

ニュースレポート 中央会

NEWS REPORT CHUOUKAI

2018

5

MAY

No.746



北海道の美術館・博物館シリーズ 美唄市

「安田侃彫刻美術館 アルテピアッツァ美唄」

アルテピアッツァ美唄は、かつて日本有数の炭鉱都市だった美唄市の山間にある野外彫刻美術館です。アルテピアッツァとは、イタリア語で「芸術広場」を意味します。

敷地内には美唄出身で国際的に知られるイタリア在住の彫刻家、安田侃の大理石やブロンズの作品約40点が展示され、炭鉱住宅跡に再生された木々茂る山々や清流に囲まれた空間では、四季の移り変わりを満喫できます。



2018年は北海道150年
Hokkaido's 150th Anniversary

CONTENTS

「安田侃彫刻美術館 アルテピアッツァ美唄」のご紹介
北海道 融資制度のお知らせ

平成30年度中小企業団体全道大会の日程決定
第70回中小企業団体全国大会開催のお知らせ
異動職員からのご挨拶

1

平成29年度設立組合一覧

2

忘れていませんか？組合の変更登記

3

ものづくり補助金活用事例紹介
～株式会社アイワード～

4

残業代の落とし穴
～札幌シティ法律事務所 弁護士 小林 晃氏～

6

自動車事故費用共済のお知らせ

7

業界ごぼれ話(びんの話)

8

中小企業組合検定試験に挑戦！～組合制度編～

9

北海道経済産業局からのお知らせ／

北海道労働局からのお知らせ

10

北海道火災共済協同組合からのお知らせ

11

3月の道内景況

12

支部だより

14

中小企業大学校旭川校からのお知らせ

16

中小企業基盤整備機構からのお知らせ



北海道中小企業団体中央会

●「安田侃彫刻美術館 アルテピアッツァ美唄」のご紹介●

所在地 〒072-0831
美唄市落合町栄町

TEL 0126-63-3137

開館時間 午前9時～午後5時

休館日 毎週火曜日、祝日の翌日（日曜日は除く）、
12月31日～1月3日

入館料 無料



道の中小企業総合振興資金の活用を

北海道では融資制度「中小企業総合振興資金」を通じて、中小企業・小規模事業者の円滑な資金調達を支援しています！

中小企業総合振興資金のポイント

- 融資利率を、今年度から0.1%引き下げました
- 小規模企業貸付【小口】の融資限度額を引き上げました
(1,250万円以内⇒2,000万円以内)
- 固定かつ低利な融資利率を実現
- 「売上減少」や「事業規模」の拡張など、事業者の方の様々な場面に対応したメニュー
- 中小企業・小規模企業者の方なら、どなたでも利用可能な制度も用意

特に小規模企業者を対象とした「小規模企業貸付」は、融資期間が1年以内の取扱いが可能であるため、決済資金など短期の資金ニーズにも対応できる利用しやすい制度です。

資金名	小規模企業貸付	
	小口	
融資対象	従業員20人(商業・サービス業は5人、宿泊業及び娯楽業は20人)以下の小規模企業者	信用保証協会の「小口零細企業保証制度」の対象となる小規模企業者
資金使途	事業資金(運転資金・設備資金)	
融資金額	5,000万円以内	2,000万円以内
融資利率	【固定金利】 3年以内 年1.3% 5年以内 年1.5% 7年以内 年1.7% 10年以内 年1.9%	【変動金利】 年1.3% ※融資期間が3年を超える場合に限り
融資期間	運転資金:7年以内 (うち据置1年以内) 設備資金:10年以内 (うち据置1年以内)	1年以内の短期の取扱い可 ※短期の場合、一括償還可
信用保証	すべて信用保証協会の保証付きとします(信用保証料が通常よりも10%割引されます)	

制度の詳細は、

北海道 制度融資

検索



お問い合わせ先：
道庁中小企業課【TEL011-204-5346】

❖ 平成30年度 中小企業団体全道大会のご案内! ❖

- 1 日 時 平成30年8月8日(水) 午後2時から
- 2 場 所 ホテル札幌ガーデンパレス 2階「丹頂」
- 3 プログラム
(1)議 事 前大会決議経過報告、議案説明・決議ほか
(2)表 彰 北海道中小企業団体中央会会長表彰
(3)記念講演 講 師 株式会社セコマ 代表取締役社長 丸谷 智保 氏
- 4 参加料 6,000円

❖ 第70回 中小企業団体全国大会のお知らせ ❖

第70回中小企業団体全国大会は全国中央会と京都府中央会の主催により、京都市において次の日程で開催されます。

- 1 開催日 平成30年9月12日(水)午後2時30分から
- 2 開催場所 上七軒歌舞練場 及び 西陣織会館(京都市上京区)

※本会では全国大会の日程に合わせて、恒例のオリジナルツアーを実施します。
詳細は7月号でお知らせする予定ですので、皆様のご参加をお待ちしています。

本部から支部 支部から本部 へ 異動職員からご挨拶

本部⇒十勝支部



戸沼 裕子

この度の人事異動により十勝支部に着任いたしました。
本部では、組合及び関係機関の皆様には大変お世話になりました。
新任地におきましても組合の皆様に対し、誠心誠意全力を尽くす決意でございます。
前任者同様、格別のご指導ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

本部⇒上川・宗谷支部



西村 茂樹

この度、本部企画情報部から上川・宗谷支部へ異動いたしました西村です。
本部在勤中は会員組合様をはじめ、ご関係の皆様には大変お世話になりましたことをこの場を借りて御礼申し上げます。
新任地におきましても、皆様のお役に立てるよう初心を忘れず、努力を重ねていきたいと思っておりますのでよろしくようお願い申し上げます。

上川・宗谷支部⇒本部



今井 昭司

この度、旭川3年、帯広5年の8年間の支部勤務から企画情報部へ異動となりました。
支部では、皆さまの温かい励ましに支えられ、支部役員と新しいチャレンジに取り組むことができたこと、心より感謝申し上げます。
本部でも、地域の皆さまに寄り添える中央会職員として精進してまいりますので、これからもご指導のほどお願い申し上げます。

十勝支部⇒釧根支部



田口 敬一

この度、十勝支部から異動となり釧根支部に赴任しました。十勝支部在任中は、組合の皆様には大変お世話になりましたこと、厚くお礼申し上げます。
釧根支部では、心新たに会員組合の皆様のお役にたてるよう頑張りますので、前任者同様、ご指導ご鞭撻のほどよろしくお願い申し上げます。

釧根支部⇒道南支部



越川 大輔

この度の人事異動で釧根支部から道南支部に異動しました。
3年間と短い間ではありましたが、釧根支部の皆さまには大変お世話になりましたことを心から厚くお礼申し上げます。
道南支部でも同様に頑張りますので、どうぞよろしくお願い申し上げます。

平成29年度設立組合一覧

平成30年3月31日現在

No.	組合名	代表者名	所在地	設立	組合員数	主な事業	組合員資格
1	企業組合 HARUいちばん	千葉 晴巳	札幌市	H29/6/22	4人	遺品等整理代行業、住宅片付代行業ほか	札幌市内に住所等を有し、事業に従事又は賛同して出資する個人
2	空知 ビルメンテナンス 事業協同組合	佐藤 武郎	樺戸郡新 十津川町	7/26	4人	建物サービス業務等の共同受注、消耗品等の共同購買	その他の事業サービス業、その他の各種商品卸売業又は宿泊業
3	アシストワン パートナーズ 協同組合	深川 政和	河東郡 音更町	8/24	5人	電力及び資材の共同購買	労働者派遣業、土木工事業、不動産賃貸業、飲食店、広告業
4	十勝帯広板金 協同組合	石井 晴彦	帯広市	7/28	5人	板金工事、屋根工事及び防水工事業務の受注斡旋、共同宣伝	板金工事業、屋根工事業又は防水工事業
5	ドローン協同組合	南 篤典	札幌市	8/3	4人	無人航空機等の共同利用、共同受注	映像情報制作・配給業、情報サービス業、自動車整備業又はその他の事業サービス業
6	東北海道介護事業 協同組合	中村 孝之	釧路市	10/11	4人	共同購買、共同労務管理	老人福祉・介護事業
7	十勝牛乳事業 協同組合	田口 廣之	中川郡 幕別町	11/13	5人	農業資材の共同購買	畜産農業
8	北の木工産業 協同組合	岡田 賛三	三笠市	H30/1/10	4人	組合員の生産及び取り扱う物品(木製家具、インテリア用品、各種木製品及び木工用塗料など)の共同受注	製材業、木製品製造業、家具製造業又は塗料卸売業
9	ふれあい事業 協同組合	平井 英司	札幌市	2/7	7人	共同購買、組合員企業の従業員に対する研修	老人福祉・介護事業又は障害者福祉事業
10	北海道 福祉介護事業 協同組合	角 隆巨	札幌市	3/14	5人	介護用品等の共同購買、外国人技能実習生の共同受入、教育及び情報提供	医療業又は社会保険・社会福祉・介護事業
11	レインボー事業 協同組合	今井 裕	士別市	3/20	4人	農業用資材並びに農業機械部品等の共同購買	畜産農業、耕種農業

会員数の動き

平成30年3月31日現在

会員種別	会員数	会員種別	会員数
事業協同組合(連合会を含む)	1,183	協業組合	12
火災共済協同組合	1	商工組合	22
信用協同組合	6	商店街振興組合(連合会を含む)	44
企業組合	76	その他(株式会社、社団法人等)	31
計			1,375会員



忘れて
いませんか？

組合の変更登記

この時期、総会の準備等で忙しい組合事務局の方も多いと思われませんが、「組合の変更登記」のことをお忘れではないでしょうか？

中小企業等協同組合法第85条の規定により登記事項に変更が生じた場合は、2週間以内(出資の総口数及び払込済出資総額の変更は事業年度末から4週間以内)に、その主たる事務所の所在地において、変更の登記が必要です。

1. 登記事項について

①事業 ②名称 ③地区 ④事務所の所在地 ⑤出資の総口数及び払込済出資総額
⑥代表理事 ⑦公告方法等について変更があった場合には登記が必要です。

2. 代表理事の登記について

代表理事が変更になった場合には登記が必要です。また、任期満了で同じ人が再選された場合にも登記が必要です。

3. 出資の総口数及び払込済出資総額の登記について

年度末に出資の総口数及び払込済出資総額に変更があった場合には、4週間以内に登記をする必要があります。ただし、期中で変更があった場合には、その都度、登記申請することができます。

4. 定款変更に伴う登記について

定款に規定されている①事業 ②名称 ③地区 ④事務所の所在地(市町村の変更を伴う場合) ⑤公告方法については、総会において特別議決を経て、認可行政庁の認可を受けた後、登記が必要です。

変更登記の申請書様式については、本会ホームページ(書式ダウンロード)に掲載されていますので、ご活用ください。

また、上記以外にも登記が必要なものがあります。ご不明な点がございましたら、本会までお問合せください！



道内初の完全自動包装機の導入により、印刷物の包装を自動化する事業

第27回目は、「株式会社アイワード」(平成27年度補正ものづくり・商業・サービス新展開支援補助金)の取組について紹介します。

会社の概要

株式会社アイワードは、昭和40年の創業以来、伝統的な印刷業の技術を受け継ぎながら文字・図形・画像など、あらゆる情報を最適に加工・統合する技術で高品質な本づくりを行っています。

近年は、経年劣化によって色褪せた歴史的価値の高い写真や絵画、壁画などの色を復元する技術の研究などにも積極的に取り組み、情報価値創造産業をめざして、全国に「知る喜び」を発信し続けています。



最新鋭の設備が導入されている石狩工場

美しい本は美しい工場から生まれる

同社は、労働集約型の産業といわれてきた印刷製本業界のイメージから脱却するべく、「働く人にやさしく」、「環境にやさしく」をテーマに印刷工場のリニューアルにも取り組んでいます。

最新鋭の設備を導入することで作業員の負担を減らし、作業に集中できる環境を整え生産性を高めたほか、空調や照明設備の全面省エネ化に取り組むことでエネルギー使用量を20パーセント削減する

など、「スマートファクトリー化」を実現しています。



パレットに積み出待った製品

ものづくり補助金申請の経緯

同社のブック製品は、納品先が道内よりも首都圏の方が多く、トラックによる車両輸送が大半を占めるため、製品は包装した上で荷室にパレット積みしますが、長時間の輸送となるため、輸送中の事故等のリスクが高まります。

クラフト紙を用いた製品の包装作業は、従来は人の手で行っていたため、重いブック製品の包装には多大な時間がかかり、集荷時間に間に合わないときは生産ラインを止めて全人員を包装作業に集中させるなど、作業員への負担が大きいほか、作業計画が立てづらく、生産効率が大幅に低下していました。

また、包装状態も不安定で、テープを貼る位置や長さのバラつきで見栄えが悪だけでなく、輸送中に包装がほどけたり、本が折れた状態で包装されてしまうなど、製品を傷つけてしまうことが多くあり、納品先からのクレームにつながっていました。その場合、担当が出向き、納品したものを全て開けて検品を行うなど、対応にも多大な労力と時間を費やしていました。

そこで、この状況を改善するため、全自動包装機を

株式会社アイワード

代表取締役社長 奥山 敏康

〒060-0033

札幌市中央区北3条東5丁目5番地91

TEL 011-241-9341 FAX 011-207-6178

HP <http://iword.co.jp/>

導入することとし、時間短縮と作業員の負担を軽減し、生産能力の向上を図ることを目的にものづくり補助金に応募し、採択されました。



導入した自動包装機

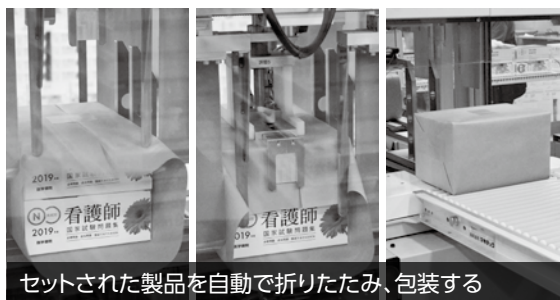
道内初!包装作業を完全自動化

導入した自動包装機は、製品をセットすると、クラフト紙で包み、紙の端を折り、粘着テープで固定するまでを全自動で行います。

作業員は、製品の投入とパレット積みにも最小で2人いればよくなったほか、25冊で1包装する場合、1分間で最大9包装することができ、従来の手作業に比べて3分の1以上に作業時間が短縮され、生産ラインを中断し人員を割かれることもなくなりました。

また、製品の移動は水平方向のみとなっているため、持ち上げたり下げたりすることもなく、作業員の体への負担も大幅に軽減されました。

全ての製品を正確に包装できるようになり、包装不良がほとんどなくなったことでクレームがなくなったほか、積み上げても安定するため輸送中の荷くずれなども減り、均一に包装された製品は、見栄えも良いため、納品先からの信頼向上にもつながりました。



生産性向上で働き方改革

近年、人手不足が深刻化し従業員を確保することが難しくなっていますが、この装置を導入した結果、人員配置の最適化や生産体制の強化が図られ、製本部門の技術や品質が向上し、受注拡大につながっています。

また、作業時間が短縮されたことで生産コストの低減や省エネのほか、残業時間の削減にもつながり、従業員の就労環境も大幅に改善することができました。

おわりに

個別性の高いブック印刷に特化し、常に新たな一歩を踏み出し続ける同社は、印刷業という枠を超えて、これからも新たな情報価値を創造・発信し、広く社会に感動を伝え続けてくれるに違いないと感じました。

残業代の落とし穴

札幌シティ法律事務所
札幌市中央区大通西5丁目1-1
桂和大通ビル38 6階
TEL 011-271-5305
FAX 011-271-5309
HP <http://www.sapporocity-law.jp/>



弁護士
小林 晃氏

1. はじめに

前回の記事では未払い残業代請求の現状について解説しました。本稿では、残業代の落とし穴、すなわち会社が残業代を支払うに当たって見落としがちな点や誤解しがちな点についていくつか解説します。

2. 落とし穴①「年俸制を採用している」から大丈夫！

年俸制は前年の実績などを踏まえ、1年間で支給する給与の総額を決定し、これを12などで割った金額を月々支払う制度です。年俸制の従業員であっても、労働基準法上の労働者であり、労働者の給与は時間で換算され、1日の労働時間が8時間、週の労働時間が40時間を超えれば残業代は発生します。

3. 落とし穴②「採用時に残業代はつかないと説明している」から大丈夫！

労働基準法は強行法規であり、当事者間の合意があっても、その法規に優先するルールを定めることができません。したがって、「採用時に残業代が出ないことを説明した」、「残業代が出ない旨を記載した雇用契約書を交わしている」としても、これらはいずれも無効であり、残業代を支払わなければ違法となります。

4. 落とし穴③「固定の残業代を払っている」から大丈夫！

固定残業代は残業代を「月額〇円」とあらかじめ定めて支払う方法です。この固定残業代が残業代の支払いとして有効と言えるためには、①基本給と割増賃金部分が明確に区分されていること、②割増賃金部分には何時間分の残業時間が含まれているのかが明確であること、③上記②を超過した場合に別途、割増賃金が支払われていることが必要となり、このいずれかの要件を欠くと残業代の支払いとして認められない、す

なわち1円も残業代を支払っていないことになりかねません。

5. 落とし穴④「管理職には残業代つかない」から大丈夫！

労働基準法では、「管理監督者」について「労働時間、休憩および休日」に関する規定の適用を除外しており、管理監督者には残業代は発生しないこととなります（ただし深夜割増賃金は発生します）。しかし、労働基準法が定める管理監督者に該当しないにもかかわらず、会社組織上の管理職を管理監督者とみなして残業代の支払いをしていない、いわゆる名ばかり管理職の問題があります。労働基準法上の管理監督者と言えるためには、①労働条件の決定その他労務管理について経営者と一体的な立場にあるか、②出退勤に厳格な規制を受けず、自己の勤務時間について自由裁量を有しているか、③地位、権限にふさわしい待遇を受けているかといった要素が必要となりますが、管理職が管理監督者に当たるか争われた裁判で、会社の主張が認められた例は少なく、管理監督者のハードルは高いのが現状です。

6. 落とし穴⑤「着替え時間や終業後の掃除には残業代つかない」から大丈夫！

労働時間とは、労働者が労働契約に基づいて、使用者の指揮命令下に置かれている時間を指します。具体的には、作業着への着替え、始業時刻前の朝礼、昼休みの電話当番、終業時刻後の掃除、強制参加の研修などは労働時間に該当し、出張中の旅行（移動）時間、自由参加の研修などは労働時間に該当しないと考えられています。

いかがでしたでしょうか。一つでも思い当たる落とし穴があれば、専門家にご相談のうえ是正することをお勧めいたします。

自動車事故 費用共済

● 任意保険などの自動車保険とは全く違う共済です（競合しません）

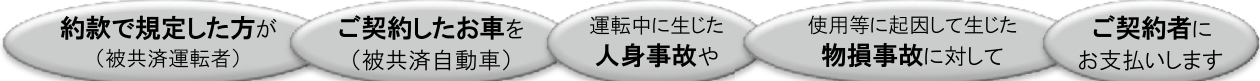
ご契約者の事故に伴う経済的負担を補償する共済です。自動車保険の保険金とは別に共済金をお支払いします。加害・被害・自損事故にもお支払いします。

● 物損特約は、車輛保険や対物保険の隙間を埋めます

共済金お支払後の掛金の値上げはありません。事故証明が取れない事故や事故後の保険料アップ、免責金額を考慮して任意保険を請求しない場合でもお支払いします。

● 共済金は、ご契約者あなたにお支払いします

相手側や修理工場等ではなく、この共済は共済金をご契約者にお支払いします。



主契約	死傷者が契約者側の場合	死傷者が相手側の場合	物損特約	オプション
死亡	300万円	300万円 までの実費 死亡臨時費用 30万円(一時金) 入院院臨時費用 3万円(一時金)	自車車両事故	ご契約額を 限度として 3~6万円
後遺障害	12~300万円		相手対物事故	
入院	1日1名につき 4,500円			
通院	1日1名につき 2,250円			

● 入院共済金(契約者側)は365日分または300万円を限度、負傷者が複数の場合は1事故1日18,000円を限度として入院の実日数分をお支払いします。
 ● 死傷者が相手側の場合の共済金は、ご契約者側に過失がある場合に限り、「死傷者が契約者側の場合の共済金」で計算した金額を限度として、ご契約者が実際にお支払いした負担実費をお支払いします。死亡臨時費用共済金、入院院臨時費用共済金は先にお入用のときに一時金としてお支払いします。
 ● 相手対物事故は過失のある事故で他人の財物に、自車車両事故は自損など自車に、それぞれ3万円以上の損害が生じたときに共済金をお支払いします。

ご加入プラン

- ご契約プランは、人身事故補償の**主契約**と物損事故補償の**物損特約**との組み合わせです。
- ご契約額は、主契約が一律**300万円**、物損特約が**3万円と6万円**の2プラン。(物損特約のみのご契約はできません)

物損特約はこんな事故も補償

- 自損事故や、衝突事故などで自車や相手車などが損傷した。
- スーパーの駐車場で当て逃げや車上荒らしてドアが損傷した。
- 車庫入れに失敗し壁に接触、リアバンパーが凹んだ。
- 落雪や飛び石によってフロントガラスにひび割れが生じた。

幅広い対象者

- 法人契約の場合は**役員全員**、個人契約の場合はご契約者本人と同居親族の方、ご契約者の雇用者が起こした事故が対象です。
- 上記以外の**個人の方2名**まで追加登録ができます。

簡単な手続

- 初回掛金から口座振替、キャッシュレスでご契約できます。(申込日によって補償開始日が翌月または翌々月の1日)
- ご契約は**自動継続**で、更新忘れの心配がありません。
- お支払手続は**簡単**、お支払いは**迅速**です。

割安な掛金

- 掛金は右表のとおり年齢、性別にかかわらず車種やご契約額によって決まります。
- 事故後の掛金値上げはありません。
- 剰余金は、利用分量配当金として還元(更新契約の掛金に充当)します。

■ プラン別、車種別共済掛金(年額)

ご契約の車種	自家用乗用自動車		自家用貨物自動車	
	軽乗用	乗用	軽貨物	小型貨物
	ナンバープレートの色	黄地黒字	白地緑字	黄地黒字
ナンバープレートの分類番号	5**	3**,5**,7**	4**,8**	4**,6**,8**
プラン1 主契約のみ	4,500円	9,000円	4,500円	9,000円
プラン2 主契約+物損特約3万円	7,500円	12,000円	7,500円	12,000円
プラン3 主契約+物損特約6万円	10,500円	15,000円	10,500円	15,000円

※ ご契約できる車種は、自家用自動車に限ります。ただし、大型バス、特殊自動車、特種自動車の一部など用途車種等によりご契約できない場合があります。タクシーなどの事業用自動車(プレートが緑地白字、黒地黄字)はご契約できません。

ご留意 この書面は、ご契約に関する全ての内容を記載しているものではありません。詳細は、取扱共済代理店または当組合までご照会いただくか、パンフレット、重要事項説明書、ご契約のしおり(普通共済約款・特約等)でご確認ください。

お問い合わせ、お申込みは
 〒060-0001
 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7
北海道中小企業共済協同組合 0800-800-3223 (取扱共済代理店)
 011-219-5585
北海道中小企業団体中央会 011-231-1427



組合の紹介

北海道容器商業協同組合は、昭和57年5月に道内でガラスびんなど空容器の集荷販売を行う事業者によって設立されました。

主な事業は、びんやP箱(びんの運搬ケース)の回収促進事業やカレンダーの共同購買事業などを行っています。

びんの3R

循環型の社会を構築するための3Rと呼ばれるリデュース(発生抑制)、リユース(再利用)、リサイクル(再資源化)の3つのシステムがありますが、ガラスびんはその典型となっています。

リデュースは、原料を減らして資源を節約することですが、最新技術によってびんの厚みを薄くし、軽量化することで使う原料を減らしているほか、びんを製造するためのエネルギーの節約や二酸化炭素の削減、軽量化による輸送効率の向上など環境負荷の低減にもつながっています。

2種類のびん(後述参照)を用途によって使い分けることで、リサイクルとリユースを実現し、びんは容器として唯一3Rを実践できています。

びんの種類

びんには、「ワンウェイびん」と「リターナブルびん」の2種類があり、それぞれリサイクルの方法も異なります。

ワンウェイびんは、一度使ったら再利用せずに細かく砕いてカレット(ガラス片)にしてリサイクルされます。このカレットは、びんの原料となるだけでなく、道路の路盤材や建築用断熱材としても再利用されます。

リターナブルびんは、主に一升びんや牛乳びん、ビールびんなどで使用され、使い終わったら販売店に返却されるか、資源として自治体などで集団回収された後、カレットにせず飲料メーカーに運ばれ、専用の機械と洗剤できれいに洗浄し、厳密な品質検査の後、飲み物を詰め、製品として出荷され、何回も繰り返しリユースされます。また、何年も使用してキズが増え、欠けたりした場合は、カレットにしてリサイクルされます。



おいしさそのまま

びんは、ガラスの性質上半永久的に性質が変化することがないため、味も臭いも全くなく、中身の臭いが移ることもありません。

また、密閉性が高く、空気を通さないため、おいしい状態が長く保てるほか、見た目の高級感や手触り、飲み物を注ぐときの音など五感に伝わる刺激がおいしさを引き立てます。

びんゴミのない社会を目指して

近年、びんの流通量は激減しており、一升びんについては40年前に比べて10分の1以下に減少しています。それは、醤油や油、日本酒、焼酎など以前は容器にびんが使われていたものが、びんは重く割れる可能性もあるため、プラスチック製や紙製の容器に代わってきたことが原因です。

また、現在はデザイン優先の様々な形のワンウェイびんが多くなり、リターナブルびんが減少しているほか、自治体によってびんの収集、分別方法が異なるため、再利用されずにゴミとして処分されてしまうびんが増加しています。

業界としては、リターナブルびんの普及と収集方法の改善への働きかけなど、全てのびんがゴミとして処分されることなく再利用される社会を目指します。



今回は、北海道容器商業協同組合 事務局 工藤 和彦氏よりご寄稿いただきました。ありがとうございました。

中小企業組合検定試験に挑戦!

昨年12月に実施した平成29年度中小企業組合検定試験では、全国で受験者545名が中小企業組合士の資格取得に挑戦し、245名が合格(合格率45.0%)しました。

その検定試験から組合運営の分野の出題を抜粋し、解答とともに掲載しますので、チャレンジしてみましよう。

問1 次の文章は、組合の経済事業について述べたものである。文中の ① から ③ について、下記語群ア～コの中からそれぞれ最も適切なものを選び、その記号を解答用紙の解答欄に記入しなさい。

1. 共同販売事業には、買取販売、委託販売、斡旋などの種類がある。買取販売とは、組合員の製品や半製品あるいは広い意味でその取扱品というべきものを、① 自身の責任において買取、これを ① の責任において第三者である需要者に販売する方法である。
2. 官公需適格組合は、共同受注した工事について ② 体制が確立していることが求められる。
3. ③ 面の調査とは、借入の申込み先の所要資金計画を把握して、現在の業況や将来計画からみて必要かつ適切な資金か、返済能力等からみて妥当な金額であるかを検討することである。

【語群】

ア.組合	イ.完成品の販路	ウ.委託先	エ.検査	オ.内部牽制
カ.発注先	キ.総会	ク.資金使途	ケ.理事会	コ.人的

問2 次の文章は、組合運営に関連する対応について述べたものである。正しいものには○印を、誤っているものには×印を解答用紙の解答欄に記入しなさい。

- イ. 通常総会を開催したところ、議案審議が紛糾したことから続行の決議を行った。総会を閉会しなかったので改めて総会の招集手続は行わなかった。
- ロ. 組合員の総数が200名以下となったので総代会に代えて総会を招集した。
- ハ. 卸売業を組合員資格とする協同組合で、組合員が希望する製品が市場になかったことから組合ブランドの製品の製造を検討した。
- ニ. 総会の議場で、役員選挙を指名推選で行いたい旨の提案をしたところ、出席者の3分の2の賛同が得られたので指名推薦の方法で役員選挙を行った。
- ホ. 組合の定款・規約は、内部の規則であることから、組合の取引先からの閲覧請求を拒否した。
- ヘ. 組合員から事業年度途中で自由脱退の申し出があったが、事業年度末まで事業を利用できる権利があるので、賦課金の減額は行わなかった。

答え 組合運営 ①：ア ②：エ ③：ク / 組合会計 イ：○ ロ：○ ハ：○ ニ：× ホ：× ヘ：○

(一部本会で加筆のうえ掲載)

経済産業省北海道経済産業局からのお知らせです

中小企業向け“使える!”経済産業省支援メニューガイドブック ～平成29年度補正予算・平成30年度当初予算・税制～

経済産業省北海道経済産業局では、中小企業・小規模事業者等の設備投資や国内外向け販路開拓等をサポートするため、平成30年度予算事業を中心とした「中小企業向け“使える!”経済産業省支援メニューガイドブック」を作成しています。

本ガイドブックには、設備投資や販路拡大、事業承継・創業、海外展開など、さまざまな分野に関する補助金や税制等の中小企業支援施策を掲載しています。

例えば、掲載している施策の一つである「小規模事業者持続化補助金」は、小規模事業者が販路開拓や生産性向上等に取り組む費用を補助率2/3以内で上限50万円まで補助するもので、店舗の改装やチラシ作成、ホームページの改修など身近な用途に利用することができます。

本ガイドブックは、下記のホームページからダウンロードすることができ、公募期間や応募先等、未定の情報は、決まり次第更新します。

新しいことに取り組む中小企業・小規模事業者等の皆様には、是非ともご一読ください。

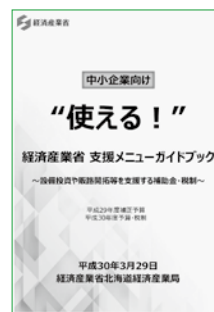
○経済産業省北海道経済産業局ホームページ

中小企業向け“使える!”経済産業省支援メニューガイドブック

<http://www.hkd.meti.go.jp/hoksr/20180228/index.htm>

(経済産業省北海道経済産業局中小企業課)
北海道札幌市北区北8条西2丁目札幌第1合同庁舎4階

TEL / (代表) 011-709-2311 (内2576)



北海道労働局からのお知らせです

6月は「外国人労働者問題啓発月間」です!

国内で就労する外国人が増加していますが、その就労状況をみると、社会保険等の未加入や適正な労働条件が確保されていないなどの問題が散見されます。

このような状況を踏まえ、外国人を雇い入れる際は、次の3点をご確認ください。

- ① 就労が認められる在留資格を有していること
- ② 雇入れ・離職の際には、それぞれハローワークに届出を行うこと
- ③ 社会保険等の加入をはじめ適正な雇用管理を行うこと

なお、厚生労働省では雇用対策法に基づく、外国人労働者の適正な雇用管理のための指針を定めていますので、ご確認いただき、外国人を雇用する際は、ルールを守って適正に雇用するようお願いいたします。

また、お問合せにつきましては、お近くのハローワーク又は労働基準監督署までお願いします。

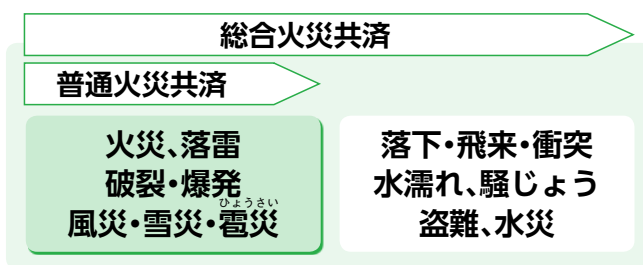
中小企業者のための共済制度

安心を明日につなぐ 火災共済

皆様のニーズに合わせて大切な財産をしっかりお守りいたします!!

補償範囲がワイドな総合火災共済

共済の種類によって補償範囲が異なります。割安な掛金で補償範囲の広い総合火災共済をおすすめします。



補償金額がワイドな新価共済特約

新価(再調達価額)を基準に共済金をお支払いします。共済金で現在と同等の建物などを再築・再購入することができます。

この特約は、『総合火災共済』、『普通火災共済』のどちらでもセットできます。

※ご契約の対象は、「建物」、「設備・什器等」です。「家財」、「商品・製品等」にセットできません。

クルマにもう一つの安心を…自動車事故費用共済

自動車の「人身・物損事故」における補償の隙間を埋めます
任意保険などの自動車保険とは全く違う共済です(競合はしません)

ご契約は物損特約セットがおすすめ

ご契約の種類	プラン1	プラン2	プラン3
人身事故補償	主契約 300万円	主契約 300万円	主契約 300万円
物損事故補償	—	物損特約 3万円	物損特約 6万円


共済金をご契約者にお支払いします

主契約	死傷者が契約者側の場合	死傷者が相手側の場合	+	物損特約	オプション
死亡	300万円	300万円までの実費		相手対物事故	ご契約額を 限度として 3~6万円
後遺障害	12~300万円	死亡臨時費用 30万円(一時金)		自転車両事故	
入院	1名1日につき 4,500円	入通院臨時費用 3万円(一時金)			
通院	1名1日につき 2,250円				

【ご留意】

上記はご契約に関する全ての内容を記載しているものではありません。共済掛金や補償の内容などの詳細やご不明な点等がございましたら、右記までお問い合わせください。

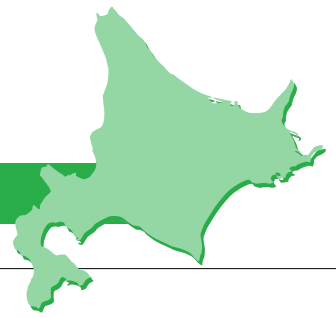
【お問い合わせ・お申込みは】

 **北海道火災共済協同組合**
北海道中小企業共済協同組合

〒060-0001 札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7
TEL011-231-1322 <http://www.lilac.co.jp/kasaikyosai/>

3月の道内景況

情報連絡員レポート



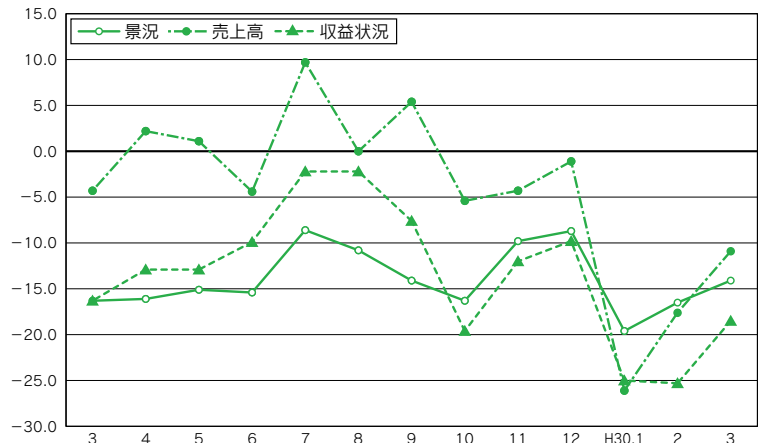
緩やかな持ち直し続くが、依然マイナス域

概況

主要DI値の推移では、全項目で若干改善し、「収益状況」は3ヶ月ぶりの改善となった。

業種別に見た前月との比較では、製造業では「資金繰り」以外の全項目で改善し、特に「売上高」「収益状況」「雇用人員」で大幅に改善した。非製造業では「収益状況」「雇用人員」で若干改善したが、それ以外の全項目が悪化した。

主要DI値の推移



景況天気図(前年同月比)

	全業種			製造業			非製造業		
	2月	3月	前月比	2月	3月	前月比	2月	3月	前月比
業界の景況	△16.5	△14.1	2.4 ↗	△21.9	△12.5	9.4 ↗	△13.6	△15.0	△1.4 ↘
売上高	△17.6	△10.9	6.7 ↗	△25.0	△3.1	21.9 ↗	△13.6	△15.0	△1.4 ↘
収益状況	△25.3	△18.5	6.8 ↗	△28.1	△15.6	12.5 ↗	△23.7	△20.0	3.7 ↗
販売価格	4.4	5.4	1.0 ↗	3.1	6.3	3.1 ↗	5.1	5.0	△0.1 ↘
取引条件	△3.3	△5.4	△2.1 ↘	△3.1	0.0	3.1 ↗	△3.4	△8.3	△4.9 ↘
資金繰り	△6.6	△7.6	△1.0 ↘	△9.4	△9.4	0.0 →	△5.1	△6.7	△1.6 ↘
雇用人員	△17.6	△12.0	5.6 ↗	△18.8	△6.3	12.5 ↗	△16.9	△15.0	1.9 ↗

(凡例) 30以上 10~29 9~△10 △11~△29 △30以下



天気図の見方 各景況項目について調査月と前年同月を比較して、「増加」(または「好転」)したという回答(構成比)から「減少」(または「悪化」)という回答(構成比)を差し引いた値(D・I値)をもとに作成。その基準は上記のとおりである。

製造業

- ・今のところ目立った変化はないが、来期に向けて物流費の上昇、雇用確保が困難などの不安要素が残り、明るい展望は見えない。
(水産食料品/全道)
- ・当業界は加工品の製造に大量の塩を使用するが、4月1日から塩の納入価格が16%前後値上げされ、製造コストが大幅アップとなる。コストアップ分がなかなか販売価格に転嫁できず、さらに厳しい経営を強いられることになる。
(水産食料品/留萌)
- ・中標津地区で社長が体調をくずし、後継者もいないので、工場をやめるところが出た。地方は特に高齢化が進み、後継者がいないところが多く、代表者が体調を崩すなどで廃業するところが近年増えている。
(めん類/全道)
- ・3月の売上は天候が良かったこともあり、微増となった。水製品の価格はかつての極端な低価格が見られなくなった。運賃の値上げ価格が少しずつ転嫁されているようである。
(飲料/全道)
- ・受注はそれなりにあるが、原木不足は変わらず改善されない。昨年度と比較すると財務内容はかなり悪化したと思われる。
(一般製材/幕別)
- ・古紙の高騰で段ボール原紙の値上げがあり、製品の価格改定を余儀なく

- ・されている。その結果、収益状況が悪化して利益が出にくい状況。
(加工紙/全道)
- ・冬期間のため砂利の動きが少ないことから砂利事業の大きな変化はない。空知地域では、農地改良事業や災害予防事業として河川護岸工事など、ゼロ国債による事業発注があったことから企業全体としては好転している。
(砕石/全道)
- ・自動車は普通で、特殊鋼品と建機・農機部品・一般鋳物はやや良かった。水道資材はやや悪かった。鋳造用鉄、スクラップや副資材がさらに高騰し、利益を圧迫している。
(鋳鉄鋳物/全道)
- ・室蘭製作所では、陸上工事(橋梁、クレーン等)は4月以降年内順調で先が明るい状況。修繕船工事は8月まででこれからの受注に期待している。函館造船所向けのブロック製作は2年先までの工事量を確保している。造船業界は低船価の受注で厳しい経営の中で生き残りを図るために品質の向上とコスト削減に各社取り組んでいる。
(金属製品/室蘭)
- ・昨年度と比較すると、大きく落ち込む企業はなかったが、若干減少する月となった。雪も溶け、これからの受注に期待する。年間生産量を決めている企業では、これから忙しくなるとのことだった。
(金属工作機械/江別)

非製造業(卸・小売・商店街・サービス業)

- ・2月によりやく価格上昇に転じた馬鈴薯が、3月後半から市場価格が暴落してきている。北海道産の想定以上の豊作が判明し、府県産新物も豊作との情報がある。この先の価格回復は、しばらく見込めない。
(野菜・果実/全道)
- ・燃料系の売上げが燃料単価の値上がりのため増加したものの、これまで順調であった食品系の売上が野菜の高値を受けて買い控えとなり、伸び悩んだ。上記生活必需品の値上がりから、その他の消費全般に影響して前年割れとなった。収益においても、同業者との競合から取引条件の低減化と金融が昨年より減少していることから悪化した。
(各種商品/旭川)
- ・3月に入ると次第に雪が溶け、気温の高い日も増えてきて、外出意欲のわく季節となった。客入りも良くなり、市場内も活気が出てきた。ずっと続いていた野菜類の高騰も半年並みに戻ってきている。
(各種商品/小樽)
- ・3月初旬の全道的な大雪で天候による影響が大きかった。また卒業・就職等の買い物客は、札幌地区へ売上の流出がかなり増加している。苫小牧地区の閉店したホームセンター跡地にリサイクル店等が開店し、空き店舗活用は今後期待したい。
(各種商品/苫小牧)
- ・前半、悪天候に見舞われ、売上げ的には厳しい状況だったが、後半盛り返して全体的にはほぼ前年並みで終了できたとのこと。しかし釧根地区全体での景況感は厳しい状況が続いているとの声が多かった。
(各種商品/釧路)
- ・3月の石油業界は、当地では風雪が強く、基幹産業の水産業が不振であったため、水産関係の需要は低迷した。しかし、風雪が強かったために、除雪用燃料の需要は多く、暖房用燃料も多かった。また、仕入価格の高騰により販売価格が高止まりしている関係で売掛金の回収が滞るところがあり、資金繰りに影響が出ている。
(燃料小売業/稚内)
- ・雪解けが進み自転車を見かけることが多くなったが、なかなか商売に結びついてこない印象。少子高齢化の影響はかなり大きいと思われる。運送業各社の値上げにより、自転車の仕入れにも送料が上乗せされるようになりかなりの痛手である。
(自転車/自動車/全道)

- ・3月は観光もあまりなく、行事としてはひな祭りくらいで伸びがあまりなく終わった。人員不足でなかなかパートが集まらない。
(各種食料品/札幌)
- ・当市場に限らず、釧路市内企業全般に不況感が感じられた。当市場においては、来場者が減少し売上も減少した。
(鮮魚/釧路)
- ・4月末の連休からの来場者及び売上に期待したい。
(鮮魚/釧路)
- ・ガソリン・灯油等石油製品の3月の販売動向を見ると、一部地域に寒波等による需要増も見受けられるが、予想をはるかに下回る結果となった。要因としては依然続く節約基調によるものであり、定量買い、定額買いに顕著に表れている。また、原油価格の動き等を受け、元売仕切り価格の変動が激しかったことから、末端販売店にあっては、厳しい競争環境等を背景に、確実なる転嫁ができていない状況。更に、競争環境の激化から値上げができず、量は出ても収益増にまで結びついていないというケースも一層多くなっており、景気浮揚策等を含め、スピード感をもって種々施策を進めてほしい。
(燃料/全道)
- ・3月の道内家電販売は以前のように年度末や新年度に向けての需要が発生しないのか、新生活に向けた購入はネットワークのある大手販売ルートに流れ、中小の売り上げにはつながらない傾向が強く、全体として売り上げは横ばいに終わった。
(電気機械器具/全道)
- ・雪解けが早く、販売の方は好転しているようである。直近のフェアも好調とのこと。ローンの取り扱いも良好である。
(中古自動車/札幌)
- ・3月末は、施設・設備の老朽化、営業者の高齢化と後継者が居ないことなどによる廃業は、4施設の予定。
(公衆浴場/全道)
- ・29年度の十勝川温泉宿泊入込数は36万人、前年度比5000人の増加と予測される。観光客数は道外が昨年比90%、インパウンドが昨年比120%と推測されている。インパウンドは団体客から個人客へ移行が進み、それに伴う対応が必要である。北海道の玄関口である新千歳空港からの2次交通の充実が必要であり、30年度から北海道、音更としても新たな交通手段の確保を模索する予定である。
(旅館/音更)

非製造業(建設・運輸業)

- ・年度末であり、多忙を極めている状況。相変わらず人手不足は続いている。これにより、労務単価が上昇している。新年度を迎えるが、官・民とも来年度の工事情報が発表され、工事物件も増加が見込まれ、人手確保が困難な状況にある。
(電気工事/全道)
- ・業界では、引き続き材料仕入れ単価は上昇傾向にある。また、特に6月に降に大きく工事量が増加する見込みであり、若年労働者の入職が振るわないこと、技能者の高齢化が進み従前にも増して人材不足に懸念を持たざるを得ない状況にある。
(左官工事/札幌)
- ・組合員の業況
3月に入り新築住宅が数件あり、収益は前年並みとなった。
問題点
新年度に向けての人員確保に苦労している事業所が多く見受けられる。地方新聞には求人広告の件数が増加している。
地域の実情
4月に市長選挙を控え、市の予算が骨格予算となっていることから、公共事業の全貌が不透明だが、現職再選の公算が大のため例年並みの

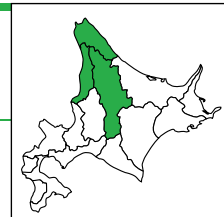
- ・事業が期待される。大型量販店の進出が決まり、年内開店に向け施工中である。市内からの雇用に期待するが、市内の商店街にとってはさらに厳しい状況になると予想される。
(管工事/名寄)
- ・ダンプ関係は低調だったが、一般貨物は前年比微増の稼働となった。雪害により、コンテナは発送到着とも減少。食品雑貨関連は前年並みだった。少し燃料価格が落ち着き、ホッとしているが、強気な原油相場が心配である。
(一般貨物自動車運送/札幌)
- ・馬鈴薯は2月に引き続き前年並みの出荷量。玉葱については市況悪化の影響から昨年より動きが悪い。一般カーゴについては、年度末で引越貨物の引き合いが目立つものの拘束時間が長いことやバラ積・バラ卸ということもあり敬遠され、人手不足と重なり車輻は不足している。ほかの貨物は全体的に動きが鈍化している。域内輸送も一般カーゴと同様。年度末に押し込みで入る問屋入れの貨物も例年より荷動きは良くない。
(一般貨物自動車運送/石狩)

支部だより



上川・宗谷支部(旭川市)

所管／上川・宗谷総合振興局・留萌振興局管内
駐在職員／西村事務所長・大瀧主事・毛利主事



癒やしの屋台村 あさひかわ森の5・7横丁

3月1日、旭川市5条通7丁目に癒やしの屋台村 あさひかわ森の5・7横丁がオープンしました。

一つのフロアに、旭川市周辺の美味しく個性ある料理を提供している飲食店6店舗が集まり、横丁の雰囲気を楽しむことができる屋台村となっています。

平和通買物公園に近い立地ということもあり、仕事帰りや学校帰りに気軽に立ち寄ることができます。料理や飲みものはそれぞれのお店のカウンターで注文し、受けとるつど代金と交換するキャッシュオンデリバリースタイルとなっており、メニューはどれも素材にこだわった本格的なものばかりです。

現在は、「柳光亭」(ウナギ、焼き鳥)、「ステーキ道場」(ステーキ)、「つれ」(串揚げ)、「ベジィーの小屋」(創作野菜料理)、「森のふくろうカフェ」(カレー、パフェ)、「焼問屋」(炉端焼き)の6店舗で様々な創作料

理やお酒を堪能することができます。

また、木のまち旭川にちなみ、「木のぬくもりのような癒やし」が横丁のテーマで、各店の看板には旭川市と比布町にまたがる山、突哨山(とっしょうざん)の柏の木が使われています。

大人数で行くのはもちろん、一人でも楽しむ事ができる屋台村に一度訪れてみてはいかがでしょうか。



【営業時間】 15:00~23:00

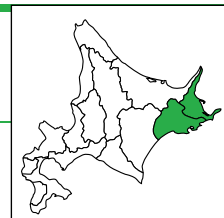
※一部店舗にて平日ランチも営業(11:30~13:30)

【WEB】

<https://www.asahikawa-morino57yokocho.com/>

釧根支部(釧路市)

所管／釧路総合振興局・根室振興局管内
駐在職員／田口事務所長・大西(卓)主事



釧路和商協同組合 日曜日も営業します！

釧路和商協同組合(山口和泉理事長、組合員31人)は、今年から日曜日の営業を開始しました。

国内のみならず海外メディアでも広く紹介され、増加する海外からの観光客からも目玉スポットとして注目されている“和商市場”は、ゴールデンウィークの4月29日から日曜営業を開始し、10月までの半年間、市場そのものを無休営業とします(各個店での定休日はあり)。



山口理事長は、「日曜日に営業することで、より多くの皆様に和商市場でお買い物を楽しんでいただきたい」と話しています。

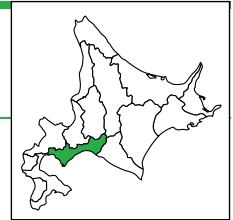
釧路市民の台所として長年地元でも親しまれてきた和商市場では、元気なお店が四季折々の新鮮な魚介・水産加工物・乾物・肉・野菜をとりそろえて、皆さまのお越しをお待ちしています！





胆振支部(室蘭市)

所管/胆振総合振興局管内
駐在職員/中條事務所長・大西(雅)主事



Wechat pay 導入の動き広がる

中国人向けモバイル決済サービス「Wechat pay (ウィーチャットペイ)」をご存知でしょうか？

Wechat payは、中国国内で9億人が利用しているメッセージ専用アプリのモバイル決済サービスで、買物や飲食の料金支払時にお客がスマホで表示したQRコードを、店側がタブレット端末で読み取るだけで利用者が登録する銀行口座から自動で代金が引き落とされ、支払いが完了する仕組みになっています。

中国では偽札の流通などでキャッシュレス化が進み、スマホなどを使った決済が広く一般に普及しており、日本でも来訪中国人向けに導入が始まっています。

室蘭信用金庫では、全店でWechat payの導入を支援しており、導入を検討する事業者に必要な情報提供、サポート、仲介業務を行っています。

また、サツドラホールディングスのグループ企業である(株)リージョナルマーケティング

は、北海道登別洞爺広域観光圏協議会と連携し、エリア内3市4町(白老町・登別市・室蘭市・伊達市・洞爺湖町・豊浦町・壮瞥町)のテーマパークや飲食店、お土産店など約70か所に順次導入すると発表しています。

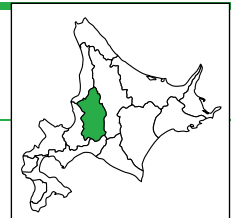
2020年東京五輪に向けて外国人観光客が増加する中で、有効なインバウンド対策となることが期待されています。



スマホをかざすだけで支払いが完了

空知支部(岩見沢市)

所管/空知総合振興局管内
担当/連携支援部 伊藤主任



「2018たきかわ菜の花まつり」が開催されます！

5月26日から27日にかけて、「たきかわ菜の花まつり」が滝川市内の江部乙地区において開催されます。

このイベントは、見渡す限り広がる作付面積4年連続日本一(平成30年度は市内全体で170ha)の、菜の花畑を楽しんでもらおうと始まった祭りです。

「花畑会場」「グルメ・イベント会場」「道の駅たきかわ会場」の3つの会場に分かれ、いずれでも素晴らしい景観や滝川の美味しいグルメ、特産品の物販などを楽しむことができます。

また、上昇気流が発生しやすく、航空管制の制



約も少ない環境にあり、スカイスポーツが盛んな滝川市には、全国トップクラスの設備を備える「たきかわスカイパーク」があります。

菜の花の開花時期の5月中旬から6

月上旬にかけては、市内に点在する菜の花畑が黄色いパッチワーク状に浮かび上がる様子をグライダーなどに乗って上空500mの高度から見る「菜の花フライト」を楽しむことができます。

連作ができない菜種の特性上毎年違った顔を見せる菜の花畑ですので、初めての方も、リピーターの方も、今年のたきかわ菜の花まつりへお越しください。



一面に広がる菜の花畑

中小企業大学校旭川校おすすめ研修のご案内

各市町村・金融機関・商工会議所・商工会等で助成制度があります。
詳細は、中小企業大学校旭川校（TEL：0166-65-1200）までお気軽にお問い合わせ下さい。

コースNo. 10 実践で学ぶ5Sと 目で見える管理

6月7日（木）～8日（金）
7月5日（木）～6日（金）延べ4日間

受講料 38,000円（税込） 対象者 管理者・
新任管理者（候補者）

研修のねらい

本研修では、現場でのムリ・ムダ・ムラを発見し、整理・整頓・清掃・清潔・躰（5S）と見える化を実現する手順を学び、自社・自部門の現場改善と改善活動定着手法を演習を交え学びます。

カリキュラム概要

- ◆ 5S活動を実施する代表的手法と活用手順
- ◆ ムリ・ムダ・ムラの発見ポイントとその改善
- ◆ 自社・自部門の5S活動定着策検討

講師

株式会社ジェック経営コンサルタント 営業本部 部長
高田 忠直氏

コースNo. 11 業務に活かす 財務分析実践講座

6月11日（月）～13日（水）

受講料 31,000円（税込） 対象者 経営幹部・
管理者（候補者）

研修のねらい

本研修では、財務の観点から自社の現状を定量的に読み取るための分析力を身につけるとともに、分析結果から自社の特徴、問題を発見し、実際の現場の状況等と照らし合わせながら、自己の業務において取り組むべき具体的かつ効果的な改善策を検討できる能力を身につけることを目的とします。

カリキュラム概要

- ◆ 収益力の検証
- ◆ 資金繰りの検証
- ◆ 自社分析の実践

講師

財務リスク研究所株式会社 代表取締役
横山 悟一氏

コースNo. 13 成功するための経営 戦略の策定とその実践

6月25日（月）～27日（水）

受講料 31,000円（税込） 対象者 経営者・
経営幹部（候補者）

研修のねらい

本研修では、経営のシナリオである経営戦略の意義やその策定プロセスを理解したうえで、実際に自社の経営戦略策定に取り組むとともに、経営戦略の継続的な修正方法や定着化の方法も検討し、自社にあった実行可能性の高い経営戦略策定プロセスを学びます。

カリキュラム概要

- ◆ 具体的な経営戦略の立案プロセス
- ◆ 自社の経営戦略の立案
- ◆ 効果的な運用方法とその定着化

講師

株式会社エム・イー・エル 取締役
佐藤 康二氏

経営管理者養成コースのご案内

【研修のねらい】

この研修では、戦略的発想に基づいた質の高い経営を行うための創造的マネジメント能力の向上を図ることを目的として、総合的なマネジメントを遂行するための実践的な知識・手法を学びます。

【研修の流れ】

- STEP1：自社の現状把握
- STEP2：自社の課題抽出
- STEP3：研究テーマの設定
- STEP4：研究テーマ達成のための方策を検討
- STEP5：研修テーマ達成のための計画を策定
- STEP6：研修成果のプレゼンテーション・評価

総合的
マネジメント
能力
を
マスター

【研修期間】（インターバル研修：3日×5回/4日×2回）

- ① 7月9日（月）～7月11日（水）
- ② 8月1日（水）～8月3日（金）
- ③ 9月10日（月）～9月12日（水）
- ④ 10月10日（水）～10月12日（金）
- ⑤ 11月6日（火）～11月9日（金）
- ⑥ 12月5日（水）～12月7日（金）
- ⑦ 1月22日（火）～1月25日（金）

【受講料】293,000円（税込）【対象者】経営幹部、後継者、管理者

講座内容詳細は、ホームページからもご覧いただけます。

中小 旭川

検索

資料請求や講座内容に関してお気軽にお問い合わせください。

電話 0166-65-1200

住所 旭川市緑が丘東3条2丁目2-1

中小機構 北海道

中小企業大学校 旭川校

経営者にも
退職金を!

小規模企業共済制度



ポイント① 常時使用する従業員が20名以下
(商業・サービス業では5名以下)の個人事業主、
個人事業主の共同経営者(2名まで)
及び会社の役員の方が加入できます。

ポイント② 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 掛金は毎月1,000円~70,000円(500円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額所得控除、受取りは「退職所得扱い」(一括受取)または「公的年金等の雑所得扱い」(分割受取)となります。

ポイント③ 事業資金の貸付け・災害時のサポートもあります!

- 事業資金等の貸付制度が利用できます(担保・保証人不要)。
- 地震・台風、火災等の災害時にも貸付けが受けられます。



全国加入者
約30万人の
実績!

経営セーフティ共済制度



ポイント① 中小企業で、引き続き1年以上事業を行っている方が加入できます。

- 取引先事業者が倒産して売掛金債権等が回収困難となった時に貸付けが受けられます。
- 取引先との商取引の事実確認だけで、迅速に貸付けが受けられます。

ポイント② 無理のない掛金、税制面での大きなメリット!

- 月額5,000円~200,000円(5,000円単位)の範囲内で自由に選択できます。
- 掛金は全額「損金(法人)」または「必要経費(個人事業)」に算入できます。

ポイント③ 最高8,000万円まで貸付けが受けられます。

- 掛金総額10倍の範囲内で、回収困難となった売掛金債権等の額
- 貸付条件は「無担保・無保証人」「無利子」※ただし、貸付けを受けた場合、貸付額の10分の1の額が、積立てた掛金から控除されます。

ポイント④ 40ヶ月以上掛けていれば、

- それ以降掛金を掛けなくても、共済金の貸付けは受けられますので安心です。
- 解約しても共済金の貸付けを受けていなければ積立てた掛金の全額が戻ります。



本制度についてのお問い合わせ・お申し込みは

北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 札幌市中央区北1条西7丁目
プレスト1-7 3階

TEL / 011-231-1919
FAX / 011-271-1109

本制度は、法律に基づき独立行政法人
中小企業基盤整備機構が運営しています。

(独) 中小企業基盤整備機構
共済相談室

TEL 050-5541-7171

明日を創る 中小企業の ベストパートナーへ。

目には見えない大きな力で、私たちの暮らしを支え、日本の未来を変えてゆく。

中小企業は、モノづくりの国のいちばんの誇りです。

商工中金は、これからずっと、中小企業専門の金融機関として
長年培った「心」と「技」に磨きをかけて、日本の中小企業をサポートしつづけます。

中小企業と、情熱と挑戦をともに。

札幌支店 札幌市中央区北2条西3-1-20 TEL 011-241-7231

函館支店 函館市若松町3-6 TEL 0138-23-5621

帯広支店 帯広市西三条南6-20-1 TEL 0155-23-3185

旭川支店 旭川市五条通9-1703-81 TEL 0166-26-2181

釧路営業所 釧路市大町1-1-1 TEL 0154-42-0671

ホームページ <http://www.shokochukin.co.jp/>



人を思う。未来を思う。

商工中金

北海道中小企業団体中央会

〒060-0001 北海道札幌市中央区北1条西7丁目 プレスト1・7 3階

TEL 011-231-1919 FAX 011-271-1109

ホームページアドレス <http://www.h-chuokai.or.jp>

発行日/平成30年5月1日(毎月1日発行)

*この機関誌は、誰もが読みやすいユニバーサルデザインフォントと環境にやさしい植物油インキと再生紙を使用しています。



表紙写真提供:安田侃彫刻美術館 アルテピアッツァ美咲