令和７年度
夏季（上期）賞与
支給･予定調査報告書

令和７年９月

北海道中小企業団体中央会

目　　次

ページ

調査結果のポイント …… 1

Ⅰ　調査の概要

1　調査目的 …… 2

2　調査対象 …… 2

3　調査期間 …… 2

4　回答事業所数及び内訳（従業員規模、従業員の雇用形態、労働組合の有無）… 2

Ⅱ　調査結果の概要

1　夏季賞与支給の有無 …… 3

2　支給の決定時期 …… 3

3　支給額の決定方法 …… 3

4　正社員の平均支給月数と平均支給額 …… 3

5　正社員への支給額の変動 …… 4

6　正社員以外の常用労働者（パートタイマー･嘱託など）への支給の有無 …… 4

7　正社員以外の常用労働者（パートタイマー･嘱託など）への平均支給額 …… 4

8　正社員以外の常用労働者（パートタイマー･嘱託など）への支給額の変動 …… 4

【表１】回答事業所（業種別及び従業員規模別） …… 5

【表２】令和７年度正社員の夏季賞与平均支給額等 …… 6

【表３】令和６年度正社員の夏季賞与平均支給額等 …… 7

令和７年度夏季（上期）賞与支給・予定調査報告

本会では、道内の中小企業を対象に平成１８年度から夏季（上期）及び冬季（下期）の賞与支給（予定を含む）状況について調査を実施しており、このたび令和７年度夏季（上期）賞与の調査結果を取りまとめました。

特に、従業員数が３０人未満の事業所からの回答が数多く寄せられるこの調査結果が、中小企業・小規模事業者の経営や労働事情を把握するための一助となれば幸いです。

調査結果のポイント

１　夏季（上期）賞与を**支給している事業所の割合は、全体の７８．９％で、前年度に比べ０．３ポイントの増加。**

業種別では、製造業が７６．２％と前年度と変わらず、非製造業が８０．２％と前年度に比べ０．５ポイントの増加となった。

２　**正社員１人あたりの平均支給額は３４０，５７３円**と、**前年度に比べ２０，１９９円増加。**

業種別では、製造業で３２５，９１４円と前年度に比べ２８，１４４円の増加、非製造業で３４８，５６１円と前年度に比べ１６，０８２円の増加となった。

３　**正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）**へ賞与を支給した事業所の割合は、**全体で４５．５％と前年度に比べ１．５ポイント減少。**

平均支給額では、「２１万円以上」の支給割合が３３．１％と最も多く前年度に比べ３．２ポイント増加、次いで「１～５万円」が２９．６％と前年度に比べ０．３ポイント減少、「６～１０万円」が１６．２％と前年度に比べ０．８ポイント減少となった。

Ⅰ　調査の概要

１　調査目的

道内の中小企業・小規模事業者における夏季（上期）賞与の支給実態を把握し、中小企業・小規模事業者の経営や労働の事情を把握するために実施する。

２　調査対象

本会会員組合に加入する中小企業・小規模事業者 1,500 事業所

３　調査期間

令和７年７月～令和７年８月

４　回答事業所数及び内訳（従業員規模、従業員の雇用形態、労働組合の有無）

(1) 回答事業所数　 323 事業所（回答率 21.5%）

(2) 事業所の内訳

従業員規模別に見ると従業員数 30 人未満の事業所が 69.0%、従業員のうち正社員の比率は 77.7%であった。

また、労働組合のある事業所は、8.4%であった。

[従業員規模別]

業　種	業種別比率	1人～4人	5人～9人	10人～29人	30人～99人	100人～300人	事業所合計数
製 造 業 計	31.3%	14	19	30	31	7	101
		13.9%	18.8%	29.7%	30.7%	6.9%	100.0%
非製造業 計	68.7%	36	40	84	53	9	222
		16.2%	18.0%	37.8%	23.9%	4.1%	100.0%
全 業 種 計	100.0%	50	59	114	84	16	323
		15.5%	18.2%	35.3%	26.0%	5.0%	100.0%
		69.0%			31.0%		

[従業員の雇用形態]

雇用形態 / 業　種	正社員	パート タイマー	派　遣	嘱託・契約社員	その他	合　計
製 造 業 計	73.4%	9.1%	3.8%	9.0%	4.7%	100.0%
非製造業 計	80.1%	8.5%	1.0%	7.3%	3.1%	100.0%
全 業 種 計	77.7%	8.7%	2.0%	7.9%	3.7%	100.0%

[労働組合の有無]

有　無 / 業　種	労組あり	労組なし	合　計
製 造 業 計	10	91	101
	9.9%	90.1%	100.0%
非製造業 計	17	205	222
	7.7%	92.3%	100.0%
全 業 種 計	27	296	323
	8.4%	91.6%	100.0%

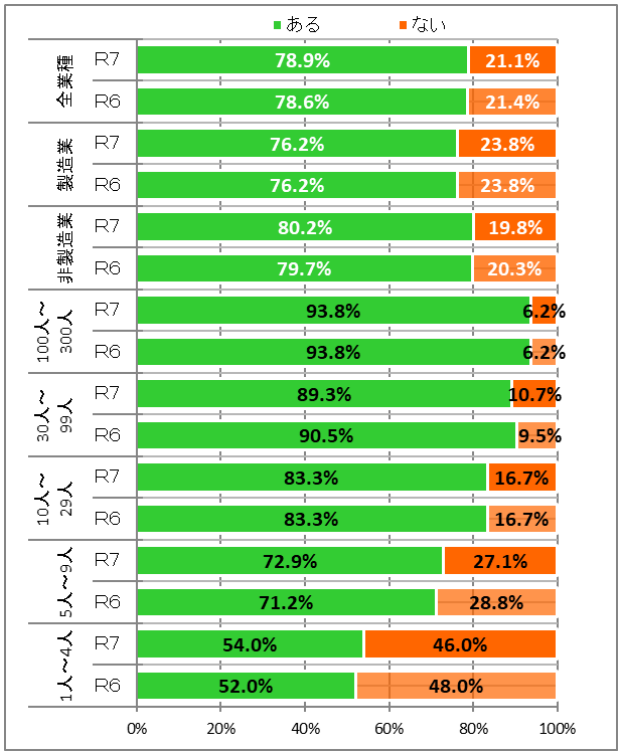
Ⅱ　調査結果の概要

1　夏季賞与支給の有無

賞与を支給した事業所は、全体の 78.9%（前年度対比+0.3 ポイント）となった。

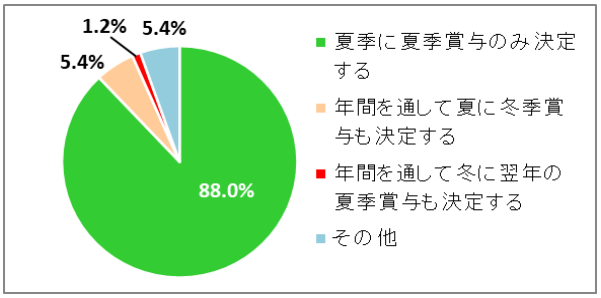
業種別では、製造業が 76.2%（前年度同）、非製造業が 80.2%（前年度対比+0.5 ポイント）となった。

従業員別に見ると、「100 人～300 人」が 93.8%（前年度同）と最も多く、次いで「30 人～99 人」が 89.3%（前年度対比△1.2 ポイント）「10 人～29 人」が 83.3%（前年度同）、「5 人～9 人」が 72.9%（前年度対比+1.7 ポイント）、「1 人～4 人」が 54.0%（前年度対比+2.0 ポイント）となった。



2　支給の決定時期

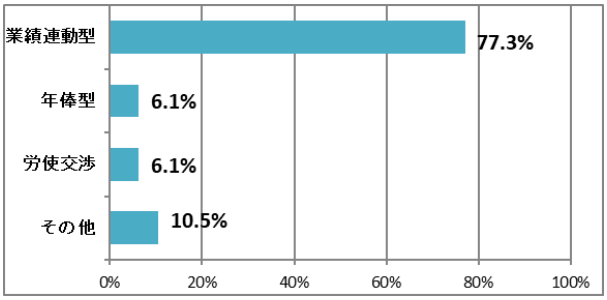
賞与支給の決定時期は、およそ 9 割の事業所が「夏季に夏季賞与のみ決定する」という方法をとっている。次いで「年間を通して夏に冬季賞与も決定する」が 5.4%、「年間を通して冬に翌年の夏季賞与も決定する」が 1.2%、「その他（決算時に決定する、常に支給しているなど）」が 5.4%となった。



3　支給額の決定方法

支給額の決定方法は、「業績連動型」が 77.3%と最も多く、次いで「年俸型」、「労使交渉」が 6.1%、「その他（評価制、定額支給など）」が 10.5%となった。

（複数回答）



4　正社員の平均支給月数と平均支給額

平均支給月数は、全業種で 1.5 か月（前年度同）となった。

また、平均支給額では、全業種で 340,573 円（前年度対比+20,199 円）となり、業種別では、製造業で 325,914 円（前年度対比+28,144 円）、非製造業で 348,561 円（前年度対比+16,082 円）となった。

（単位：か月、円）

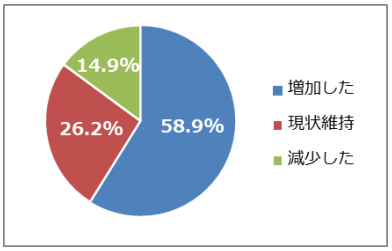
		平均支給月数	平均支給額（正社員1人あたり）
全業種	令和７年度	1.5	340,573
	令和６年度	1.5	320,374
製造業	令和７年度	1.5	325,914
	令和６年度	1.2	297,770
非製造業	令和７年度	1.5	348,561
	令和６年度	1.5	332,479

※平均支給額は、今・昨年度において夏季賞与を支給している事業所の正社員１人あたりの加重平均。

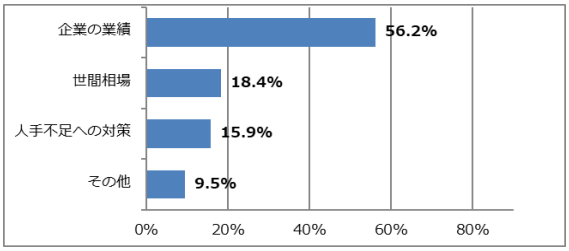
5　正社員への支給額の変動

正社員の賞与支給額は、「増加した」が最も多く 58.9％、次いで「現状維持」が 26.2％、「減少した」が 14.9％となった。

変動した理由として、「企業の業績」が 56.2％、次いで「世間相場」が 18.4％、「人手不足への対策」が 15.9％、「その他（基本給があがったため、物価高に対応など）」が 9.5％となった。



（複数回答）

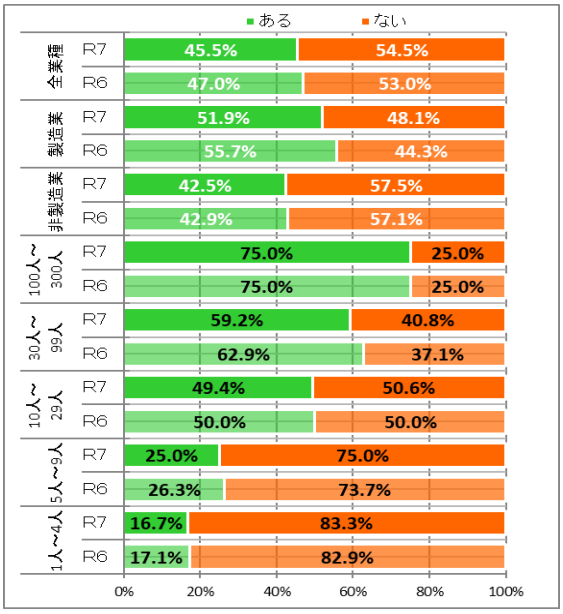


6　正社員以外の常用労働者への支給の有無

正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）へ賞与を支給した事業所は、全体で 45.5％（前年度対比△1.5 ポイント）となった。

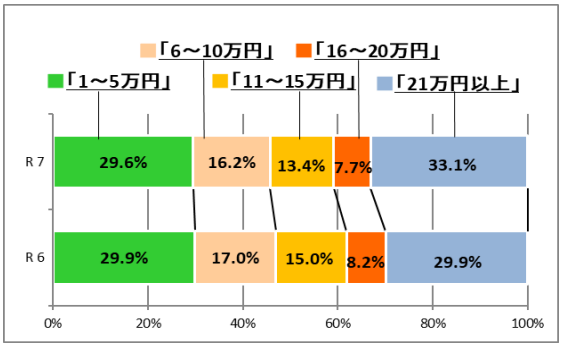
業種別では製造業が 51.9％（前年度対比△3.8 ポイント）、非製造業が 42.5％（前年度対比△0.4 ポイント）となった。

また、従業員規模別では、「100～300 人」が 75.0％（前年度同）と最も多く、「1 人～4 人」が 16.7％（前年度対比△0.4 ポイント）と最も少なかった。



7　正社員以外の常用労働者への平均支給額

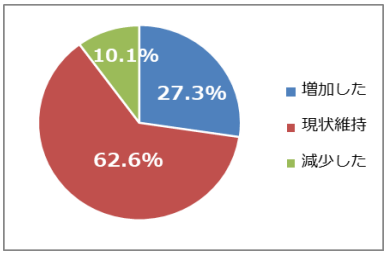
正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）への平均支給額は、「21 万円以上」が 33.1％（前年度対比+3.2 ポイント）と最も多く、次いで「1～5 万円」が 29.6％（前年度対比△0.3 ポイント）、「6～10 万円」が 16.2％（前年度対比△0.8 ポイント）、「11～15 万円」が 13.4％（前年度対比△1.6 ポイント）、「16～20 万円」が 7.7％（前年度対比△0.5 ポイント）となった。



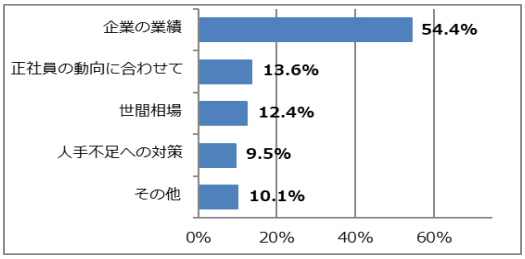
8　正社員以外の常用労働者への支給額の変動

正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）の賞与支給額の変動は、「現状維持」が 62.6％と最も多く、次いで「増加した」が 27.3％、「減少した」が 10.1％となった。

変動理由としては、「企業の業績」が 54.4％と最も多く、次いで「正社員の動向に合わせて」が 13.6％、「世間相場」が 12.4％、「人手不足への対策」が 9.5％、「その他（時給があがったためなど）」が 10.1％となった。



（複数回答）



【表１】回答事業所（業種別及び従業員規模別）

（上段：事業所数、下段：比率）

業種＼従業員数	業種別比率	1人～4人	5人～9人	10人～29人	30人～99人	100人～300人	事業所合計数
製造業　計	**31.3%**	**14** **13.9%**	**19** **18.8%**	**30** **29.7%**	**31** **30.7%**	**7** **6.9%**	**101** **100.0%**
食料品、飲料・たばこ・飼料	**4.0%**	2 15.4%	1 7.7%	5 38.4%	4 30.8%	1 7.7%	13 100.0%
繊維工業	**0.9%**	1 33.3%	0 0.0%	2 66.7%	0 0.0%	0 0.0%	3 100.0%
木材・木製品、家具・装備品	**6.8%**	5 22.7%	6 27.3%	5 22.7%	5 22.7%	1 4.6%	22 100.0%
印刷・同関連業	**3.1%**	0 0.0%	4 40.0%	1 10.0%	4 40.0%	1 10.0%	10 100.0%
窯業・土石製品	**6.2%**	2 10.0%	4 20.0%	7 35.0%	7 35.0%	0 0.0%	20 100.0%
化学工業、石油・石炭、ゴム製品	**0.0%**	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
鉄鋼業、非鉄金属、金属製品	**6.2%**	2 10.0%	4 20.0%	5 25.0%	7 35.0%	2 10.0%	20 100.0%
生産用・業務用・電気・情報通信・輸送用機械器具	**1.9%**	0 0.0%	0 0.0%	1 16.7%	3 50.0%	2 33.3%	6 100.0%
パルプ・紙・紙加工品、プラスチック製品、なめし革・同製品・毛皮、その他の製造業	**2.2%**	2 28.6%	0 0.0%	4 57.1%	1 14.3%	0 0.0%	7 100.0%
非製造業　計	**68.7%**	**36** **16.2%**	**40** **18.0%**	**84** **37.8%**	**53** **23.9%**	**9** **4.1%**	**222** **100.0%**
情報通信業	**0.9%**	0 0.0%	1 33.3%	0 0.0%	2 66.7%	0 0.0%	3 100.0%
運輸業	**5.0%**	1 6.2%	2 12.5%	4 25.0%	7 43.8%	2 12.5%	16 100.0%
建設業	**33.4%**	11 10.2%	22 20.4%	46 42.6%	28 25.9%	1 0.9%	108 100.0%
総合工事業	**8.4%**	2 7.4%	3 11.1%	8 29.6%	14 51.9%	0 0.0%	27 100.0%
職別工事業	**8.0%**	3 11.6%	5 19.2%	13 50.0%	5 19.2%	0 0.0%	26 100.0%
設備工事業	**17.0%**	6 10.9%	14 25.4%	25 45.5%	9 16.4%	1 1.8%	55 100.0%
卸・小売業	**14.9%**	9 18.7%	6 12.5%	21 43.8%	9 18.7%	3 6.3%	48 100.0%
卸売業	**5.6%**	0 0.0%	1 5.6%	11 61.1%	5 27.7%	1 5.6%	18 100.0%
小売業	**9.3%**	9 30.0%	5 16.7%	10 33.3%	4 13.3%	2 6.7%	30 100.0%
サービス業	**14.5%**	15 31.9%	9 19.1%	13 27.7%	7 14.9%	3 6.4%	47 100.0%
対事業所サービス業	**10.5%**	10 29.4%	7 20.6%	10 29.4%	4 11.8%	3 8.8%	34 100.0%
対個人サービス業	**4.0%**	5 38.4%	2 15.4%	3 23.1%	3 23.1%	0 0.0%	13 100.0%
合　　計	**100.0%**	**50** **15.5%**	**59** **18.2%**	**114** **35.3%**	**84** **26.0%**	**16** **5.0%**	**323** **100.0%**

【表２】令和７年度正社員の夏季賞与平均支給額等

業　種	平均支給月数	平均年齢	平均勤続年数	平均支給額（1事業所あたり）	平均支給額（正社員1人あたり）
製造業　計	**1.5**	**46.5**	**15.2**	**333,387**	**325,914**
食料品、飲料･たばこ･飼料	**1.0**	**49.7**	**14.7**	**215,728**	**216,552**
繊維工業	**2.6**	**44.5**	**12.0**	**573,750**	**573,750**
木材･木製品、家具･装備品	**1.2**	**47.4**	**15.2**	**299,204**	**296,448**
印刷･同関連業	**0.9**	**45.1**	**15.8**	**203,115**	**234,047**
窯業･土石製品	**1.3**	**51.2**	**14.0**	**301,113**	**403,297**
化学工業、石油･石炭、ゴム製品	**0.0**	**0.0**	**0.0**	**0**	**0**
鉄鋼業、非鉄金属、金属製品	**2.3**	**44.3**	**15.6**	**362,815**	**313,976**
生産用･業務用･電気･情報通信･輸送用機械器具	**1.5**	**44.5**	**16.9**	**435,183**	**397,661**
パルプ･紙･紙加工品、プラスチック製品、なめし革･同製品･毛皮、その他の製造業	**1.7**	**47.7**	**15.9**	**586,217**	**431,689**
非製造業　計	**1.5**	**46.3**	**14.2**	**342,755**	**348,561**
情報通信業	**1.6**	**43.7**	**9.3**	**580,883**	**658,874**
運輸業	**1.2**	**50.8**	**13.5**	**300,199**	**268,103**
建設業	**1.6**	**46.3**	**14.1**	**357,454**	**379,761**
総合工事業	1.2	49.3	14.4	313,385	347,224
職別工事業	1.1	48.6	13.8	257,402	296,445
設備工事業	2.0	44.3	14.9	408,717	432,650
卸･小売業	**1.4**	**45.5**	**13.8**	**323,729**	**317,761**
卸売業	1.4	43.6	11.6	322,156	317,413
小売業	1.5	47.5	16.8	325,303	318,318
サービス業	**1.5**	**45.5**	**13.1**	**318,678**	**311,892**
対事業所サービス業	1.5	45.9	14.7	334,283	315,711
対個人サービス業	1.3	43.9	8.7	256,258	257,295
合　計	**1.5**	**46.6**	**14.4**	**339,854**	**340,573**

【表３】令和６年度正社員の夏季賞与平均支給額等

業　種	平均支給月数	平均年齢	平均勤続年数	平均支給額（1事業所あたり）	平均支給額（正社員1人あたり）
製造業　計	**1.2**	**45.6**	**15.3**	**287,839**	**297,770**
食料品、飲料･たばこ･飼料	1.0	49.3	14.7	210,863	206,698
繊維工業	2.1	47.0	14.6	531,000	531,000
木材･木製品、家具･装備品	1.1	47.4	16.3	263,237	256,902
印刷･同関連業	0.8	44.0	14.7	193,838	231,108
窯業･土石製品	1.3	51.6	14.0	269,667	325,776
化学工業、石油･石炭、ゴム製品	0.0	0.0	0.0	0	0
鉄鋼業、非鉄金属、金属製品	1.4	43.3	15.2	354,514	315,797
生産用･業務用･電気･情報通信･輸送用機械器具	1.6	45.8	17.6	439,421	418,914
パルプ･紙･紙加工品、プラスチック製品、なめし革･同製品･毛皮、その他の製造業	1.4	47.7	15.4	236,267	272,348
非製造業　計	**1.6**	**44.9**	**13.8**	**324,531**	**332,479**
情報通信業	1.7	43.3	14.5	428,556	629,835
運輸業	1.3	49.9	12.8	281,708	249,213
建設業	1.6	44.7	14.1	337,999	366,117
総合工事業	1.8	48.6	13.5	312,054	344,118
職別工事業	1.0	48.2	13.6	242,254	279,681
設備工事業	1.7	42.0	14.5	378,719	411,846
卸･小売業	1.7	44.3	13.8	312,425	310,370
卸売業	1.9	42.6	13.9	318,413	324,415
小売業	1.5	46.4	15.6	304,726	286,598
サービス業	1.4	44.5	13.1	303,236	283,463
対事業所サービス業	1.5	44.8	13.3	271,494	288,504
対個人サービス業	1.2	43.3	8.2	407,530	219,800
合　計	**1.5**	**45.6**	**14.3**	**312,912**	**320,374**