

連携の絆を深め、輝く明日へ



ニュースレポート 中央会

NEWS REPORT CHUOKAI

No.764

2019

11



全道大会決議に基づく要望活動



女性リーダーインタビュー
SOC株式会社 代表取締役社長
朝倉由紀子さん



ものづくり補助金活用事例紹介
～株式会社マルセンクリーニング～

北海道中小企業団体中央会

Contents

- 01 全道大会決議に基づく要望活動
- 02 女性リーダーインタビュー
SOC 株式会社 代表取締役社長 朝倉由紀子さん
- 04 組合イベントスケジュール 2019～2020 冬
- 06 令和元年度労働事情実態調査①
- 08 税理士が3分解説！
「知っ得！個人版事業承継税制のメリットとデメリットについて」
～小島史資事務所 税理士・公認会計士 小島 史資 氏～
- 09 法人版事業承継税制について／
外国人採用基礎セミナー・相談会を開催します
- 10 ものづくり補助金活用事例紹介
～株式会社マルセンクリーニング～
- 12 9月の道内景況
- 14 支部だより
- 16 中小企業大学校旭川校からのお知らせ
中小企業基盤整備機構からのお知らせ

専門家の派遣申込み受付中 消費税軽減税率対策窓口相談等事業

10月からの消費税率の引き上げと同時に軽減税率制度が導入されました。この制度の下では消費税率が2つになるため、軽減税率対象商品を扱わない事業者であっても仕入れ等にかかる税率を区分しての記帳や税務申告などさまざまな影響が生じます。

本会では、組合や組合員事業者が直面するこうした問題に円滑に対応していただくため、相談や指導をしてくれる税理士などの専門家を派遣する事業を実施していますので、ご活用ください。

相談・指導の内容

軽減税率導入後の記帳、決算、税務申告、増税分の転嫁対策など

申込みの受付期限

令和元年12月27日(金)

※この期限までに申込みいただければ、専門家の派遣は来年1月20日まで可能です。

詳しくは、右のQRコードから
本会ホームページを
ご確認ください



本会の会員数

9月30日時点

事業協同組合（連合会含む）	1,173	協業組合	12
火災共済協同組合	1	商工組合	22
信用協同組合	6	商店街振興組合（連合会含む）	44
企業組合	76	その他（株式会社、社団法人等）	33
計			1,367 会員



全道大会決議に基づく要望活動 道議会などへの要望を実施——

中小企業団体全道大会(8月7日、札幌市で開催)の決議事項の実現を図るため、10月3日に北海道議会に対し要望を行いました。

この日は、尾池一仁会長と副会長4名に事務局を加えた要望団が道議会に出向き、村田憲俊議長、経済委員会の松山丈史委員長と大越農子副委員長、自民党・道民会議商工業振興議員連盟の千葉英守幹事長ら4名の議員に要望書を手渡し、道内の中小企業・小規模事業者の厳しい現状を訴え、要望の実現をお願いしました。

また、10月8日には、自由民主党北海道支部連合会が開催した団体政策要望懇談会に尾池会長と事務局が出席し、同様の要望を行いました。

要 望 項 目

当面する重要問題の解決に向けて

1. 人材確保、育成、定着のための実効ある対策
2. 働き方改革関連法の施行と
最低賃金引き上げに関する配慮
3. 消費税引き上げに伴う対策と
インボイス制度導入の撤回
4. 事業継続計画(BCP)の策定促進の
ための支援強化

中小企業・小規模事業者の持続的発展に向けて

1. 景気・地域経済対策
2. 中小企業・小規模事業者対策
3. 官公需対策
4. 商店街対策

VOL. 08 SOC 株式会社 朝倉由紀子 代表取締役社長

第8回目は、SOC 株式会社社長の朝倉由紀子さんです。最近、娘が跡を継ぐことも珍しくなくなってきましたが、朝倉さんもその例にもれません。どのような経緯で事業を承継したのか、社長職に就いた後の生活などにも焦点を当ててインタビューしました。



SOC 株式会社

代表取締役社長 **朝倉 由紀子**さん

札幌市に本社を置き、道内や首都圏で業務系のシステム開発などの事業を行うSOC株式会社の代表取締役社長。大学卒業後は銀行に就職しましたが、父の朝倉幹雄現会長に声を掛けられ、社員として入社し、会社を引き継ぎました。

- ・SOC株式会社 代表取締役社長
- ・北海道労働委員会 使用者委員
- ・一般社団法人 北海道IT推進協会 副会長

|| 会社の事業内容について ||

主に企業向けの社内システム開発を行っています。通信・メディア系のシステムが主流で、首都圏の大手メーカーが主要取引先のため、東京にも支社があります。道内の開発案件としては、飲食店の予約システムなどの開発を行っています。最近、新規でAI事業への参入を計画しており、AI技術者やデータアナリストの育成に力を入れています。同時にAI技術者の求人も行っているほか、外国人の採用も積極的に行っています。



ふだんは経営全般や採用を主とした人事に力を入れています。北海道労働委員会の使用者委員に就任しており、その経験の中で耳にする事例が弊社の社内制度の整備にも役立っています。また、入社後にMBAを取得し、その過程で知り合った企業経営者との交流でもさまざまな刺激を受けました。

|| 事業承継の経緯 ||

社会人になる前は、母がそうだったように、会社に携わず家庭を守るのだらうと考えていました。就職活動では、就職氷河期だったこともあり、弊社を含むいくつかの会社を受けましたが、最終的に銀行に決まりました。入行して6年ほど働いたころ、父に弊社への入社を打診されました。周囲から「親の会社を継ぐのは大変だよ」と言われ悩んでいたとき、ちょうどテレビで道内企業の親族承継特集をやっていて、そこに出ていた方々の前向きな言葉に刺激され、入社を決意しました。入社後は、経理に携わっていましたが、ほどなく第一子が生まれたタイミングで、そろそろ社長にならないかと父から持ち掛けられ、「子育てが落ち着くまで待ってほしい」と一度は断りましたが、「二人目も生まれるかもしれないし、子育てが落ち着くことなんてないぞ」と言われ、それもそうかと思い、平成27年に社長に就任させていただきました。



自分の娘にもぜひ会社を
継いでほしいです。

|| ライフワークバランスのコツ ||

子育てに関しては、母や夫にかなり助けられています。夫とは共働きですが、夫にはふだんから子供をお風呂に入れてくれたり、時々お弁当を作ってもらったりと、たくさん支えてもらっています。女性の社会進出には、女性だけが家庭も仕事も頑張るのではなく、夫婦が足並みをそろえて頑張ることが大事だと思います。

平日は会社のことを優先しがちですが、休日はプライベートを第一に、オンオフの切り替えは意識しています。



|| 働きやすい職場づくり ||

弊社で産休・育休を利用した女性社員が「子供に母親が働く姿を見せるのも教育」とおっしゃっていたのが印象的で、その方に制度を利用してもらいながら入念に打ち合わせて産休・育休制度を整えました。今では、女性に積極的に使ってもらっていて、出産による退職者はいませんし、男性の取得推進も進めています。

テレワークについても、今年度から導入検討に取り組み、すでにトライアル運用を始めて、来年度からの導入を目指して調整しています。ほかにも、有休奨励日の設定、業績に関係なく周囲に好影響を与えた人物を表彰する「ベストクルー」制度など、社員の事情に応じて働きやすい制度づくりを進め、子育てや介護などでライフスタイルが変わったときでも、誰もが働き続けられる企業を目指しています。

退職者についても、最後に面談して直接生の声を聞くだけでなく、働いてくれたことに対する感謝もお伝えするようにしています。

*おわりに

事業承継と聞くと、息子や娘さんが承継するイメージがありましたが、近年は承継相手に多様性が広がっていると感じました。朝倉社長は娘さんにも、本人が望むなら会社を継いでほしいと考えており、将来娘が大きくなったら話そうと思っているとのこと。

次回の女性リーダーインタビューは、1月号への掲載を予定しています。

組合イベントスケジュール 2019～2020冬

道内各地で組合が開催するイベント情報をまとめました。
楽しいイベントが目白押しとなっていますので、是非参加してみてください。

※詳しい情報は、各イベントお問合せ先にてご確認ください。

また、記載されている内容は変更となる場合がありますので、あらかじめご了承ください。

※写真は、過去の開催の様子です。

道 央

札幌市

札幌市管工事業協同組合

第17回水道凍結防止作戦

11月28日(木)・29日(金)

平成14年から水道を利用する市民へのサービスの一環として、水道凍結防止の啓発イベントを行っています。会場には、市民の水回りに関する質問に答える相談コーナーや水道修繕の様子を伝えるパネル展示が設けられるほか、スタンプラリーやハーバリウムづくり体験なども行われ、幅広い世代が楽しめるイベントになっています。

開催場所：札幌駅前通地下広場
北3条交差点広場 西側

問合せ先：札幌市管工事業協同組合
011-222-1811

札幌市

札幌地方中古自動車販売事業協同組合

第77回JU札幌中古車 ダイナミックフェア

1月25日(土)、26日(日)

信頼と実績のJU札幌加盟店が集結して優良中古車を勢揃いさせます。

中古自動車販売士がいる店も多数出店しているほか、ご成約者に素敵なプレゼントが当たる抽選会なども開催されます。入場無料となっていますので、お気軽にご来場ください。

開催場所：アクセスサッポロ

問合せ先：札幌地方中古自動車販売事業協同組合
011-872-5181

札幌市

札幌市商店街振興組合連合会

第13回まちの灯り

1月下旬(予定)

札幌市内の商店街の参加協力のもと、毎年「まちの灯り」を開催しています。商店街と地域住民、学校関係者などが協力して、寒さが厳しい季節に暖みを感じさせる手作りのアイス(スノー)キャンドルを制作し、各参加商店街に設置します。

開催場所：市内商店街各所

問合せ先：札幌市商店街振興組合連合会
011-261-9586

道 南

函館市

協同組合十字街商盛会

2019十字街商盛会 歳末福引大売出し

売り出し日 12月6日(金)～13日(金)

抽選日 12月11日(水)～14日(土)

1年間、ご愛顧いただいたお客様に対する謝恩のイベントです。今年も豪華景品を準備して皆様のお越しをお待ちしております。

開催場所：函館市地域交流街づくりセンター1階

問合せ先：協同組合十字街商盛会 0138-22-1538

函館市

函館自由市場協同組合

はこだて自由市場 歳末大感謝セール

12月26日(木)～28日(土)



地域の皆さまへ1年間の感謝を込め、各店舗が新鮮な魚介や野菜を特別価格で販売します。ご利用のお客様を対象に毎年恒例の新米1キロプレゼント企画も実施予定！お歳暮や年末年始のご準備にぜひご来場ください。

開催場所：はこだて自由市場

問合せ先：函館自由市場協同組合 0138-27-2200

函館市

函館朝市協同組合連合会

光の夜市2020

～朝市キャンドルナイト～

2月上旬の土曜日(予定)

函館海上冬花火と、函館朝市ひろば周辺にキャンドルを灯す「シーニックデナイト」に合わせ、函館朝市が1年に1日だけ「夜市」になるイベント。各参加店舗でワンコイン(500円)セールを実施するほか、抽選会なども実施します。

開催場所：函館朝市

問合せ先：函館朝市協同組合連合会 0138-22-7981

函館市

江差町歴まち商店街協同組合

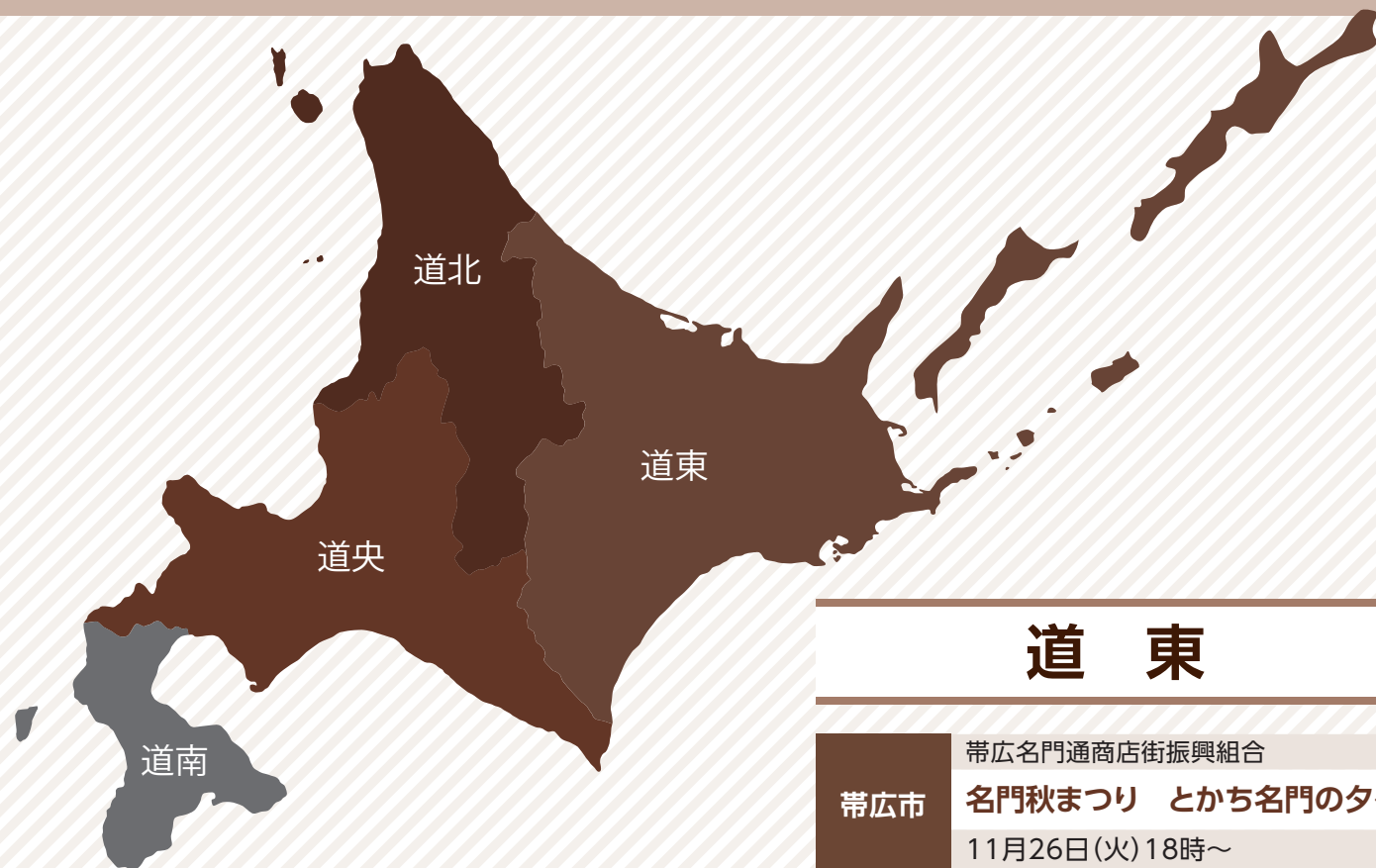
第9回江差・北前のひな語り

2月中旬～3月中旬(予定)

いにしえ街道の通りに面した店先や玄関先におひな様を展示し、訪れた方々に暖かな空間を提供しながら交流を楽しんでいただきます。拠点会場の「老番蔵」には道内外から贈られたひな人形を数多く展示するほか、ステージイベントも予定しています。

開催場所：いにしえ街道一帯

問合せ先：江差町歴まち商店街協同組合
(江差町商工会内) 0139-52-0531



道 北

旭川市

旭川平和通商店街振興組合

第61回 旭川冬まつり

2月6日(木)～11日(火)

昭和22年にアイヌの人たちによってイヨマンテ(熊まつり)が行われたのが始まりで、現在は道北の冬を代表するイベントとしてなじみの深いものになっています。会場には大雪像や子供たちに人気のジャンボ滑り台なども設けられ、道北エリア最大級の冬のイベントです。

開 催 場 所：旭川買物公園ほか

問 合 せ 先：旭川市観光スポーツ交流部観光課

旭川市

旭川銀座商店街振興組合

銀座食べマルシェ2020

1月25日(土)

美味しい食材が豊富に揃う銀座商店街ならではのメニューを、商店街の飲食店や商店街から食材を仕入れている飲食店が集まって出店して提供します。

開 催 場 所：旭川市銀座仲見世通り

問 合 せ 先：旭川銀座商店街振興組合 0166-23-1210

稚内市

宗谷地方石油業協同組合

第21回 灯油まつり

応募期間 11月1日(金)～1月31日(金)

抽 選 会 2月22日(土)

地域の皆さまの日頃のご支援とご愛顧に対する感謝と灯油の安定供給のお約束の意味を含めるとともに、組合組織の強化・活性化にもつなげるために今年も豪華な景品を用意した抽選会を行います。

開 催 場 所：稚内市総合文化センター

問 合 せ 先：宗谷地方石油業協同組合 0162-23-2767

道 東

帯広市

帯広名門通商店街振興組合

名門秋まつり とかち名門のタベ

11月26日(火)18時～

歌謡ショーと併せて、2019新酒十勝ワイン・ビール・焼酎・ウィスキー、ウーロン茶などのフリードリンクとビュッフェ(秋の十勝の味覚料理)の提供、さらに、お楽しみ大抽選会もあります。

開 催 場 所：ホテルグランテラス帯広

問 合 せ 先：居酒屋田五作 0155-22-1670

帯広市

帯広市商店街振興組合連合会

商店街アイスキャンドルフェスティバル

1月31日(金)～2月2日(日)



帯広氷まつりに協賛して、市内の各商店街がアイスランタンを作成し、期間中通りや店先に数百個のアイスキャンドルを点灯します。商店街に彩りを演出し、訪れる皆様に暖かくお迎えします。

開 催 場 所：帯広市内商店街

問 合 せ 先：帯広市商店街振興組合連合会 0155-23-6546

釧路市

釧路和商協同組合

ど〜んと市、歳の市

12月中旬～下旬予定

今年一年の感謝を込めて、お歳暮向け商品の大特価セールや、現金などが当たる富くじ抽選会を開催する予定です。釧路市民の台所である和商市場で、港町ならではの新鮮な名産の数々をお楽しみください。

開 催 場 所：和商市場内

問 合 せ 先：釧路和商協同組合 0154-22-3226

北見市

北見地方食肉事業協同組合

北見厳寒の焼き肉まつり

2月7日(金)

人口あたりの焼き肉店数が北海道一と言われている北見市で、極寒の2月に開催される名物イベント。-10℃を下回るような寒さの中、2,000人以上が参加する寒くも熱い奇祭です。全国から焼き肉好きが集います。

開 催 場 所：北見芸術文化ホール駐車場 特設会場

問 合 せ 先：北見市観光協会 0157-32-9900

調査のあらまし

本会では、昭和39年度から、毎年全国統一様式による「中小企業労働事情実態調査」を実施しています。本年度も7月1日を調査時点として道内の従業員数300人以下の1,500事業所を対象にアンケート調査を実施しました。

調査内容は、例年の従業員構成、労働組合の有無、経営状況、労働・残業時間、有給休暇付与・取得日数、新規学卒者の採用状況及び採用計画、賃金改定状況に加え、有給休暇の取得や中途採用等に関する項目を設け、実施しました。

この調査の結果の要点を今月号から2回にわたって掲載します。(詳細は、本会ホームページに掲載)

1 経営

(1) 1年前と比べた経営状況

1年前と比べた経営状況は〈図1〉のとおり、全業種で見ると、「良い」が15.8%で、「悪い」が25.2%であった。また、「良い」と回答した事業所は、製造業が13.4%、非製造業が16.8%であった。

業種ごとに「良い」と回答した事業所を比較すると〈図2〉のとおり。製造業で最も多かったのは、「印刷・同関連」で28.6%、次いで「鉄鋼、金属製品」が17.4%、「食料品」が11.1%となった。また非製造業では、「情報通信業」が37.5%、「卸売業」が20.8%、「対事業所サービス」が18.8%であった。

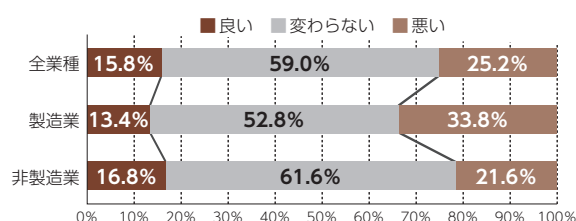
全国と比較すると〈図3〉のとおり、「良い」と回答した事業所は、北海道が15.8%（前年14.3%：前年比1.5ポイント増）、全国は15.4%（前年17.8%：前年比2.4ポイント減）と、全国では微減したものの北海道は微増し、全国を0.4ポイント上回った。また、「悪い」と回答した事業所は北海道が25.2%（前年20.6%：前年比4.6ポイント増）、全国は30.6%（前年26.3%：前年比4.3ポイント減）と、前年より「悪い」が北海道と全国で同程度の割合で増えている。

(2) 経営状況の直近5ヶ年の推移

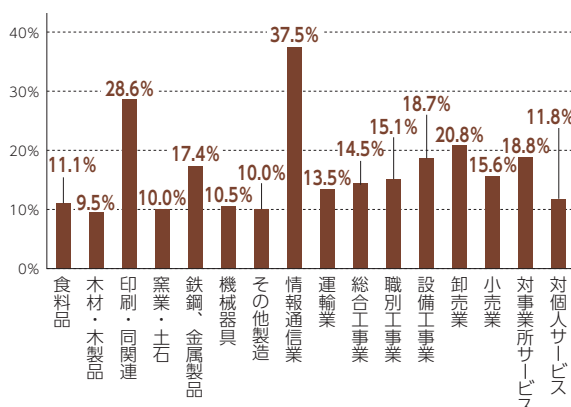
経営状況の直近5ヶ年の推移は〈図4〉のとおり、今年度で「良い」と回答した事業所は、1.5ポイント増加した。一方で「悪い」と回答した事業所は4.6ポイント増加した。

直近5年間の推移として、それぞれの回答の割合に大きな変化は見られないが、「良い」の回答は平成29年度から下がった割合が今年度微増し、「悪い」の割合が平成29年度から増加傾向にある。

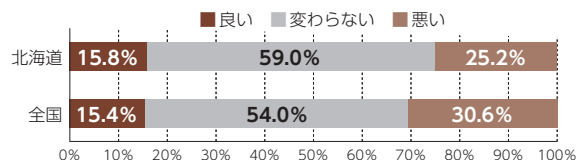
〈図1〉経営状況



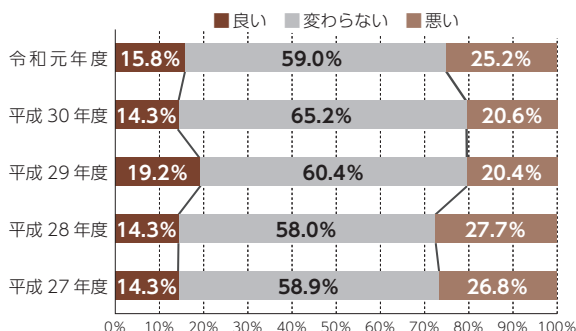
〈図2〉経営状況（業種別で「良い」と回答した事業所）



〈図3〉経営状況（全国比：全国中央会より）



〈図4〉経営状況の直近5ヶ年の推移



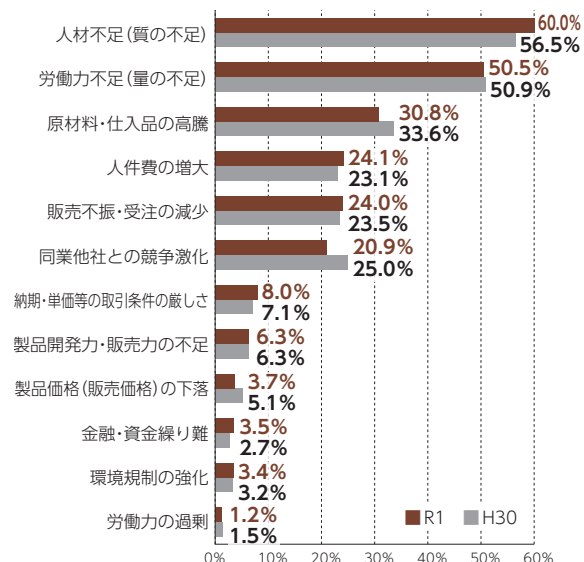
(3) 経営上の障害(前年比)

現在の経営上の障害は〈図5〉のとおり。

最も多かったのは、「人材不足(質の不足)」で60.0%、前年より3.5ポイント増加している。また、「労働力不足(量の不足)」においては50.5%と高い水準にあるものの前年に比べ0.4ポイント減少した。人材の質、量ともに半数以上の事業所が不足と回答しており、依然として人手不足感が続いている。

特に、「原材料・仕入品の高騰」は30.8%で、前年から2.8ポイント減少した。

〈図5〉経営上の障害(前年比:複数回答)



2 従業員の労働時間(パートタイマーなど短時間労働者を除く。)

(1) 従業員の週所定労働時間

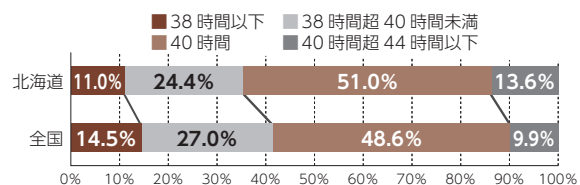
週所定労働時間を全国と比較すると〈図6〉のとおり、「38時間以下」は北海道が11.0%で、全国より3.5ポイント低く、「40時間超44時間以下」は北海道が13.6%で、全国の9.9%より3.7ポイント高かった。

(2) 平成30年従業員1人当たりの年次有給休暇の平均付与日数・取得日数・取得率(全国比)(全国中央会より)

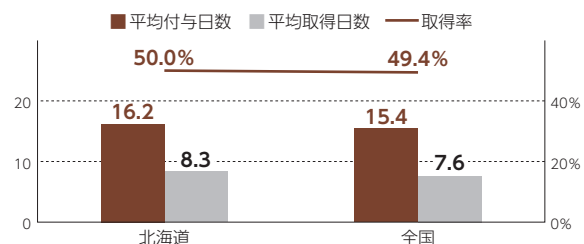
年次有給休暇の平均付与日数・取得日数・取得率を全国と比較すると〈図7〉のとおり。

北海道の平均付与日数は16.2日で、全国平均を0.8日多い。また、北海道の平均取得日数は8.3日で、全国より0.7日多い。取得率は北海道が50.0%で、全国平均より0.6ポイント高かった。

〈図6〉週所定労働時間(全国比)



〈図7〉年次有給休暇の平均付与日数・取得日数・取得率



3 賃金の改定(7月1日時点)

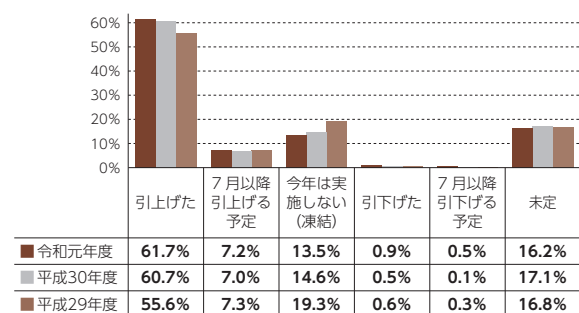
(1) 賃金改定(年度別)

年度別の賃金改定は〈図8〉のとおり、「引上げた」が61.7%で、前年度と比較して1.0ポイント増加した。また、「7月以降引上げる予定」は前年度からわずかに増加し、7.2%となった。

また、「今年度は実施しない(凍結)」は13.5%で、前年度より1.1ポイント減少した。「未定」は平成24年度調査から減少傾向にあり、今年度においても16.2%とわずかに減少した。

なお、「引上げた」、「7月以降引上げる予定」を合わせると68.9%が「引上げ」の方向にあり、前年度より1.2ポイント上回った。

〈図8〉賃金改定(直近3ヶ年の推移)



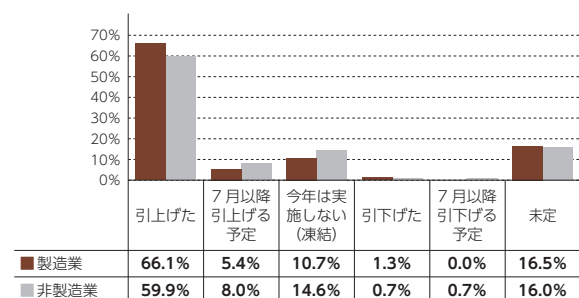
(2) 賃金改定(業種別)

業種別の賃金改定は〈図9〉のとおり。

「引上げた」は製造業が66.1%、非製造業が59.9%で、製造業が6.2ポイント上回った。「7月以降引上げる予定」は製造業が5.4%、非製造業が8.0%で、非製造業が2.6ポイント上回った。

なお、「引上げた」、「7月以降引上げる予定」を合わせると、製造業が71.5%、非製造業が67.9%で、製造業が3.6ポイント高い。

〈図9〉賃金改定(業種別)



知っ得！ 個人版事業承継税制の メリットとデメリットについて

公認会計士小島史資事務所
所長
税理士・公認会計士
小島 史資 氏



皆さん、こんにちは。令和の時代に入り半年が経過しました。今や昭和は勿論のこと、平成という言葉もあまり聞かなくなってきたような気がします。国民全体が新たな時代を徐々に受け入れた表れかもしれませんね。

新しい時代に新しいアクションを起こしませんか？
今回は個人版事業承継税制(以下、個人版という)の背景や概要を説明しましたが、今回はこの制度のメリットとデメリットを整理してみたいと思います。

おさらい

まず前回のおさらいです。適用対象期間ですが、平成31年1月1日から令和10年12月31日までの贈与または相続等となります。そして、対象者は事業を行う青色申告者です(正規の簿記の原則により記帳し、いわゆる65万円控除適用者。不動産貸付業等を除く)。対象物は、特定事業用資産で、先代事業者の事業の用に供されていた資産、かつ、前年分の青色申告書の貸借対照表に計上されていたものです。最後に提出物ですが、平成31年1月から令和6年3月31日までに「個人事業承継計画」を都道府県知事に提出し、確認を受ける必要があります。

メリット

まず個人版のメリットですが、贈与税や相続税の負担をゼロに抑えることができます。前回お話をした小規模宅地等の特例の効果(土地の価格を最大8割減できる。但し面積制限あり)よりも大きいと言えます。また、親族外の方も個人版税制を利用できる点も大きいでしょう。

法人版事業承継税制とは異なり、雇用維持要件(5年間8割維持)がない点も大きな違いで利点です。さらに、相続対策に利用される相続時精算課税制度との併用も可能となっている点も魅力です。

デメリット

一方でデメリットを並べてみますと、まず対象資産が限定的という点があります。対象資産は特定事

業用資産と言いますが、「特定事業用資産」とは、贈与者または被相続人の事業(不動産貸付事業等を除く)の用に供されていた土地(400m²までの部分に限る)、建物(床面積800m²までの部分に限る)および建物以外の減価償却資産のことを指します。

それ以外の事業用預貯金や売掛金、棚卸資産、不動産貸付用の宅地・建物は今回の制度の対象外ということです。

また、担保提供の負担もあります。納税が猶予される贈与税額(相続税額)及び利子税の額に見合う担保を税務署に提供する必要があるという点です(担保提供期限はそれぞれ贈与税、相続税の申告期限まで)。

さらに、後継者がこの制度の適用に係る事業を廃止するなど一定の場合には、納税が猶予されている贈与税(相続税)の全部又は一部について利子税と併せて納付する必要があります。

例えば、全額の納付が必要な一定の場合とは、①事業を廃止した場合、②資産管理事業等に該当する場合、③当該事業に係る事業所得の総収入金額が0となった場合、④青色申告の承認が取り消された場合です。①については法人化する場合は一定の要件を満たすと贈与税(相続税)の納付は猶予される見込みですが、単に事業を辞める場合は後継者に大きな負担を生じさせます。

このように意外とデメリットが多く、制限が多い点は予め知っておいていただきたいと思います。

まずは事業承継の計画を

しかしながら、提出は未定でも事業承継の計画を立てることは有意義です。そのためにも、事業承継の予定時期をまずは明確にしましょう。その上で承継までの事業の見通し(経営上の課題やその対応策など)、承継後の年度ごとの計画などを検討することは大事でしょう。提出する場合の書類の記載内容も同じようなものが求められます。その上で制度を利用するかどうかを判断すると良いと思います。是非顧問の税理士に確認してみてください。

経済産業省北海道経済産業局からのお知らせです

～法人版事業承継税制について～

経済産業省中小企業庁では、「経営者の高齢化」による構造変化に対応するため、中小企業の円滑な事業承継を推進しています。

法人版事業承継税制とは、非上場会社の株式に係る相続税、贈与税の納税が猶予及び免除される制度です。「一般措置」と「特例措置」の2つの制度があり、特例措置については、事前の計画策定等や適用期限が設けられていますが、納税猶予の対象となる非上場株式等の制限（総株式数の最大3分の2まで）の撤廃や納税猶予割合の引き上げ（80%から100%）がされているなどの違いがあります。

経営の世代交代をお考えの事業者の皆様には、是非とも法人版事業承継税制のご活用をご検討ください。

（参考）特例措置と一般措置の比較

	一般措置	特例措置
事前の計画策定等	不要	5年以内の特例承継計画の提出 (2018/4/1～2023/3/31)
適用期限	なし	10年以内の贈与・相続等 (2018/1/1～2027/12/31)
対象株数	総株式数の最大3分の2まで	全て
納税猶予割合	相続:80%、贈与:100%	100%

〈中小企業庁 HP〉

【URL】<https://www.chusho.meti.go.jp/zaimu/shoukei/index.html>



経済産業省北海道経済産業局中小企業課

TEL/(代表)011-709-2311 (内2575)

北海道からのお知らせです

「外国人採用」基礎セミナー・相談会を開催します

北海道では、改正入管法の成立による在留資格「特定技能」の新設に伴い、外国人材の採用経験がない又は新たな採用ルートの開拓を希望している道内事業者・団体等を対象として、11月25日開催の旭川会場を皮切りに道内6ヶ所（札幌、旭川、函館、帯広、釧路、北見）で本セミナー・相談会を開催し、円滑な外国人材の確保を支援します。

外国人材の採用を検討される際の参考にしていただける内容となっておりますので、ぜひお気軽にご参加ください。

詳しくは、北海道ホームページ
をご確認ください



北海道経済部労働政策局雇用労政課

TEL(直通)011-231-5353

IoT を用いた自動倉庫 システム導入による 生産プロセス改善・競争力強化事業

第45回目は、「株式会社マルセンクリーニング」(平成28年度補正ものづくり補助金)の取組について紹介します。

会社の概要

株式会社マルセンクリーニングは、昭和32年に釧路市で創業し、道東エリアのみならず、道内広範囲にわたって顧客満足度と品質の高いクリーニングサービスを提供しています。

衣類や布団などの一般クリーニングから、ホテルのシーツ、タオル、クロス等の貸し出しも行うリネンサプライ事業、おしぼりリース事業など、クリーニングに関する業務全般を行っています。

また、平成19年にはNEDO(新エネルギー・産業技術総合開発機構)の実証試験事業により、木質バイオマスボイラー乾燥機を導入するなど、環境に配慮した事業活動にも取り組んでいるほか、創業当初から障がい者の雇用も積極的に行い、地域福祉にも貢献し続けています。



快適で安心なクリーニングサービスを提供

リネンサプライとは

一般的なクリーニングとリネンサプライの最大の違いは、リネンサプライ事業者がリネン製品を購入し、在庫を持つという点です。ホテルなどの顧客

に対して、リネンサプライ事業者が必要数のシーツや枕カバー、パジャマなどを用意し、貸し出しを行うため、ホテル側はこうしたリネン類を購入する必要がありません。

使用済みのリネンは、リネンサプライ事業者が定期的に回収・洗濯仕上げをして納品というサイクルを繰り返すとともに、汚れや破れなどがあった場合には、補修や補充も行います。

リネンとは、元来亜麻の繊維が原料の織物のことで、その歴史は、人類最古の繊維と言われるほど古く、天然素材の中でも上質で高級な素材といわれています。肌触りが良く丈夫なため、ホテルのテーブルクロスやベッドシーツなどに多く使われてきました。

現在は、麻に限らず綿や化学繊維が使われることもありますが、素材に関係なく、総称してリネン製品と呼ばれています。



ホテル客室のリネン製品

ものづくり補助金申請の経緯

近年、道内へのインバウンド客の増加で、特に札幌を中心とした道央圏では、ホテルの建設ラッシュが続いており、それに伴い、リネンサプライへの需

株式会社マルセンクリーニング

代表取締役 木元 浩喜

〒084-0911

釧路市星が浦北4丁目2番6号

(札幌支店: 札幌市白石区米里2条1丁目2番1号)

TEL 0154-52-2260 FAX 0154-52-4658

HP <http://www.marusen-gr.com/>



要が大きく増加しています。

今後も好調な需要が見込まれていますが、同社は、札幌市にクリーニング工場がなかったため、納品には毎日工場のある釧路と札幌間をトラック輸送2往復で対応しており、コストがかさんでいました。また、ホテルからのリネンの回収量が、配達員が工場に戻るまで確認できず、次回のホテルへの納品量や必要な在庫量がわからないため、在庫量を多めに確保して過剰生産になってしまうなど、非効率な作業体制や在庫の保管スペースの確保にも課題を抱えていました。

そこで、札幌市に新工場を建設することとし、そこにIoT機能を備えた自動倉庫システムを導入するため、ものづくり補助金を活用しました。



導入した自動倉庫システム

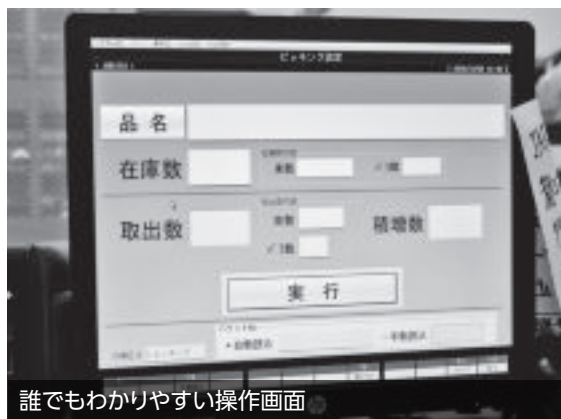
工場のIoT化で生産性向上

平成29年10月に完成した自動倉庫は、高さ約12m、幅約23mに約1,200個のプラスチックバケットが収容され、ベッドシートであれば、既存の工場の2倍以上となる約3万枚保管することができます。バケットごとに付けられたバーコードでホテル名や

製品名、数量などの情報を管理し、これまで手作業で行っていた入出庫作業は、クレーンロボットが自動で行います。

自動倉庫は、工場内の複数のPCが各設備とネットワークでつながっており、配達員が出先からスマホで回収量と納品量を工場に送信すると、自動で出庫準備が行われます。IoT化により、リアルタイムに在庫管理ができるようになっただけでなく、生産プロセス全体のデータによる見える化により、欠品や誤配のリスク低減と大幅な生産効率化につながりました。

また、道内のクリーニング業界初となる自動倉庫によって、他社との差別化もアピールすることができ、競争力強化にもつながりました。



誰でもわかりやすい操作画面

おわりに

同社は今後、収集・蓄積したデータを元に分析を行い、生産プロセスのさらなる改善に取り組み、スマートファクトリー化を加速させていきます。

次回は、「株式会社スリービー」の取組を紹介します。

9月の道内景況

情報連絡員レポート

改善続く 消費税率引き上げ前の駆け込み需要の現れか

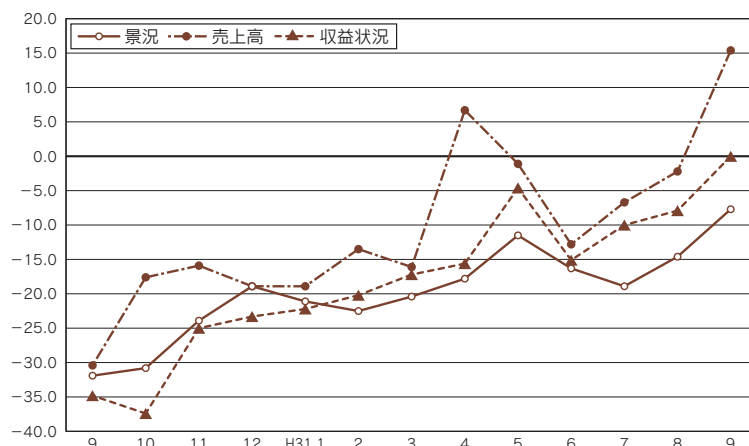


概況

主要DIの推移では、前月に引き続き、そろって改善した。

業種別に見た各DIの前月比較では、製造業では「雇用人員」が若干改善したが、「景況」「売上高」「収益状況」「取引条件」が悪化した。非製造業では「取引条件」以外の全項目が改善し、特に「売上高」が大幅に改善した。

主要DIの推移



景況天気図(前年同月比)

	全業種			製造業			非製造業		
	8月	9月	前月比	8月	9月	前月比	8月	9月	前月比
業界の景況	△14.6	△7.7	6.9 ↑	△30.3	△33.3	△3.0 ↓	△5.4	6.9	12.3 ↑
売上高	△2.2	15.4	17.6 ↑	△3.0	△12.1	△9.1 ↓	△1.8	31.0	32.8 ↑
収益状況	△7.9	0.0	7.9 ↑	△12.1	△21.2	△9.1 ↓	△5.4	12.1	17.4 ↑
販売価格	4.5	5.5	1.0 ↑	6.1	6.1	0.0 →	3.6	5.2	1.6 ↑
取引条件	△1.1	△2.2	△1.1 ↓	△6.1	△9.1	△3.0 ↓	1.8	1.7	△0.1 ↓
資金繰り	△4.5	△2.2	2.3 ↑	△9.1	△9.1	0.0 →	△1.8	1.7	3.5 ↑
雇用人員	△11.2	△8.8	2.4 ↑	△3.0	0.0	3.0 ↑	△16.1	△13.8	2.3 ↑

(凡例)

30 以上

10 ~ 29

9 ~ △ 10

△ 11 ~ △ 29

△ 30 以下



天気図の見方 各景況項目について調査月と前年同月を比較して、「増加」(または「好転」)したという回答(構成比)から「減少」(または「悪化」)という回答(構成比)を差し引いた値(D・I)をもとに作成。その基準は上記のとおりである。

製造業

- ・原材料の高止まりが続いているものの、販売価格に転嫁できず、収益は悪化している。
(水産食料品／全道)
- ・消費税増税前だが種類には特に影響はなく、例年並の売上。
(めん類／全道)
- ・8月単月で、味噌・醤油とも前年比減。道内の1月～8月の累計の前年対比は、味噌101.2%、醤油99.1%と健闘しているが、月毎の出荷量の増減の変動幅が大きく、安定していない。今後の需要期の出荷に期待したい。
(味噌・醤油／全道)
- ・値上げ進まず収益悪化。
(水産食料品／函館)
- ・10月より消費税増税となり、9月は本来なら駆け込み需要が期待される月となるが、飲料水は軽減税率の対象であることと、消費の矛先が増税商品に向けられたため、例年通りの売上となったようだ。
(飲料／全道)
- ・製材市況は、カラマツは、保合。エゾ・トドマツは、保合。原木市況は、カラマツは、保合。エゾ・トドマツは、保合。と前月と大きく変わりなく推移。カラマツ原木は、不足感は、まだまだある模様。製材の受注はある模様。エゾ・トドマツ原木は、回復しているが、未だに小径材は不足している模様。原木価格が高値であることから製品への転嫁が必要であるが、受注にかげりがある企業も出てきていることから注視する必要がある。
(一般製材／全道)

非製造業（卸・小売・商店街・サービス業）

- ・消費税増税前の仮需で売上は取扱品目に拘らず増加との回答が多い。これに伴い季節商品も早めの動きが出ている。
病院の新築・増築案件が増加し、医療器械や事務機器の需要も伸びている。団地再整備は12月の建物完成に向かって順調に工事が進行している。
(各種商品／札幌)
- ・当組合は生鮮品を扱う組合員を擁しているため、10月から導入される複数税率対応のPOSレジ等、設備投資が1,400万円程かかってしまった。また、一般消費者は、一般品を8%のうちに買い占めるため、食品を買い控える傾向が出ている。今後、複数税率による景気の悪化が心配である。
(野菜・果実／全道)
- ・昨年は北海道胆振東部地震により、一時欠品するなどの混乱で売上の伸びは伸びたため、その反動による前年割れ幅が大きい。また、増税前の駆け込み需要が想定されたが、菓子はその影響がなく、売上で見るとかなり厳しい。
(菓子／全道)
- ・一部の季節商品の増税前の駆け込み需要があった。
(電気資材／全道)
- ・消費税の駆け込みで昨対より売上増しているが、前回までの増加はない。
(各種商品／滝川)
- ・消費税増税前の駆け込み需要で、家電量販店・家具等の大型商品のほか、ドラッグストア等日用品の売上が増加し、前年より大幅に増加した。ショッピングにおいても、物販と同様に例月より利用が増え、前年並みまで回復した。
(各種商品／旭川)
- ・前年は胆振東部地震の影響もあり、消費は落ち込んだが、本年9月は増税前の駆け込み需要の影響で、家電量販店、ドラッグストアなどは売上増となっている。キャッシュレス消費者還元事業は10月1日から開始されたが、新聞報道等にあるように、一部の決済事業者において登録作業が間に間に合わないケースも確認されている。
(各種商品／札幌)
- ・消費税増税後のために日用品のまとめ買いに走っているのか客足がいま一つであった。各店も税率は8%と変わらないので、「レジ」購入、助成金への関心が薄い。また「キャッシュレス」という商売方法に対しても関心が薄い。
(各種商品／小樽)
- ・9月取扱高は、前年比130%の状況。10月消費税増税の関係で、家電品・家具などにより取扱高が大きく増加した。キャッシュレス消費者還元事業の参加加盟店申込みが当初予定の60%程の申込受付状況にて、10月1日のキャッシュレス消費者還元事業開始に間に合わない販売店が発生した。消費者も事業を良く理解出来ていない状況のためこれからの告知が必要と感じる。
(各種商品／苫小牧)

非製造業（建設・運輸業）

- ・9月の業況は、業界全体として、開発局などの災害復旧工事を始め各官公庁も順調に発注量が確保されていると感じられる。民間に関しては、観光業の回復を始め、消費税増税に向けた一般住宅などの前倒し発注などによる若干の好転の要素もあるが、今後は落ち着いてくると思われる。電力系の事業に関しては、かなり抑えた形で推移していると考えられる。また、今年度の傾向としては、省エネ化に向けた補助金を利用した改修や改築などの工事も多くみられ、電気工事として大きな要素を担うため、企業としてチャンスと捉えることもでき、技術力の向上に向けた取り組みも必要になってくるのではないかと。反面、労働力の不足という慢性的な状況のもと、働き方改革など、中小企業にとっては「仕事があっても人がいないため受注できない」といった大きな課題を抱えながら企業経営をしていかなくてはならない状況にある。
(電気工事／全道)
- ・組合員の業況、市の公共事業は9月末時点で完工高は約42%となっており、残工事も11月上旬までに全工事が完了予定。また、9月に入り新たな受注機会はない状況。地域の実情として、市の建築・土木工事について大規模工事はなく冬期に入る

- ・9月の生コン出荷量は365千m³で、前月比は19.6%増、前年同月比は10.7%増となった。
地域別には、前年同月を上回った分会（協組）は29分会（協組）中、16分会（協組）で前年（増加は9分会（協組））を上回った。前年同月と比較して、増加したのは札幌、苫小牧、釧路など。一方、減少したのは千歳地区、西十勝、富良野地区などであった。
(窯業・土石製品製造業／全道・生コン)
- ・各種メーカーから消費税増税と10月からの値上げの連絡があった。消費税が上がることで自社は特に支障はないと思うが、落ち着くまで余計な費用が掛かり利益を圧迫してくると思う。所得も上がるような環境にしてほしい。
(窯業・土石製品製造業／全道・ガラス)
- ・消費税増税絡みの目立った動きはない。
(金属機械工作／札幌)
- ・組合員企業の多くは従業員の募集をしても応募がなく、従来の方法では採用できない状況となっており、大手就職サイトなどへある程度のお金をかけて採用を目指す企業が見受けられる。
(金属機械工作／札幌)
- ・消費者還元事業などの活用もあるが、消費税増税後の反動がどのようになるか、ここ数ヶ月の動向に注視しなければならないと考えている。反動があるのか、駆け込み需要があったのか、分析したいところである。
(家具／旭川)

- ・9月中旬に発生したサウジアラビアの石油施設攻撃以降、原油価格の高値基調が続いているが、卸価格が上がっている時も、末端市場においては低価格競争の激化傾向が続いており、安値市況が広範囲に拡大しているなど地場中小零細企業の経営は依然厳しい状況。
(燃料小売業／札幌)
- ・いよいよ10月1日より消費税増税が開始となり、当業界にとっては、クレジット利用による消費者還元事業も開始となるため、実際の様子になるのか戦々恐々としている状態。又、消費税増税前の本月は、消費者の先買い需要が発生しており、営業数字としては対前年を大きく上回っている状況。
(各種商品／帯広)
- ・9月の各組合員の状況について
9月の各組合の状況。消費税増税前の駆け込み需要で前年（前年は北海道胆振東部地震の影響で消費低迷）を大きく上回る売上増になったとのこと。しかし、10月から駆け込み需要の反動での消費低迷を懸念し、先行きを不安視する声が多くあった。
駆け込み需要があったお店と、期待したほどではなかったお店に分かれたようだ。ストープや除雪機の点検・修理が始まっている。
(自転車・自動車／全道)
- ・9月は消費税の関係で後半から多少売上が伸びたが、10月の落ち込みがあると思われる。
(各種食料品／札幌)
- ・昨年に比べ、秋鮭・魚卵（生筋子）等が価格も下がり好調だったが、さんま・イカが過去にないほどの大不漁となっていて、鮮魚店が苦戦している。9月の観光客動向については、連休が2週に続いたり、クルーズ船の寄港が5回あり観光客も増加した。9月末にキッズスペース&休憩所を設置したことにより、子供のいる家族の滞在時間が長く感じられた。
(鮮魚／釧路)
- ・組合全体の昨比は110.5%、大型スーパー・ホームセンターの昨比は105.2%、一般店の全体昨比は127.3%となっており、特に家電と家具店の昨年比は223.1%と駆け込み需要が押し上げた。翌月からの反動がどのようになるか不安要素もある。組合としては10/11～10/31まで大型のイベントを組んで増税に対する応援をしていく。
(各種商品／芦別)
- ・増税前という事もあり、小売は好調だったようだ。10月以降心配との事を多く聞く。
(中古自動車／札幌)
- ・営業状態は、ほぼ現状維持。9月末日で2施設廃業。
10月から消費税及び入浴料金の値上げで、どのような状況になるのか様子見。
(公衆浴場／全道)
- ・昨年は震災があった為、前年比の集客は増加傾向。インパウンドの集客は減少傾向ではあるが、一部回復傾向の兆しも見られる。
(旅館／音更)

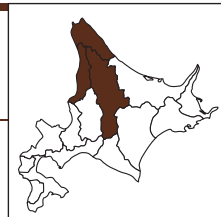
- ・前に大半の工事が完了予定。農業では稲作は平年作の見通し。
問題点
組合員の受注している公共事業が完了すると後半は雇用調整の可能性ある。
(管工事／名寄)
- ・ダンプ業者は前月に続き好転がみられるが業界全体としては横ばい。
(一般貨物自動車運送／苫小牧)
- ・昨年は、胆振東部地震によって稼働が少なかった分、増加している。
(一般貨物自動車運送／小樽)
- ・青果物は、8月に引き続き産地によって出荷量のバラつきが出ている。馬鈴薯・玉葱の出荷は増えているものの、市況悪化が続いており、市場向けの出荷は少なめである。小ロット輸送（コンテナ）が多い。
一般カーゴに関しては、若干回復傾向にある。鉄骨・部材関係も消費税の影響もあり輸送量が増加した。域内輸送においては、ユニック貨物はまずまずの状況にある。飲料他一部貨物は、消費税増税前に活発化したため、一時的に車両不足となった。
(一般貨物自動車運送／石狩)

支部だより



上川・宗谷支部(旭川市)

所管／上川・宗谷総合振興局・留萌振興局管内
駐在職員／西村事務所長・増田主任・毛利主任



秋のまちのみ会 in フードテラス

旭川市内の商店主が中心メンバーとなって8月に立ち上げた「あさひかわまちづくり部」主催の「秋のまちのみ会inフードテラス」が10月10日に開催されました。

あさひかわまちづくり部は、もともとあった「ご縁会」という異業種交流会をベースに商店街と地元企業への活動拡大やまちなかの活性化を目的に発足しました。今回のイベントは、ご縁会で行っている異業種による内輪の情報交換会とは違い、市民も気楽に参加できるイベントを買物公園フードテラスで行いたいという趣旨で企画されました。

旭川在住のラジオパーソナリティーのマダムケロコさんの司会で進行し、豪華景品が



もらえるじゃんけん大会や旭川にゆかりのあるアーティストによるライブ演奏など、多彩なプログラムで多くの来場者を楽しませました。

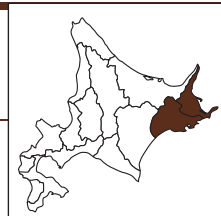
初めての開催ながら大成功を収め、地元ではこれをきっかけに旭川のまちなか全体の魅力向上と地域の賑わいを創出する新たな取組が続いていくことが期待されています。



多くの来場客で埋め尽くされた会場

釧根支部(釧路市)

所管／釧路総合振興局・根室振興局管内
駐在職員／田口事務所長・尾崎主事



ワンデーサービスの会

グループホーム等の介護福祉支援事業を行う別海厚生企業組合(三友盛行理事長、組合員83人)は、高齢者や障がい者の社会参加の場の提供を目的に、ワンデーサービスの会というお楽しみ会を定期的に行っています。

この会は、同組合のサービスの利用有無にかかわらず、誰でも参加可能で、組合の職員を中心としたボランティアスタッフが、健康体操、ゲーム、カラオケ、フラダンス、紙芝居などを企画。昼食には、スタッフが朝早くから準備した手作り料理がふるまわれます。

この取組は、平成12年6月からスタートし、



現在は別海、西春別、標茶で毎月1回定期的に継続開催され、別海では毎回40～50人の参加があり、地域のお年寄りなどの交流の場となっています。

平成26年にはこの取組が評価され、北海道新聞社会福祉振興基金から、北海道新聞社ボランティア奨励賞を受賞しました。

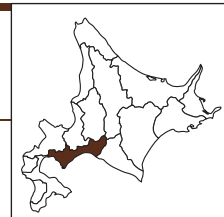
スタッフの方々が参加者に楽しんでもらおうと毎回知恵を絞って企画するワンデーサービスの会は、地域の方々が安らかな気持ちでいつまでも住み続けられる町づくりに大きく貢献しています。





胆振支部(室蘭市)

所管／胆振総合振興局管内
駐在職員／尾崎事務所長・大西(雅)主任



登別市が来年、市制施行50周年を迎えます

登別市は、明治の開拓期などを経て幌別村、幌別町、登別町と変遷し、昭和45年8月1日に全道で30番目、全国で570番目に市制を施行したまちです。

地元では多くの先達によって形づくられてきた『のぼりべつ』が、次の50年を見据え『いつまでも輝き続ける魅力あるまち』であり続けるため、50周年という大きな節目を契機として、幅広い世代が手を取り合い、市民と行政が連携した取り組みを加速させています。

現在、多くの市民に記念事業に参画してもらうため、市内約50団体、100名以上の実行委員により『登別市市制施行50周年記念事業市民実行委員会』が設立され、ギネスチャレンジや市民参加型のスポーツイベントなど、さまざまな企画が立案されてます。

登別市が検討している記念事業の数は90あり、50周年を記念して募集したロゴマークとキャッチフ

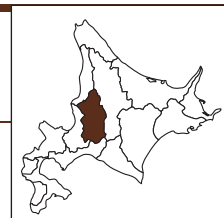
レーズは、全国から合計860件の応募が寄せられ、年内にも公表される予定です。また、市制施行日の令和2年8月1日には、登別市民会館を主会場に記念式典が予定されており、本番に向けてムードを盛り上げるため、「2020年登別市市制施行50周年記念」の冠を付けた各種イベントを多数実施し、PR活動にも力を入れていきます。

登別市には、日本の名湯「登別温泉」をはじめ、可愛いくてクマっちゃう「のぼりべつクマ牧場」、カルチャーパーク「登別伊達時代村」など、皆様もご存じの観光スポットが多く、これから続々と発表される「登別市市制施行50周年記念イベント」を目当てに、魅力的な『登別市』に足を運んでみてはいかがでしょうか。



空知支部(岩見沢市)

所管／空知総合振興局管内
担当／連携支援部 伊藤主任



秩父別町に出かけてみませんか？

北空知にある秩父別町の子供向け屋内遊戯場「キッズスクエアちっくる」と屋外遊戯施設「キュービックコネクション」はご存知でしょうか。

ちっくるは平成29年4月にオープンし、昨年度は来場者数が10万人を超えるなど大人気の施設で、空知管内はもちろんのこと、旭川や札幌からも家族連れなど多くの人々が来場しています。高さ8メートルの室内に張り巡らされた大型ネットを目玉にクライミングやスライダーなど、幅広い年齢の子供が楽しめる施設となっています。

ちっくるに隣接して昨年7月にオープンした



ちっくる

キュービックコネクションは、高さ13メートル幅58メートルという国内最大を誇る屋外遊戯施設で、滑り台やマジックミラー、ハンモックなど様々な遊具が備えられています。その最上部から見る秩父別の景色は圧巻の眺めとなっています。

いずれの施設も無料で楽しめますが、ちっくるはその人気から、時間による入れ替え制となっています。秩父別町ホームページに詳しい情報がありますので、ご覧になった上で、ぜひ足を運んでみてください。



キュービックコネクション

中小企業大学校旭川校おすすめ研修のご案内

各市町村・金融機関・商工会議所・商工会等で助成制度があります。
詳細は、中小企業大学校旭川校（TEL：0166-65-1200）までお気軽にお問い合わせ下さい。

コース No.

37

コミュニケーション活性化講座・基本編 信頼関係を築く コミュニケーション講座（札幌開催）

12月4日（水）～12月5日（木）

受講料：22,000円（税込）

対象者：新任管理者、その候補者

研修のねらい

管理者に求められる傾聴力を高め、良い信頼関係を構築するための方策を演習を通じて学びます。（この研修は、旭川校「コミュニケーション活性化講座」の基本編となります。）

カリキュラム概要

- ◆管理者に求められるコミュニケーション活性化の考え方
- ◆やる気を引き出すコミュニケーション（演習）

講師

株式会社クレスコパートナーズ
代表取締役社長 内藤 京子氏

コース No.

25

経営発展セミナーⅡ 女性がいきいきする会社に学ぶ 職場の条件（札幌開催）

12月6日（金） 【1日】

受講料：16,000円（税込）

対象者：経営者、経営幹部、後継者など

研修のねらい

「働き方改革」の取り組みは「大手企業だからできる」と、体力がない中小企業では難しい」と言った声も聞こえる中で、従業員300名以下の中小企業だからこそできる女性活躍のあり方について、事例を交えて解説するとともに、女性活躍の数値目標など掲げなくても、当たり前前に、男性女性関係なく、いきいきと働ける会社に変わるためのヒントを学びます。

カリキュラム概要

- ◆「日本でいちばん女性がいきいきする会社」に学ぶ職場の条件
- ◆「女性が活躍する会社」の事例研究

講師

人を大切にする経営学会 会長 坂本 光司氏
株式会社ふらここ 代表取締役 原 英洋氏
株式会社イマージョン 代表取締役社長 藤井 正隆氏

コース No.

26

女性活躍推進講座

女性リーダーのための キャリアアップ講座

12月9日（月）～12月11日（水）

受講料：32,000円（税込）

対象者：管理者、新任管理者、その候補者

研修のねらい

管理者・リーダーとして求められるコミュニケーション能力や、部下育成のためのコーチングスキル、業務マネジメントについて学ぶとともに、自社で実践できる女性リーダーとしての行動計画を考えます。

カリキュラム概要

- ◆リーダーとして求められる役割と能力
- ◆リーダーに求められるマネジメントの知識
- ◆リーダーとしての行動計画

講師

きやりあ工房
代表 田崎 悦子氏

コース No.

38

実践的仕事管理術・基本編

段取り八分！生産性を向上させる 仕事の進め方（札幌開催）

12月12日（木）～12月13日（金）

受講料：22,000円（税込）

対象者：新任管理者、その候補者

研修のねらい

チームが業績目標を達成していくために、「計画」「時間」「成果」の視点で業務プロセスを管理する方法を演習を交えて学びます。（この研修は、旭川校「実践的仕事管理術」の基本編となります。）

カリキュラム概要

- ◆成果に直結する仕事の進め方
- ◆計画を管理する
- ◆時間を管理する
- ◆成果を管理する

講師

株式会社創研
代表取締役 西原 裕氏

講座内容詳細は、ホームページからご覧いただけます。

中小 旭川

検索

資料請求や講座内容についてお気軽にお問い合わせください。
電話 0166-65-1200
住所 旭川市緑が丘東3条2丁目2-1

独立行政法人 中小企業基盤整備機構 北海道本部
中小企業大学校 旭川校

経営者にも
退職金を!

小規模企業共済制度



ポイント① 常時使用する従業員が20名以下
(商業・サービス業では5名以下)の個人事業主、
個人事業主の共同経営者(2名まで)
及び会社の役員の方が加入できます。

ポイント② 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 掛金は毎月1,000円～70,000円(500円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額所得控除、受取りは「退職所得扱い」(一括受取)または「公的年金等の雑所得扱い」(分割受取)となります。

ポイント③ 事業資金の貸付け・災害時のサポートもあります!

- 事業資金等の貸付制度が利用できます(担保・保証人不要)。
- 地震・台風、火災等の災害時にも貸付けが受けられます。



全国加入者
約30万人の
実績!

経営セーフティ共済制度



ポイント① 中小企業で、引き続き1年以上事業を行っている方が加入できます。

- 取引先事業者が倒産して売掛金債権等が回収困難となった時に貸付けが受けられます。
- 取引先との商取引の事実確認だけで、迅速に貸付けが受けられます。

ポイント② 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 月額5,000円～200,000円(5,000円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額「損金(法人)」または「必要経費(個人事業)」に算入できます。

ポイント③ 最高8,000万円まで貸付けが受けられます。

- 掛金総額10倍の範囲内で、回収困難となった売掛金債権等の額
- 貸付条件は「無担保・無保証人」「無利子」※ただし、貸付けを受けた場合、貸付額の10分の1の額が、積立てた掛金から控除されます。

ポイント④ 40ヶ月以上掛けていれば、

- それ以降掛金を掛けなくても、共済金の貸付けは受けられますので安心です。
- 解約しても共済金の貸付けを受けていなければ積立てた掛金の全額が戻ります。



本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 札幌市中央区北1条西7丁目
プレスト1・7 3階

TEL/011-231-1919
FAX/011-271-1109

本制度は、法律に基づき独立行政法人
中小企業基盤整備機構が運営しています。

(独) 中小企業基盤整備機構
共済相談室

TEL 050-5541-7171



商工中金の 中小企業組合支援

個々の企業では解決できないさまざまな課題に、連携して対応する中小企業組合。商工中金は、1936年の設立以来、一貫して組合・組合員の価値向上に取り組んでいます。これまでも、これからも、商工中金は、組合運営のフォローや補助金等の情報提供、ご融資を通じて、組合が手がけるさまざまな共同事業の円滑な発展をサポートしていきます。

商工中金は、経営の総合支援パートナーへ。

札幌支店	〒060-0002 札幌市中央区北二条西 3-1-20	TEL : 011-241-7231
函館支店	〒040-0063 函館市若松町 3-6	TEL : 0138-23-5621
帯広支店	〒080-0013 帯広市西三条南 6-20-1	TEL : 0155-23-3185
旭川支店	〒070-0035 旭川市五条通 9-1703-81	TEL : 0166-26-2181
釧路営業所	〒085-0847 釧路市大町 1-1-1	TEL : 0154-42-0671

<https://www.shokochukin.co.jp/>

商工中金

検索



人を思う。未来を思う。

商工中金

北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7 3階

TEL 011-231-1919 FAX 011-271-1109

ホームページアドレス <https://www.h-chuokai.or.jp>

発行日／2019年11月1日(毎月1日発行)