400円	8,500円	10,500円	1,500円
D	59m <sup>2</sup>	約45名	15,000円	7,500円	9,000円	1,300円
E	41m <sup>2</sup>	約24名	15,000円	7,500円	9,000円	1,300円
F	89m <sup>2</sup>	約60名	26,700円	13,000円	16,000円	2,400円

### 交通案内

地下鉄：南北線さっぽろ駅下車 徒歩約8分 / 大通駅下車 徒歩約9分

J R：JR「札幌駅」から徒歩約12分

駐車場：お近くの有料駐車場をご利用下さい

一般社団法人 北海道中小企業会館

〒060-0001 札幌市中央区北1条西7丁目プレスト1・7 2F

TEL.011-231-7141 (代) / FAX.011-231-7142



経営者・役員・従業員とそ  
 のご家族の  
 安心の保障を準備するた  
 めに  
 中央会の共済制度をご活  
 用ください。

BESTパートナー  
 大樹生命



経営者・従業員のための万  
 一の保障  
**団体扱生命保険**

団体扱\* (月払) の場合、  
 一般扱 (口座振替月払等) でご契約  
 いただくよりも、  
 保険料が割安になります!

**オーナーズプラン**

経営者の各種リスクマ  
 ネジメントのために

**パートナーズプラン**

役員・従業員の皆さまの  
 保障準備をサポート



業務上の災害への備えに  
**業務災害補償保険**

<ビジネスJネクスト>

事業活動にかかわる  
 従業員さまのケガなどの  
 リスクを  
 カバーする保険です。

業務災害補償保険 引受保険会社  
 三井住友海上火災保険株式  
 会社  
 業務災害補償保険 取扱代理店  
 大樹生命保険株式  
 会社



\* 団体扱とは、北海道中小企業団体中央会が団体扱としてお申し込みいただいた各保険契約の保険料を取りまとめ、一括して当社へ払い込む取り扱いのことです。

※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせください。

※ 詳しくは、該当の「商品パンフレット」をご覧ください。ご検討にあたっては、「設計書 (契約概要)」「特に重要な事項のご説明 (注意喚起情報)」「ご契約のしおりー約款」を必ずご覧ください。

大樹生命保険株式会社は三井住友海上火災保険株式会社の取扱代理店として損害保険代理店委託契約を締結しています。

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

大樹生命保険株式会社 <https://www.taiju-life.co.jp/>

札幌支社 TEL:011-241-2021 苫小牧支社 TEL:0144-32-8875

道東支社 TEL:0154-24-8588 函館支社 TEL:0138-54-5464

(損保)B-2019-102 (2020.1)  
 B-2019-1226 (2020.1) 使用期限 2020.1.31



《《 企業のみなさまへ 》》

ご利用下さい！

# 産業雇用安定センター

登録・相談  
紹介  
無料!!

出向・移籍(転籍)のお手伝い、  
人材の確保、従業員の再就職支援を行っております

▼次のようなケースの時、お気軽にお問合せください

## 人材を募集したい

- ・事業の拡大・欠員補充などにより必要な人材を確保したいとき
- ・部門に精通した人材、即戦力となる人材を確保したいとき

ケース

## 従業員の方の再就職先探し

- ・事業縮小、廃業等で人員削減、解雇を予定しているとき

ケース

## 解雇せずに従業員の雇用を維持したい

- ・従業員を関係会社以外の企業への出向を検討しているとき

ケース

## 60歳以上の従業員がいる

- ・本人が雇用契約期間の満了(※)後に再就職を希望しているので、応援したいとき

(※) 定年、継続雇用終了、有期雇用契約期間満了により、離職する場合があります

ケース

## 産業雇用安定センターとは

昭和62年3月に、経済・産業団体と厚生労働省の協力により「出向・移籍(転籍)の専門機関」として発足しました。

事業の整理・縮小に伴う人員削減など、会社の都合で離職予定の再就職を余儀なくされる方、定年退職等で再就職を希望される方の支援を行っております。



公益財団法人 産業雇用安定センター 北海道事務所

〒060-0001 札幌市中央区北1条西2丁目1 札幌時計台ビル8階

電話 011-232-3853 FAX .011-232-1138

URL. <http://www.sangyokoyo.or.jp/>

産業雇用安定センター

ご利用時間 9:00~17:00 (土日祝日を除く)



全国中小企業団体中央会

# 「ビジネス総合保険制度」のご案内

●事業活動のトラブルにおいて  
高額な損害賠償金支払いとなるケースも。

**事業活動リスクに対応する  
総合的な賠償責任の備えが重要に。**

●自然災害が頻発、休業により売上げが減少。  
資金繰り困難で、顧客離れや人材流出のおそれ。

**災害時の運転資金の確保、早期復旧の準備、  
防災計画等の備えが重要に。**

**建設事業者様向け**

●自然災害等による工事中の  
物件の破損による高額な損失。

**工事リスクに対応する  
総合的な備えが重要に。**

賠償責任リスク、事業休業リスク、工事リスク対策が、

## 企業の発展を支えます!



事業活動を取り巻く様々なリスクから会員の皆様をお守りする

東京海上日動の**超ビジネスアシスト** (事業活動包括保険) の特徴

最大  
約 **33%**  
割引

- 1 全国中小企業団体中央会の団体割引が適用されるため、保険料が割安です。**  
一般加入と比べ最大約33%割引の保険料水準 (団体割引25%、条項セット割引5%、Tプロ割引3%、自動車優良割引3%を適用した場合)  
※33%割引は「賠償責任に関する補償」「休業に関する補償」に適用されます。  
保険期間: 2019年7月1日午後4時から2020年7月1日午後4時  
加入は毎月受付 (お申込月の翌月1日の午後4時の補償開始、保険期間1年間でご加入いただけます)
- 2 賠償責任に関するリスク** (生産物・完成作業、施設・事業遂行、リコール、情報漏えい等) **を総合的に補償**  
その他、様々な業種に対応できる補償のラインナップを用意しています。
- 3 サイバーアタックなど情報セキュリティ被害も補償**  
マイナンバーの漏えいも補償対象となります。
- 4 休業補償により災害に遭った際の事業継続資金を補償**
- 5 工事現場における様々な財物に対する損害を補償** (建設業向け)
- 6 早期災害復旧支援により、災害時の事業継続を後押し**
- 7 「地震」による休業損失も補償**

本広告は、全国中小企業団体中央会を契約者とする全国中小企業団体中央会、都道府県中小企業団体中央会の会員である団体・協同組合等に加入している会員向け事業活動包括保険  
団体契約の概要についてご紹介したものです。ご加入にあたっては、必ず「ビジネス総合保険制度」の「重要事項説明書」をよくお読みください。保険の内容は「ビジネス総合保険制度」の  
「重要事項説明書」をご確認ください。詳細は契約者である団体のホームページ掲載の約款によりますが、ご不明の点がありましたら下欄お問合せ先までおたずねください。  
「超ビジネスアシスト」は、東京海上日動を制度引受保険会社とする全国中小企業団体中央会「ビジネス総合保険制度」における「事業活動包括保険」の愛称です。

### お問合わせ先

北海道中小企業団体中央会 TEL:011-231-1919

東京海上日動火災保険株式会社

札幌中央支店 札幌支社	TEL:011-271-2645	北海道支店 函館支社	TEL:0138-45-4511
北海道支店 室蘭支社	TEL:0143-22-1391	北海道支店 苫小牧支社	TEL:0144-33-9258
北海道支店 帯広支社	TEL:0155-22-5213	北海道支店 釧路支社	TEL:0154-23-1261
旭川支店 旭川支社	TEL:0166-23-0271	旭川支店 北見支社	TEL:0157-24-8521

### 制度運営

全国中小企業団体中央会

### 制度引受保険会社

東京海上日動火災保険株式会社

お見積り、ご加入手続きは引受保険会社にお問合わせください。

2019年3月作成 18-T09889



保険の先へ、挑む。

損保ジャパン日本興亜



損害保険ジャパン日本興亜株式会社 北海道業務部  
〒060-8552 北海道札幌市中央区北1条西6-2 Tel:011(281)6146 <http://www.sjnk.co.jp>

北海道中小企業団体中央会 会員のみなさまへ

## 会社経営のリスクへの備え、万全ですか？

就業中や  
通勤途中の  
事故による  
社員のケガ



使用者責任  
による  
高額賠償



しっかり備えるなら！

従業員の安心と、経営リスクの軽減を両立！

# 中央会 ビジネスJネクスト

会員事業者のみなさまが補償金・賠償金を支出することによって被る損害に備えるための制度です。

メリット  
1

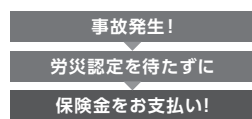
### 納得の保険料水準！

全国中小企業団体中央会を契約者とする団体契約のスケールメリットを活かした保険料を実現しています。

メリット  
2

### スピーディーな保険金支払い！

労災事故が発生した場合、政府労災保険の認定を待たずに保険金をお支払いします。政府労災保険の認定は、保険金のお支払い条件ではありません。(\*)  
(\*)メンタルヘルス対策費用特約など一部の特約を除きます。



メリット  
3

### 充実した付帯サービス！

貴社の人事・労務に関するお悩みにお答えする充実の付帯サービスです。メンタルヘルスに関わる人事マネジメントや法律・税務相談などに、専門スタッフが電話でアドバイスします。(すべての契約に付帯されます。)



詳しい内容については、取扱代理店または三井住友海上火災保険株式会社までお問い合わせください。

立ちどまらない保険。

MS&AD 三井住友海上

〈ご連絡先〉

三井住友海上火災保険株式会社  
札幌支店法人営業課

住所：札幌市中央区北3条西2丁目  
TEL：011-213-3889  
FAX：011-213-3891



全国中小企業団体中央会「業務災害補償制度」「ビジネス総合保険制度」のご案内

全国中小企業団体中央会の  
「業務災害補償制度」と「ビジネス総合保険制度」で  
事業活動リスクを包括的にカバーします。



災害や事故などをはじめ、様々なリスクへの備えが  
企業経営への安心につながります

企業経営には多くのリスクが  
存在しています



大好評

企業防衛の  
決定版!

新しい労災リスクから  
会員の皆様をお守りする

「業務災害補償制度」

NEW!

事業活動を取り巻く様々なリスクから  
会員の皆様をお守りする

「ビジネス総合保険制度」

36,000件を超える加入を  
いただいています

業務災害補償制度の特徴

- 全国中小企業団体中央会のスケールメリットによる  
割安な保険料水準  
一般加入と比べ約半額の掛金水準
- 労災賠償に備える  
「使用者賠償責任保険」を標準セット
- 政府労災保険の給付を待たずに  
保険金のお支払いが可能  
政府労災保険への加入が必要です。  
(使用者賠償責任保険は給付決定後の支払いになります)
- 契約は無記名式。  
短期労働者やパート・アルバイトも包括補償
- 掛金は売上高と業種で算出  
掛金は全額損金算入可能

平成29年7月制度スタート

ビジネス総合保険制度の特徴

- 全国中小企業団体中央会のスケールメリットによる  
割安な保険料水準
- 会員事業者を取り巻くリスクに対する補償のモレ・  
ダブリを解消し、  
一本化してご加入
- 賠償責任(PL、リコール、情報漏えい、施設・事業遂行等)  
リスクを総合的に補償
- 事業休業補償により災害に遭った際の  
事業継続のための資金を確保

本内容は業務災害補償制度及びビジネス総合保険制度の概要を示したものです。実際の加入および詳細は引受保険会社の約款、パンフレット等に従います。

【お問い合わせ先】

都道府県中小企業団体中央会(\*)

お見積り、ご加入手続きは  
引受保険会社にお問合せください。  
(\*) 募集覚書締結中央会になります。

【制度引受保険会社(制度参入順)】

東京海上日動火災保険株式会社 損害保険ジャパン日本興亜株式会社  
三井住友海上火災保険株式会社 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

【制度運営】

全国中小企業団体中央会

本広告は有限会社エヌ・エス・エイサービスによるものです。

北海道中小企業団体中央会会員の皆さまへ

平成30年4月以降保険始期

# 業務上発生する 労務リスクに 備えていますか？

タフビズ業務災害補償保険

業務災害補償プランのご案内

最大約58%割引

※被保険者数割引20%、損害率による割引30%、  
リスク状況による割引25%を適用した場合



業務中の事故により  
従業員が入院!

万が一、業務中に従業員がケガをした場合も補償します!



長時間労働により  
急性脳症を発症!

政府労災で認定された精神障害、脳・心疾患などの疾病や自殺などを補償対象とします!



業務中の死亡事故により  
遺族から責任を問われた!!

万が一、従業員が業務中の事故で死亡し、遺族により管理責任を問われた場合の賠償責任も補償します!



職場での立場を利用された  
差別なども補償!

パワハラ、セクハラ、不当解雇、差別的行為による事業者、役員・使用人の法律上の賠償責任を補償します!

## 業務災害補償プランアンケート

FAX : 011-728-1653

ご要望について	<input type="checkbox"/> 加入を検討したい <input type="checkbox"/> 詳しい説明が聞きたい <input type="checkbox"/> 見積もりがほしい	その他質問がありましたらご記入ください ( )			
貴社名		業種		売上高	
ご住所					
TEL		FAX			
ご担当者					
E-mail					

\*ご提供いただいたお客様の情報については、本チラシ記載商品のご案内をするために利用します。  
本チラシ記載商品のご案内のため、あいおいニッセイ同和損害保険㈱、あいおいニッセイ同和損害保険㈱取扱代理店・扱者へ本情報を提供することをあらかじめ同意のうえ、お申込みください。

- このチラシは「業務災害補償プラン」の概要を説明したものです。ご加入にあたっては必ず「業務災害補償プランパンフレット」および「重要事項のご説明 契約概要のご説明・注意喚起情報のご説明」をあわせてご覧ください。また詳しくは「普通保険約款・特約集」をご用意していますので、引受保険会社までご請求ください。ご不明な点につきましては、当社にお問合わせください。
- 業務災害補償プランは全国中小企業団体中央会を保険契約者とし、全国中小企業団体中央会または都道府県中小企業団体中央会の会員である団体・協同組合等に参加している会員で政府労災保険に加入している事業者を加入者とするタフビズ業務災害補償保険(業務災害補償保険)の団体契約です。
- タフビズ業務災害補償保険の「普通保険約款・特約集」、「保険証券」は保険契約者(全国中小企業団体中央会)に交付されます。
- 「業務災害補償プラン」の正式名称はタフビズ業務災害補償保険(業務災害補償保険)です。

北海道中小企業団体中央会

【引受保険会社】

あいおいニッセイ同和損害保険株式会社

MS&AD INSURANCE GROUP

担当： 齊藤・森橋

〒060-8553 札幌市北区北7条西5丁目5-3 札幌千代田ビル7階

TEL 011-728-0101 FAX 011-728-1653

(2018年2月承認) GB17C010843

函館特産食品工業協同組合

理事長 古伏 脇 隆 二

電話 函館市豊川町二七番六号  
電話 〇一三八―二三―四六〇九

函館商工信用組合

理事長 山 本 富 靖

電話 〇四〇―〇〇三三  
TEL 函館市千歳町九番六号  
TEL 〇一三八―二三―二一〇一  
FAX 〇一三八―二六―六〇三六

函館駅二商業協同組合

理事長 藤 田 公 人

電話 函館市若松町九番十九号  
電話 〇一三八―二二―五三三〇

函館流通事業協同組合

代表理事 田 島 勝 美

電話 函館市西桔梗町五八九番(流通センター)  
電話 〇一三八―四九―五五三二

函館ドック事業協同組合

理事長 村 上 岩 夫

電話 函館市弁天町二十番三号  
電話 〇一三八―三三―二二二七

一般社団法人函館地方自動車整備振興会  
函館地方自動車整備事業協同組合

理事長 河 村 祥 史

電話 函館市西桔梗町五五五番地三六  
電話 〇一三八―四九―一四一一番

函館生花商協同組合

理事長 星 井 英 人



店舖 〒 040-0073  
電話 函館市西桔梗町五八九番地二七二  
FAX 函館市西桔梗町五八九番地二七二  
TEL 〇一三八―三三―二二二七  
FAX 〇一三八―三三―二二二七  
TEL 〇一三八―三三―二二二七  
FAX 〇一三八―三三―二二二七  
TEL 〇一三八―三三―二二二七  
FAX 〇一三八―三三―二二二七

官公需適格組合

函館建築板金事業協同組合

代表理事 平 田 昭 市

電話 函館市亀田町十番八号  
TEL 八六一六四二八  
FAX 八六一六四三八

函館清掃事業協同組合  
函館プラスチック処理センター

理事長 久 保 俊 幸

電話 函館市東山町一四九番地の六号  
TEL 〇一三八―五四―三五五六  
FAX 〇一三八―五四―三五五六

函館地方電気工事協同組合

理事長 玉 津 眞 史

電話 函館市日乃出町七番二二号  
TEL 〇一三八―五五―二一八二  
FAX 〇一三八―五五―〇六七五

道南伝統食品協同組合

代表理事 町田晴雄

函館市大船町六〇〇一五  
電話 〇一三八―二五―五四〇三

函館屋外広告業協同組合

理事長 平山孝敏

函館市昭和三四丁目十三番十号  
株式会社ヒラヤマサイン内  
TEL 〇一三八―四四―三〇五〇  
FAX 〇一三八―四四―三〇五一

官公需適格組合

函館管工事業協同組合

水道修繕センター

理事長 村田信吾

〒〇四一―〇八二四 函館市西桔梗町八一九番地六  
電話 (〇一三八)八三―二六六一  
FAX (〇一三八)八三―二六六八

官公需適格組合

函館地方畳商協同組合

理事長 若林英勝

函館市千代台町三〇番五号  
電話 〇一三八―五五―八八五六番

函館車両整備協同組合

理事長 川村泰章

〒040-0037 函館市旭町五番十五号  
電話 〇一三八―三三―二四二五

函東工業協力協同組合

代表理事 渡部勤

函館市北浜町三番五号  
電話 〇一三八―四二―六〇〇七

函館塗装協同組合

理事長 西山智之

函館市入船町九番六号  
電話 〇一三八―八三―一九二一  
FAX 〇一三八―八三―一九三一

函館朝市協同組合連合会

理事長 井上敏廣

函館市若松町九番十九号  
電話 〇一三八―二二―七九八一番  
FAX 〇一三八―二二―七九三六番

協同組合 魚長

代表理事 柳沢政人

函館市豊川町十二番十二号  
電話 〇一三八―二六―一八一

函館自由市場協同組合

理事長 前直幸

函館市新川町一番二号  
電話 〇一三八―二七―二二〇〇

渡島国際交流事業協同組合

代表理事 坂本徳博

茅部郡森町字砂原二丁目  
一八八番地の一  
電話 〇一三七四―八―五一一

函館機械メンテナンス協同組合

理事長 辰宮章

北斗市追分三丁目三番一七号  
電話 〇一三八―四八―五二一五



函館美容業協同組合

理事長 永井龍剛

函館市大手町九番十二号  
電話 〇一三八―三三一六四〇三

渡島噴火湾水産協同組合

理事長 碓貞一

二世郡八雲町東野二一九番地一〇  
電話 〇一三七―六六一三〇三三

函館地方道路維持協同組合

函館市本通一丁目三五番一二号  
電話 〇一三八―五四〇〇〇六

北海道アパレル産業協同組合

理事長 伊藤精二

函館市石川町六四番地一  
電話 〇一三八―四七一五二七〇

株式会社ホテル函館ロイヤル

代表取締役 柳沢政人

函館市大森町十六番九号  
電話 〇一三八―二六一八一(代)

株式会社 水道

代表取締役社長

高野元宏

函館市豊川町二七番五号  
電話 (〇一三八)二二七二一三六(代)

帝王事業協同組合

理事長 小笠原康正

函館市港町一丁目十七番八号  
電話 〇一三八―八三一二二七二

協同組合函館総合卸センター

理事長 吉村昭夫

函館市西桔梗町五八九番地の二八三  
電話 〇一三八―四九一四一一

税理士法人 小形税務会計事務所

代表社員 小形雅晴  
税理士

本社 〒〇四〇―〇〇二五 函館市堀川町二七番一三号  
電話 (〇一三八)八四一六七五六  
FAX (〇一三八)八四一六三三四  
江差支社 〒〇四三―〇〇五二 檜山郡江差町字茂尻町一四番地  
電話 (〇一三九)五二一四五六七  
FAX (〇一三九)五二一四五六八

日浦椎茸生産協同組合

理事長 坪光雄

函館市日浦町四十九番地  
電話 (〇一三八)八三一三三五五

株式会社函館国際ホテル

総支配人 小林睦明

函館市大手町五番一〇号  
電話 〇一三八―二三一五一(代)

函館商工会議所

会頭 久保俊幸

函館市若松町七番十五号  
TEL(0138)231181

大樹生命保険株式会社

函館支社長

奥田典明

函館市梁川町五番八号  
電話 0138(54)5464

社会保険労務士法人 谷口事務所

特定社会保険労務士

谷口拓也

函館市柏木町三七一六  
電話 013815217565

メリット  
1

通常の定期預金より  
高めの金利設定  
※当金庫内比較

メリット  
2

固定金利の半年複利で  
効率よく資産運用

メリット  
3

ライフスタイルに合わせて  
選べる期間1年・2年・3年

個人のお客さま向けの定期預金

マイハーベスト



商工中金

函館支店 0138(23)5621

〒040-0063 函館市若松町3-6



道北電気工事業協同組合

理事長 稲井 誠

旭川市三条通十一丁目左七号  
電話 (0166) 261411

協同組合日専連旭川

理事長 濱岡 雄史



旭川市二条通八丁目  
電話 (0166) 231200

旭川林産協同組合

理事長 高橋 秀樹

旭川市永山北一条十丁目八番三号  
電話 (0166) 461066

旭川平和通商店街振興組合

理事長 大西 勝一  
旭川平和通買物公園企画委員会  
委員長 佐々木 邦男

旭川市四条通八丁目一七〇三番五  
アピスビル三階  
電話 (0166) 261081

官公需通格組合

旭川市管工事業協同組合

代表理事 龍後 英幸

旭川市上帯盤町二丁目  
電話 (0166) 231246

旭川地方自動車整備協同組合

理事長

竹川 秀幸

旭川市春光町十番地  
電話 (0166) 531667

留萌地方石油業協同組合

理事長 対馬 健一

留萌市本町三丁目五四番地  
電話 (0164) 421735

旭川工業団地協同組合

理事長

藤原 貞雄



旭川市工業団地三条二丁目一番十八号  
電話 (0166) 361495  
<http://www.asahikawa-ip.com>

旭川地方自動車車体整備協同組合

理事長 山中 正志渡

旭川市春光町十番地  
旭川地方自動車整備協五階  
電話 (0166) 761131

北海道電機商業組合旭川支部

支部長

久保 由信

旭川市豊岡十四条六丁目八―八  
でんき館ビル二F  
電話 (0166) 741409

給排水指定業者  
特定建設業 官公需適格組合  
協業組合北部ガスセンター

理事長 福島和秀

士別市南町東三区四七二番地六〇  
電話 〇一六五―二三―二九八八  
営業所 名寄・風連・和寒

協同組合旭川ハイヤー協会

理事長 柏葉健一

旭川市春光町一〇番地  
電話 〇一六六―五一―五四二三番

旭川地方中古自動車販売事業協同組合

理事長 武石正志

上川郡鷹栖町八線西二号二番地  
電話 〇一六六―八七―四五〇〇

官公需適格組合  
名寄市管工事業協同組合

理事長 桑原裕敏

名寄市大通北二丁目一番地  
電話 〇一六五四―二―二一四〇

北海道コンクリート長尺開水路協同組合

理事長 山下裕久

旭川市永山一条十九丁目一番十三号  
電話 〇一六六―四七―二六〇一番

旭東林産協同組合

理事長 佐々木 齊

上川郡東川町南町二丁目二番十一号  
電話 〇一六六―六八―四八五五

大丸交通産業協同組合

代表理事 本田孝至

旭川市緑が丘南五条一丁目一番二号  
電話 〇一六六―六六―二二三二

旭川地方個人タクシー協同組合

理事長

神谷隆行

旭川市緑町十九丁目二八五七番地  
電話 〇一六六―五一―八五一〇

北土地籍事業協同組合

代表理事 田上利明

旭川市九条通二三丁目三番地の一  
電話 〇一六六―三五―二七八六

北部クリーン企業組合

代表理事

戸井宇一

事務所 中川郡中川町字中川三四〇号  
電話 〇一六五六―七―三四四六  
FAX 〇一六五六―七―二九一七

留萌中部道路環境事業協同組合

理事長 水上博

苫前郡羽幌町南町二二番地  
電話 〇一六四―六二―二四五〇

上川北部環境整備協同組合

理事長 山崎晴一

中川郡美深町字東四条北四丁目七番地  
電話 〇一六五六―九―二四〇〇





税理士法人 中央総合会計

代表税理士 井内敏樹

旭川市七条通十三丁目五十九番地四  
電話 〇一六六一二五〇四一三一

弁護士法人千葉総合法律事務所

弁護士 山本直久

中小企業診断士  
社会保険労務士

佐々木 洵

〒〇七一一八一三四  
旭川市末広四条六丁目七番八号  
TEL 〇〇一六六一七三三四七  
FAX 〇一六六一七三三四七八

米田法律事務所

弁護士 米田和正

〒〇七〇〇〇三四  
旭川市四条通九丁目  
朝日生命ビル六階  
電話・FAX 〇一六六一二五〇六二八番  
iタウンページ <http://atbj.itp.ne.jp/0166256228/>

- ① **高めの金利設定**  
※当金庫内比較
- ② **固定金利の半年複利**
- ③ **選べる期間 1年・2年・3年**

個人のお客さま向けの  
**定期預金**

**マイハーベスト**

**商工中金** 旭川支店 0166(26)2181  
〒070-0035 旭川市五条通9-1703-81  
●永隆橋通り





Since 1955  
豆の国十勝協同組合  
HOKKAIDO TOKACHI BEANS COOP

理事長 梶原雅仁

帯広市西二十一條南一丁目四番地  
電話 〇一五五(三七)二七七七

十勝信用組合

理事長 高橋克弘

帯広市大通南九丁目十八・二〇番地  
電話 〇一五五―二三―一三七一

協同組合 日専連とからち

理事長 臼井呉行



帯広市西二條南八丁目八番地  
電話 〇一五五―二一―二〇〇〇



帯広工業団地協同組合

理事長 河合武洋

帯広市西二十二條北二丁目二十三―九  
電話 〇一五五―三七―三一四六番

十勝電気工事業協同組合

理事長 太田勝

帯広市西七條南七丁目二番地  
電話 〇一五五―二五―四八一八番

帯広地方自動車事業協同組合

理事長 石原英樹

帯広市西十九條北一丁目八番三号  
電話 〇一五五―三三―五一三一

十勝骨材共販協同組合

理事長 齋藤悟郎

帯広市東一条北一丁目四番地  
電話 〇一五五―三三―四五四七番

芽室商工協同組合

代表理事 家内裕典

河西郡芽室町東一条一丁目十一番地  
電話 〇一五五―六二―二〇〇九番

十勝川温泉旅館協同組合

代表理事 林文昭

河東郡音更町十勝川温泉北十五丁目一番地  
電話 〇一五五―四六―二四四七  
FAX 〇一五五―四六―二五三三

北海道土木コンサルタント協同組合

理事長 熊頭勇造

帯広市東二條南四丁目三番地六  
電話 〇一五五―二二―三七二七番

協同組合 帯広卸売センター

理事長 横川真和

帯広市西八條南六丁目四番地  
電話 〇一五五―二二―一八一三番  
<http://obihiro-oroshiuri.com/>

十勝機械メンテナンス協同組合

代表理事 中島 慎司

帯広市西二十条北一丁目三番三十二号  
電話 〇一五五―三三―三一四一


十勝再生骨材販売協同組合

理事長 大友 広明

帯広市西二十条南五丁目一二番七  
電話 〇一五五―三八―三三五六

赤帽北海道軽自動車運送協同組合

理事 帯広支部長 今野 勝之

 帯広市白樺十六条東十二丁目四番地  
電話 〇一五五―三四―一一四四

帯広地方中古自動車事業協同組合

理事長 上嶋 康秀

帯広市西二十五条北二丁目二番三十九号  
電話 〇一五五―三七―二五七八

十勝品質事業協同組合

代表理事 佐藤 聡

河東郡音更町十勝川温泉北十四丁目  
四番地七  
電話 〇一五五―六七―六〇八〇

十勝芝生販売協同組合

理事長 寺嶋 誠一

帯広市西二一条南五丁目二九番地四  
TEL 〇一五五―三四―一七三二

帯広地方自動車車体整備協同組合

理事長 藤川 一三

帯広市西二十二条北一丁目五番地  
電話 〇一五五―三七―八二六五

十勝資源リサイクル事業協同組合

理事長 兼子 賢

帯広市西二十一一条北一丁目三番二十号  
電話 〇一五五―三七―六八八八

とかち銀河事業協同組合

代表理事 河向 由紀夫

足寄郡足寄町北一条四丁目三十一番地  
電話 〇一五六―二五―二六六九

ユイマール事業協同組合

代表理事 根本 健

上川郡新得町一条北一丁目二番地  
電話 〇一五六―六四―五〇一一

十勝中央維持管理協同組合

代表理事 丸岡 秀幸

中川郡幕別町字依田二三九番地  
電話 〇一五五―五六―七六〇八

芽室町維持修繕協同組合

代表理事 青木 昇

河西郡芽室町東十一条十丁目  
電話 〇一五五―六二―三九九九



代表理事 東十勝維持管理協同組合

代表理事 田名邊 義夫

中川郡豊頃町札作別六八二番地二  
電話 〇一五五七四二二四二五

代表理事 鹿追ときめきスタンプ協同組合

代表理事 岡本 康弘

河東郡鹿追町新町一丁目四三番地  
鹿追町経済観光交流会館内  
電話 〇一五六六六一二一〇七

代表理事 アイアジア国際交流協同組合

代表理事 東城 敬貴

〒〇八〇一〇〇一四  
帯広市西四条南十五丁目九番地  
電話 〇一五五六一六六一五五〇五

代表理事 J・クラウド事業協同組合

代表理事 井下 英透

河東郡音更町南鈴蘭北三丁目十二番地十五  
電話 〇一五五二四三二五一六〇


代表理事 アシストワンパートナーズ協同組合

代表理事 深川 政和

河東郡音更町木野大通西十四丁目一十五  
電話 〇一五五二四三二五〇一一


代表理事 ワークテック協同組合

代表理事 加藤 明浩

  
広尾郡大樹町字下大樹二〇八番地  
電話 〇一五五八二八二七二〇六

代表理事 サンリブプロ協同組合

代表理事 本間 元

  
〒〇八〇一二四七三  
帯広市西二三条南一丁目五八番地

社会保険労務士・行政書士 しまや事務所  
特定社会保険労務士・特定行政書士

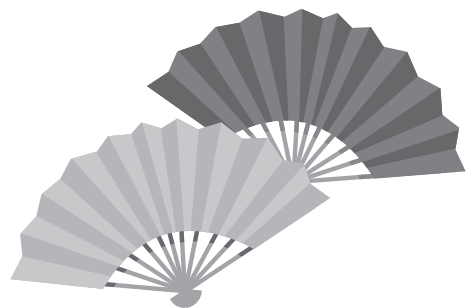
所長 嶋谷 耕治

帯広市西二条南二十九丁目七番地五  
電話 〇一五五二二六一四八六四

帯広駅にいちばん近い  
やすらぎと感動のホテルです。



〒080-8012 帯広市西2条南13丁目1番地  
TEL.0155-24-1234 (総機) FAX.0155-28-3553  
http://www.jihotels.co.jp/sapporo/



協同組合 日専連くしろ  
理事長 岡野公夫

釧路市北大通二丁目七番地  
電話 〇一五四―三二―一〇〇〇番

釧根電気工業協同組合

理事長 福井克美

釧路市新釧路町十四番六号  
電話 〇一五四―三三―二八二番

官公需適格組合  
釧路北部事業協同組合

代表理事 小澤由明

川上郡弟子屈町高栄二丁目九番十二号  
電話 〇一五―四八二―四三五

釧路市管工事業協同組合

理事長 阿部聡

釧路市南大通三丁目一番十九号  
電話 〇一五四―四二―八八七七番

協同組合 釧路エンジニアリングセンター

理事長 島本幸一

釧路市星が浦南三丁目一番八号  
電話 〇一五四―五三―二二〇〇番

釧路生コンクリート協同組合

理事長 濱屋宏隆

釧路市春日町三番六号丸平総合ビル三F  
電話 〇一五四―二四―二一八五

釧路骨材販売協同組合

代表理事 天方智順

釧路市新富士町五丁目二番三八号  
電話 (〇一五四)五二―五一―一番

根室浜中地区採石事業協同組合

代表理事 野陳敏

根室市本町三丁目一番地  
「みなとみらい館」1D号  
電話 〇二五三―二九―三五〇〇

浜中輸送事業協同組合

理事長 赤石美枝子

厚岸郡浜中町浜中桜西二十四番地  
電話 〇一五三―六四―二一一六

釧路ハイヤー協同組合

理事長 相澤豊

釧路市鳥取大通六丁目一番一号  
自動車会館一階  
電話(代表) 五二―一三三一

官公需適格組合  
釧根地方石油業協同組合

代表理事 豊田高明

釧路市大町一丁目一番十号  
電話 〇一五四―四一―六八一八

根室中部砂利販売協同組合

理事長 上田 光夫

標津郡中標津町東十四条北一丁目一番地一  
電話 〇一五三―七二―五八四―一番

阿寒綜合林業協同組合

代表理事

大澤 友厚

釧路市阿寒町新町二丁目六番九号  
電話 〇二五四―六六一―三二〇―二

阿寒観光協同組合

代表理事 大西 雅之

釧路市阿寒町阿寒湖温泉

釧路環境衛生企業組合

理事長 浪岡 久裕

釧路市入江町一四番七号  
電話 〇一五四―二二―九三七―五

ちえのわ事業協同組合

理事長

島崎 美昭

野付郡別海町泉川五七番地一一  
電話 〇一五三―七七―三三三七番

別海厚生企業組合

介護事業所すずらん

代表理事 三友 盛行

野付郡別海町別海鶴舞町六一四五  
電話 〇一五三―七九―六二三〇

北根室生コンクリート協同組合

理事長 佐藤 賢造

〒〇八六一―〇五四  
標津郡中標津町東十四条北一丁目  
電話 〇一五三―七二―三〇九九番  
FAX 〇一五三―七二―三〇三一番

中標津地区山砂販売協同組合

代表理事 中村 義信

標津郡中標津町東三十二条北一丁目二番地  
電話 〇一五三―七二―七九九〇

石井宏臣税理士事務所

税理士 石井 宏臣

釧路市城山一丁目四番地  
TEL 〇二五四―四四―一〇五五  
FAX 〇二五四―四四―一〇五六

池田社会保険労務士事務所

特定社会保険労務士

池田 一己

釧路市美原三丁目四十四番五号  
電話 〇一五四―三七―〇二八八

スマイル協同組合

代表理事 北野 民恵

釧路市入舟四丁目一番一号  
電話 〇一五四―四一―五〇〇〇

道東機械メンテナンス協同組合

技術力&信頼力の共生  
代表理事 瀬川 洋一

釧路市西港一丁目一〇〇番地三三  
（日通機工株式会社釧路支店内）  
電話 〇一五四―五五―二一八八

三井住友海上火災保険株  
 北海道東支店 釧路支社  
 支社長 久保裕之

〒085-0018 釧路市黒金町七―四―一  
 釧路太平洋興発ビル5F  
 TEL 〇一五四―二三四―三〇一―

大樹生命保険株式会社  
 道東支社  
 支社長 富谷拓真

釧路市末広町十丁目一番地  
 電話 〇一五四―二四―八五八八

株式会社釧路第一経営センター  
 アオキ孝志税理士事務所

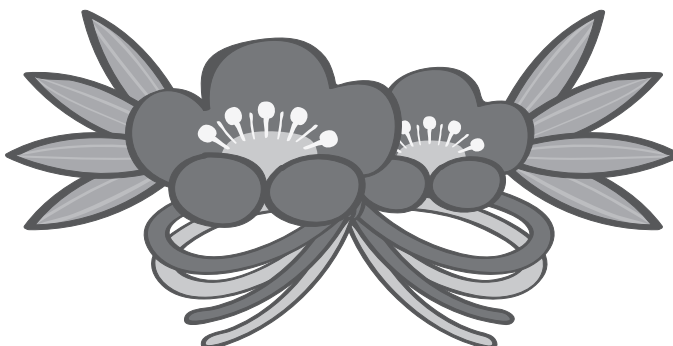
代表取締役社長  
 税理士 青木孝志

釧路市柏木町五番三十五号  
 電話 〇一五四―四二―八八八八

暖水の見える中町公園内  
 ご宴会、ご会合、ご法事、プライダルにぜひ  
 ご利用下さい。



アクリアパール  
 0154-23-8211





北見地方自動車整備協同組合

代表理事 栗山太郎

北見市光西町一六七番地  
電話 〇一五七―二四―四五四四

北見地区電気工事業協同組合

理事長 山本義明

北見市春光町二丁目一五五番地  
電話 〇一五七―二四―六五四五

北見市商店街振興組合連合会

理事長 真柳正裕

北見市北二条西二丁目十二番地  
みんとひろば内  
電話 〇一五七―二二―二七〇三

北見木工協同組合

理事長 中橋孝章

事務所 北見市東相内町十二―八  
木工センター  
TEL (〇一五七) 三六―二〇〇三  
FAX (〇一五七) 三六―七四七〇

協同組合口専連北見

理事長 長谷川 幹

北見市北二条西三丁目六番地  
電話 〇一五七―二二―三三二二番

協同組合北見総合卸センター

理事長 小松正道

北見市卸町三丁目七番地二  
電話 〇一五七―三六―二四四一

網走水産飼料加工協同組合

理事長 宮川 忠

網走市能取港町二丁目五番地  
電話 〇一五七―四七―一〇一一

しれとこ森林整備事業協同組合

理事長 佐藤年彦

〒〇九九―四一四二  
斜里郡斜里町字中斜里一八番地二九  
電話 〇一五二―三三―一五五八  
FAX 〇一五二―三三―一五六五

官公需適格組合  
北見管工事業協同組合

理事長 小泉勝裕

北見市北進町三丁目二番二号  
電話 〇一五七―二二―二八一三番

北見地方生コンクリート協同組合

理事長 高橋秀昭

北見事務所 北見市三楽町一九八番地一  
電話 (〇一五七) 二二―四八〇〇番  
FAX (〇一五七) 二二―四八〇〇番  
網走支部 網走市潮見一八五番地六  
電話 (〇一五二) 四三―四〇二三番  
FAX (〇一五二) 四三―六九三七番

オホーツクカード事業協同組合

代表理事 齊藤 聡

斜里町港町一番地  
電話 〇一五二―三三―〇九〇二番

斜里道路整備事業協同組合

代表理事 佐々木 修

斜里郡斜里町光陽町五二番地一  
電話 〇一五二―二二―二七六〇

紋別地方石油業協同組合  
官公需適格組合

理事長 薩 田 和 明

紋別市幸町五丁目一番地二四  
電話 〇一五八―二四―二〇六一番

北見地方畜産商業協同組合

代表理事 鈴 木 法 明

北見市端野町緋牛内一四〇〇番地四  
電話 〇一五七―五七―二三一九番代

網走地方芝生販売協同組合

理事長 大 槻 憲 正

網走市新町一丁目七番十四号  
電話 〇一五―一四―五一一八一〇

北見仕出し飲食業協同組合

理事長

前 田 康 仁

北見市常盤町四丁目一番地一二  
電話 〇一五七―二五―八三九七

網走共栄企業組合

理事長 石 川 伸 司

網走市潮見二丁目六番十号  
電話 〇一五二―四四―一三二五

北見資源リサイクル事業協同組合

代表理事 斉 藤 伸 一 郎

北見市大和三二八番六  
電話 〇一五七―六七―七〇四〇

遠軽地区環境衛生協同組合

理事長 寺 田 明 弘  
専務理事 稲 田 光 男

紋別郡遠軽町西町一丁目五番地九  
電話 〇一五八―四二―二三一〇

紋別地区道路整備事業協同組合

代表理事 谷 内 信 一

北海道紋別市元紋別六番地の一  
電話 〇一五八―二三―三六五四

美幌管工事業協同組合

理事長 高 橋 清 文

網走郡美幌町字仲町一丁目一四三番地  
電話 〇一五二―七三―五〇五〇

環境エンジニアリング事業協同組合

代表理事 森 茂

北見市卸町三丁目三番地二  
電話 〇一五七―三三―三三七七

知床温泉旅館協同組合

代表理事 桑 島 大 介

斜里郡斜里町ウト口西一八六番地八  
電話 〇一五二―二四―二六三九

網走地区機械メンテナンス協同組合

代表理事 中川 寿一

網走市字呼人三八二番地  
電話 〇一五二―四八―二二一九

佐々木儀幸税理士事務所

税理士 佐々木 儀 幸

網走市南六条西三丁目八番地二  
電話 〇一五二―四五―二七一〇  
FAX 〇一五二―四五―二一九一

税理士法人松尾会計

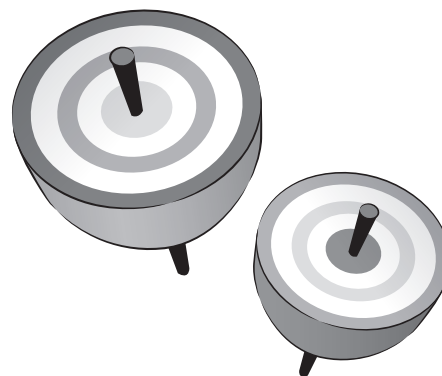
代表社員  
税理士 松尾 俊介

北見市寿町二丁目一番二〇号  
電話 〇一五七―三二―八二三番  
FAX 〇一五七―三二―八二八番

北見造園緑化事業協同組合

代表理事 木村 清

〒〇九九―一五八六 北見市広郷一―一三六―三  
TEL 〇一五七―三九―三二二四  
FAX 〇一五七―三九―三二二六



道南公益清掃事業協同組

理事長 齊藤 崇

室蘭市寿町三丁目二十四番五号  
電話 〇一四三一六〇一九九一

協同組合日専連パシフィック

理事長 野村 信一



苦小牧市表町三二二一十一  
電話 〇一四四一三三二二〇〇〇

輪西中核施設協同組合

代表理事 松永 英樹

室蘭市輪西町二丁目五番一号  
電話 〇一四三一四三一五八四六

洞爺湖温泉利用協同組合

代表理事 若狭 洋市

虻田郡洞爺湖町洞爺湖温泉七十八番地三八六  
電話 〇一四二一七五二二七〇六

苦小牧地区トラック事業協同組合

代表理事 門脇 考靖

苦小牧市新明町一丁目二番十五号  
電話 〇一四四一五五一三〇二二番

登別管工事業協同組合

理事長 尾形 勝夫

登別市中央町一丁目十番地五  
電話 〇一四三三八五一三三七九  
FAX 〇一四三三八五〇三一〇

苦小牧地区自動車整備協同組合

理事長 川端 隆志

苦小牧市新開町四丁目六番十八号  
電話 〇一四四一五五一三七三七

官公需適格組合

室蘭市管工事業協同組合

代表理事 齊藤 聡

室蘭市日の出町二丁目二十二番九号  
電話 (〇一四三) 八三一七六一六

白鳥台シヨッピングセンター  
商業協同組合

理事長 田中 健太



室蘭市白鳥台五丁目一番四号  
電話 (〇一四三) 五九一五〇一〇

官公需適格組合  
苦小牧管工事業協同組合

代表理事 水嶋 清孝

苦小牧市旭町四丁目二番十八号  
電話 〇一四四一三三一五九三四

室蘭自動車整備協同組合

理事長 江良 貴志

室蘭市日の出町三丁目四番十二号  
電話 〇一四三一四四一八八六〇



協業組合 室蘭清掃管理センター  
 代表理事 高橋 伸介  
 専務理事 高橋 一雄  
 理事 高橋 邦夫  
 室蘭市寿町三丁目二十四―五  
 電話 〇一四三―四三―三二五五

**Ju** 室蘭地方中古自動車販売協同組合  
 理事長 香川 博行  
 室蘭市日の出町三丁目四番六号  
 電話 〇一四三―四三―七二九二

室蘭中央町三丁目商店街振興組合  
 理事長 多田 昌央  
 室蘭市中央町三丁目六番五号  
 電話 〇一四三―二四―一二三〇

中島中央商店街振興組合  
 理事長 門脇 宏幸  
 室蘭市中島町一丁目十八番四号日昇堂内  
 電話 〇一四三―四四―四四七六

東胆振道路維持協同組合  
 理事長 山越 弘  
 苫小牧市栄町二丁目一番二三号  
 電話 〇一四四―八四―五八七五

苫小牧港外貿コンテナ事業協同組合  
 理事長 秋元 茂樹  
 苫小牧市字弁天五三三番二  
 電話 〇一四五―二六―八七〇〇

室蘭生コンクリート協同組合  
 理事長 高橋 聖  
 登別市若草町二丁目十四番地十  
 電話 〇一四三―八二―一一二二

伊達地区自動車整備協同組合  
 理事長 柴田 政彦  
 伊達市松ヶ枝町六十一番地四  
 電話 〇一四二―二三―二二七七

苫小牧LPガス事業協同組合  
 理事長 杉浦 真城  
 苫小牧市有明町一丁目七番八号  
 電話 〇一四四―七二―一五六六

協同組合中小企業助成会  
 代表理事 松本 新一  
 〒053-0021 苫小牧市末広町2丁目6番11号  
 TEL (0144) 3512233  
 FAX (0144) 3511313

苫小牧廃棄物協同組合  
 理事長 渡辺 健治  
 苫小牧市表町三丁目一番一三号  
 第2CKビル四階  
 電話 〇一四四―八四―一一一四

協同組合苫小牧夕グセンター  
 理事長 山口 英彦  
 苫小牧市汐見町一丁目一番六号  
 電話 〇一四四―三四―一六〇七

苫小牧造園協同組合

理事長 青木俊憲

苫小牧市若草町二丁目二番一号  
電話 〇一四四—三八—七一〇

北海港湾石材協同組合

代表理事 澁木勉

虻田郡洞爺湖町高砂町一六六番地  
電話 〇一四二—七六—五〇二八

洞爺湖汽船株式会社

代表取締役 大西英生

虻田郡洞爺湖町洞爺湖温泉二九番地  
電話 〇一四二—七五—二一三七



滝川環境維持管理協同組合

代表理事 古川 廣 伸

滝川市流通団地一丁目二番一―一  
電話 〇一二五―二三―〇二二四

官公需適格組合  
岩見沢エネルギー協同組合

理事長 酒井 茂

岩見沢市四条西四丁目八番地  
エステービル二階  
電話 〇一二六―二二―五二九三番

協同組合 日専連美唄

理事長 円子 保

美唄市西一条南二丁目一―二  
パナプラザいとう内  
電話 〇一二六―六六―二〇〇〇

芦別山菜加工企業組合

芦別市上芦別町一〇五番地一―二八  
電話 〇一二四―二二―八一二〇

空知地方電気工事協同組合

理事長 猪股 浩 徳

岩見沢市九条西二丁目  
電話 〇一二六―二二―〇九七

芦別木質バイオマス開発協同組合

代表理事 吉井 忠

芦別市北一条東二丁目一番地  
電話 〇一二四―二二―二八〇七

協同組合

空知地区エルピーガス保安センター

理事長 北澤 治 雄

岩見沢市七条東一丁目  
電話 〇一二六―二二―四四九六

中空環境維持事業協同組合

代表理事 櫻井 雅 聖

滝川市緑町二丁目七番二五号  
電話 〇一二五―二三―五〇〇〇

岩見沢道路維持事業協同組合

代表理事 及川 聡

岩見沢市七条西二丁目六番地  
電話 〇一二六―三三―四六〇〇  
FAX 〇一二六―三三―四五八八

美唄建設事業協同組合

理事長 高瀬 謙二郎

美唄市西二条南二丁目一―一―三  
電話 〇一二六―六二―六三五九番

岩見沢環境整備事業協同組合

理事長 柳瀬 善四郎

岩見沢市宝水町二〇七番地一  
電話 〇一二六―二二―〇四七八

ネットワーク空知協同組合

代表理事 工藤 英人

北海道札幌市東区本町一条十丁目一番一号  
TEL 〇一一―七八一―六〇八七  
FAX 〇一一―七八一―六〇八八

北空知維持事業協同組合

代表理事 中本 博大

深川市二条十九番十九号  
電話 〇一六四―二六―二八―一八

芦別道路維持管理協同組合

理事長 浅井 富雄

芦別市南一条東一丁目八番地  
電話 〇一二四―二三―三八三八

空知生コンクリート協同組合

理事長 中山 健三

深川市三条九番二六号福富ビル  
電話 〇一六四―二二―二六七六

砂川道路管理協同組合

代表理事 三土 壽廣

砂川市北吉野町二八二番地四  
電話 〇一二五―五二―二四六〇

岩見沢公共施設維持管理

代表理事 新川 勝久

岩見沢市北村赤川五八六番地三五  
電話 〇一二六―五六―二一二一

芦別ポイントカード協同組合

理事長 吉川 幸伸

芦別市北一条西一丁目五番地  
電話 〇一二四―二二―八九八一

北央化製事業協同組合

理事長 酒井 清二

空知郡南幌町南七線西十五番地  
電話 〇一一―三七八―五五五〇

協同組合アースグロウイング

代表理事 中村 剛

岩見沢市四条西十五丁目三番地  
電話 〇一二六―三三―七五七番





官公需適格組合  
北星開発事業協同組合

理事長 齋藤直哉

稚内市はまなす二丁目四番十三号  
電話 ○一六二一三三三六五〇三  
FAX ○一六二一三三二一五五五五

協同組合 稚内とみおか商店会

理事長 今村光壹

専務理事 橋本健司

稚内市富岡二丁目一番二十一号  
電話 ○一六二一三二一六四〇一番

官公需適格組合  
宗谷地方石油業協同組合

代表理事 菅原耕

稚内市中央五丁目七番十三号  
電話 ○一六二一三三二七六七

豊富町産廃処理協同組合

代表理事

佐々木 正義

天塩郡豊富町字上サロベツ  
一八八番地の五一  
電話 ○一六二一八二一三二二三

稚内機械メンテナンス協同組合

代表理事 貝森好文

稚内市はまなす三丁目三番十一号  
電話 ○一六二一三二一一一一

稚内管工事業協同組合

理事長 富田伸司



〒〇九七〇〇〇〇一  
稚内市末広四丁目三番四号  
電話 ○一六二一三三二二三番  
FAX ○一六二一三三二〇二三番



小樽運送事業協同組合

理事長 池田 幹雄

〒0471-0008  
小樽市築港八番三号  
電話 0134-315504

大磯商店街協同組合

理事長 寺門 隆次

寿都郡寿都町字大磯町83番地1  
電話 0136-611535

小樽地方電気工事協同組合

理事長 岩城 直人  
副理事長 花和 嘉貴  
副理事長 村田 憲恒

小樽市富岡一丁目十番二十四号  
電話 0134-251051

小樽倉庫事業協同組合  
石狩湾新港倉庫事業協同組合

理事長 山田 藤雄

小樽市築港五番四号  
電話 0134-291241

小樽板金工業協同組合

理事長 北 幸治

小樽市稲穂二丁目七番一号  
TEL 0134-214597 FAX 215099

官公需適格組合  
小樽市管工事事業協同組合

代表理事 堀岡 秀之

小樽市緑一丁目一番三号  
電話 0134-314857

小樽市アパルト業協同組合

理事長 稲田 文雄

〒0471-0024  
事務局 小樽市花園四丁目一番十六号  
電話 0134-241172  
FAX 0134-241172

北後志リサイクル協同組合

理事長 安本 守

余市郡余市町黒川町十丁目六十五番地  
電話 0135-211270

小樽名物  
鱈友朝市

小樽鱈友商業協同組合

理事長 山崎 努

小樽市色内3丁目10番15号  
電話 (0134) 22-0257

小樽妙見市場商業協同組合

理事長 吉村 弘美

〒0471-0024  
事務局 小樽市花園二丁目十一番一号  
電話 0134-341059

後志生コンクリート協同組合

理事長 玉井 淑廣

虻田郡倶知安町南三条東六丁目二  
電話 0136-211710

小樽中央卸商業協同組合

理事長 木田篤志

小樽市稲穂三丁目十一番四号  
電話 〇三三四一三二一五四八八番

小樽資源リサイクル協同組合

代表理事 畑賢治

小樽市港町一番一号  
電話 〇三三四二二一七七七一

小樽機械メンテナンス協同組合

代表理事

齋藤千恵子

〒〇四七〇〇三二  
小樽市稲穂五丁目五番一号  
TEL 〇一三四二四一一九一  
FAX 〇一三四二四一一三五七

仁木町除雪事業協同組合

代表理事

仁木洋

事務局  
〒〇四八一四二二  
余市郡仁木町南町一丁目十一番地（有仁木小型運輸内）  
TEL 〇一三五五一一三三三  
FAX 〇一三五五一一三三三  
E-mail: niki.srbcc@gmail.com

小樽サンモール一番街

商店街振興組合

理事長 三ツ野篤久

小樽市稲穂一丁目四番十六号  
電話 〇一三四二二一三六六三番

ホクトメンテナンス協同組合

代表理事

菅原圭介

寿都郡黒松内町字黒松内二〇五  
電話 〇一三六七一三二二二一



経営者にも  
退職金を!

# 小規模企業共済制度



**ポイント①** 常時使用する従業員が20名以下  
(商業・サービス業では5名以下)の個人事業主、  
個人事業主の共同経営者(2名まで)  
及び会社の役員の方が加入できます。

**ポイント②** 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 掛金は毎月1,000円~70,000円(500円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額所得控除、受取りは「退職所得扱い」(一括受取)または「公的年金等の雑所得扱い」(分割受取)となります。

**ポイント③** 事業資金の貸付け・災害時のサポートもあります!

- 事業資金等の貸付制度が利用できます(担保・保証人不要)。
- 地震・台風、火災等の災害時にも貸付けが受けられます。



全国加入者  
約30万人の  
実績!

# 経営セーフティ共済制度



**ポイント①** 中小企業で、引き続き1年以上事業を行っている方が加入できます。

- 取引先事業者が倒産して売掛金債権等が回収困難となった時に貸付けが受けられます。
- 取引先との商取引の事実確認だけで、迅速に貸付けが受けられます。

**ポイント②** 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 月額5,000円~200,000円(5,000円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額「損金(法人)」または「必要経費(個人事業)」に算入できます。

**ポイント③** 最高8,000万円まで貸付けが受けられます。

- 掛金総額10倍の範囲内で、回収困難となった売掛金債権等の額
- 貸付条件は「無担保・無保証人」「無利子」※ただし、貸付けを受けた場合、貸付額の10分の1の額が、積立てた掛金から控除されます。

**ポイント④** 40ヶ月以上掛けていれば、

- それ以降掛金を掛けなくても、共済金の貸付けは受けられますので安心です。
- 解約しても共済金の貸付けを受けていなければ積立てた掛金の全額が戻ります。



本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 札幌市中央区北1条西7丁目  
プレスト1-7 3階

TEL/011-231-1919  
FAX/011-271-1109

本制度は、法律に基づき独立行政法人  
中小企業基盤整備機構が運営しています。

(独)中小企業基盤整備機構  
共済相談室

TEL 050-5541-7171





## 商工中金の 中小企業組合支援

個々の企業では解決できないさまざまな課題に、連携して対応する中小企業組合。商工中金は、1936年の設立以来、一貫して組合・組合員の価値向上に取り組んでいます。これまでも、これからも、商工中金は、組合運営のフォローや補助金等の情報提供、ご融資を通じて、組合が手がけるさまざまな共同事業の円滑な発展をサポートしていきます。

商工中金は、経営の総合支援パートナーへ。

札幌支店	〒060-0002 札幌市中央区北二条西 3-1-20	TEL : 011-241-7231
函館支店	〒040-0063 函館市若松町 3-6	TEL : 0138-23-5621
帯広支店	〒080-0013 帯広市西三条南 6-20-1	TEL : 0155-23-3185
旭川支店	〒070-0035 旭川市五条通 9-1703-81	TEL : 0166-26-2181
釧路営業所	〒085-0847 釧路市大町 1-1-1	TEL : 0154-42-0671

<https://www.shokochukin.co.jp/>

商工中金

検索



人を思う。未来を思う。

商工中金

## 北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7 3階

TEL 011-231-1919 FAX 011-271-1109

ホームページアドレス <https://www.h-chuokai.or.jp>

発行日/2020年1月1日(毎月1日発行)

\*この機関誌は、誰もが読みやすいユニバーサルデザインフォントと環境にやさしい植物油インキを使用しています。

