

令和7年度  
冬季（下期）賞与  
支給・予定調査報告書

令和8年3月

北海道中小企業団体中央会

# 目 次

	ページ
調査結果のポイント .....	1
<b>I 調査の概要</b>	
1 調査目的 .....	2
2 調査対象 .....	2
3 調査期間 .....	2
4 回答事業所数及び内訳（従業員規模、従業員の雇用形態、労働組合の有無）…	2
<b>II 調査結果の概要</b>	
1 冬季賞与支給の有無 .....	3
2 支給の決定時期 .....	3
3 支給額の決定方法 .....	3
4 正社員の平均支給月数と平均支給額 .....	3
5 正社員への支給額の変動 .....	4
6 正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）への支給の有無 .....	4
7 正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）への平均支給額 .....	4
8 正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）への支給額の変動 .....	4
【表1】回答事業所（業種別及び従業員規模別） .....	5
【表2】令和7年度正社員の冬季賞与平均支給額等 .....	6
【表3】令和6年度正社員の冬季賞与平均支給額等 .....	7

※構成比の数値は、小数点以下第2位を四捨五入しているため、個々の集計値の合計は必ずしも100%とならない場合がある。

## 令和7年度冬季（下期）賞与支給・予定調査報告

当会では、道内の中小企業を対象に平成18年度から夏季（上期）及び冬季（下期）の賞与支給（予定を含む）状況について調査を実施しており、このたび令和7年度冬季（下期）賞与の調査結果を取りまとめました。

特に、従業員数が30人未満の事業所からの回答が数多く寄せられるこの調査結果が、中小企業・小規模事業者の経営や労働事情を把握するための一助となれば幸いです。

### 調査結果のポイント

- 1 **冬季（下期）賞与を支給している事業所の割合は、全体の87.0%で、前年度に比べ0.6ポイントの増加。**

業種別では、製造業が85.2%と前年度に比べ1.9ポイントの増加、非製造業が88.0%と前年度同となった。

- 2 **正社員1人あたりの平均支給額は436,207円と、前年度に比べ20,392円増加。**

業種別では、製造業で363,684円と前年度に比べ13,520円の増加、非製造業で474,729円と前年度に比べ21,521円の増加となった。

- 3 **正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）へ賞与を支給した事業所の割合は、全体で52.6%と前年度に比べ1.1ポイント増加。**

平均支給額では、「21万円以上」の支給割合が36.7%と最も多く前年度に比べ2.0ポイント増加、次いで「6～10万円」が22.0%と前年度に比べ0.4ポイント減少、「1～5万円」が16.0%と前年度に比べ1.7ポイント減少となった。

## I 調査の概要

### 1 調査目的

道内の中小企業・小規模事業者における冬季（下期）賞与の支給実態を把握し、中小企業・小規模事業者の経営や労働の事情を把握するために実施する。

### 2 調査対象

当会会員組合に加入する中小企業・小規模事業者 1,500 事業所

### 3 調査期間

令和7年12月～令和8年1月

### 4 回答事業所数及び内訳（従業員規模、従業員の雇用形態、労働組合の有無）

(1) 回答事業所数 332 事業所（回答率 22.1%）

(2) 事業所の内訳

従業員規模別に見ると従業員数 30 人未満の事業所が 70.2%、従業員のうち正社員の比率は 81.0%であった。

また、労働組合のある事業所は、9.3%であった。

#### 【従業員規模別】

業種	業種別比率	1人～4人	5人～9人	10人～29人	30人～99人	100人～300人	事業所合計数
製造業計	32.5%	16	22	35	29	6	108
		14.8%	20.4%	32.4%	26.9%	5.6%	100.0%
非製造業計	67.5%	37	44	79	55	9	224
		16.5%	19.6%	35.3%	24.6%	4.0%	100.0%
全業種計	100.0%	53	66	114	84	15	332
		16.0%	19.9%	34.3%	25.3%	4.5%	100.0%
		70.2%			29.8%		

#### 【従業員の雇用形態】

業種	雇用形態	正社員	パート タイマー	派遣	嘱託・ 契約社員	その他	合計
製造業計		78.6%	8.7%	2.0%	8.9%	1.8%	100.0%
非製造業計		82.3%	6.3%	0.4%	9.0%	2.0%	100.0%
全業種計		81.0%	7.1%	1.0%	9.0%	1.9%	100.0%

#### 【労働組合の有無】

業種	有無	労組あり	労組なし	合計
製造業計		10	98	108
		9.3%	90.7%	100.0%
非製造業計		21	203	224
		9.4%	90.6%	100.0%
全業種計		31	301	332
		9.3%	90.7%	100.0%

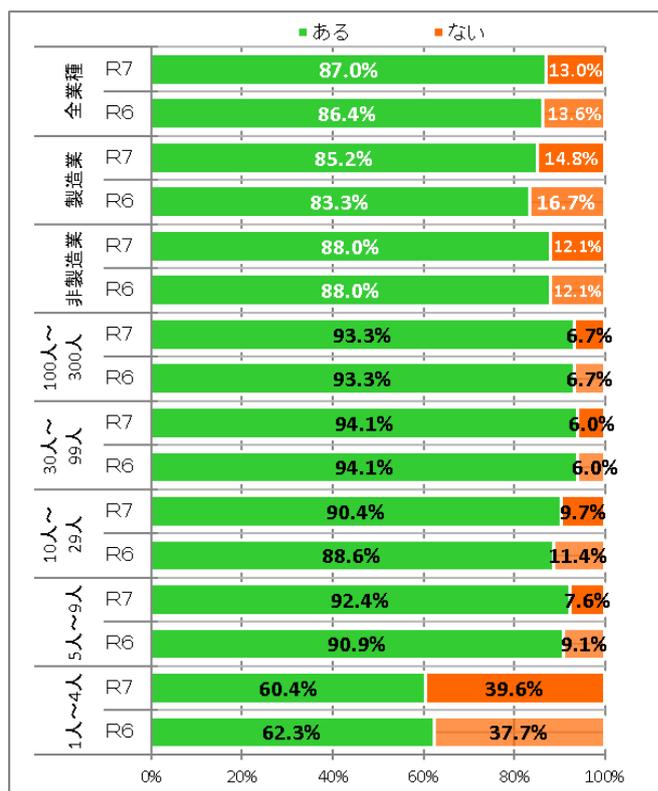
## II 調査結果の概要

### 1 冬季賞与支給の有無

賞与を支給した事業所は、全体の87.0%（前年度対比+0.6ポイント）となった。

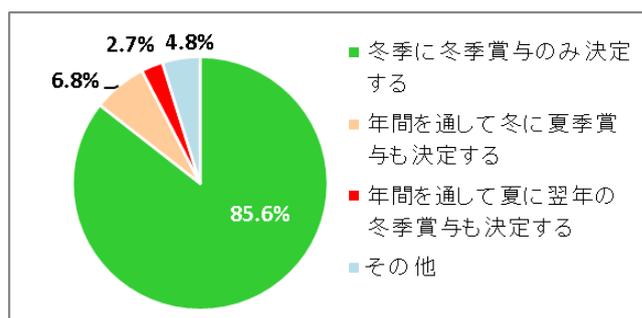
業種別では、製造業が85.2%（前年度対比+1.9ポイント）、非製造業が88.0%（前年度同）となった。

従業員規模別に見ると、「30人～99人」が94.1%（前年度同）と最も多く、次いで「100人～300人」が93.3%（前年度同）「5人～9人」が92.4%（前年度対比+1.5ポイント）、「10人～29人」が90.4%（前年度対比+1.8ポイント）、「1人～4人」が60.4%（前年度対比△1.9ポイント）となった。



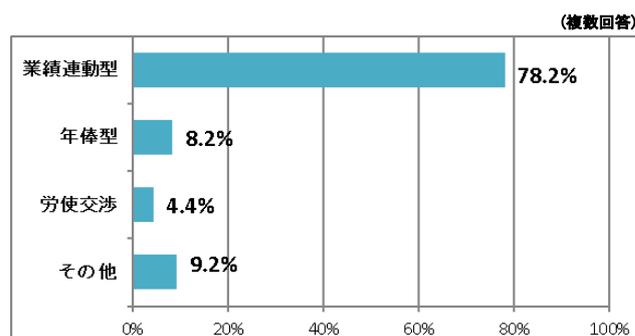
### 2 支給の決定時期

賞与支給の決定時期は、85.6%の事業所が「冬季に冬季賞与のみ決定する」という方法をとっている。次いで「年間を通して冬に夏季賞与も決定する」が6.8%、「年間を通して夏に翌年の冬季賞与も決定する」が2.7%、「その他（春に決定する、年度初めの給与の決定時期）」が4.8%となった。



### 3 支給額の決定方法

支給額の決定方法は、「業績連動型」が78.2%と最も多く、次いで「年俸型」が8.2%、「労使交渉」が4.4%、「その他（グループの賞与規定、基本給からの定率支給など）」が9.2%となった。



### 4 正社員の平均支給月数と平均支給額

平均支給月数は、全業種で1.8か月（前年度対比+0.1ポイント）となった。

また、平均支給額では、全業種で436,207円（前年度対比+20,392円）となり、業種別では、製造業で363,684円（前年度対比+13,520円）、非製造業で474,729円（前年度対比+21,521円）となった。

(単位: か月、円)

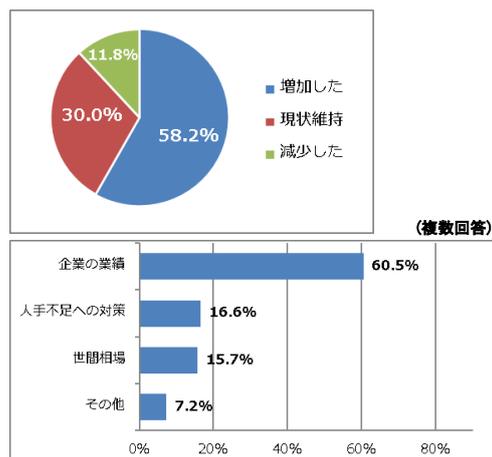
		平均支給月数	平均支給額 (正社員1人あたり)
全業種	令和7年度	1.8	436,207
	令和6年度	1.7	415,815
製造業	令和7年度	1.6	363,684
	令和6年度	1.5	350,164
非製造業	令和7年度	1.9	474,729
	令和6年度	1.8	453,208

※平均支給額は、今・昨年度において冬季賞与を支給している事業所の正社員1人あたりの加重平均。

## 5 正社員への支給額の変動

正社員の賞与支給額は、「増加した」が最も多く 58.2%、次いで「現状維持」が 30.0%、「減少した」が 11.8%となった。

変動した理由として、「企業の業績」が 60.5%、次いで「人手不足への対策」が 16.6%、「世間相場」が 15.7%、「その他（物価上昇、基本給の引き上げなど）」が 7.2%となった。

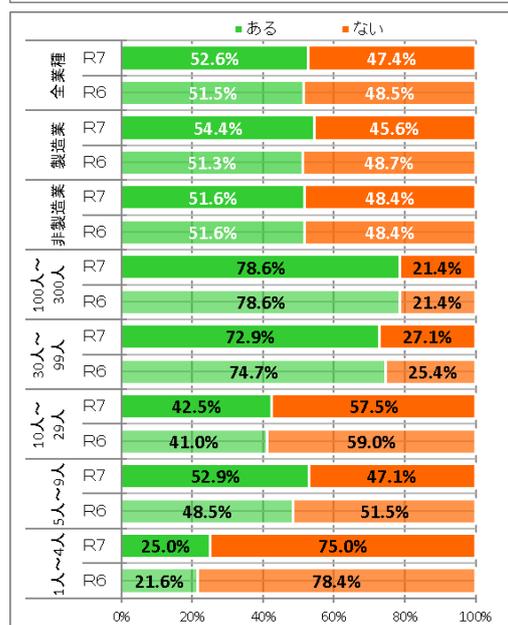


## 6 正社員以外の常用労働者への支給の有無

正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）へ賞与を支給した事業所は、全体で 52.6%（前年度対比+1.1 ポイント）となった。

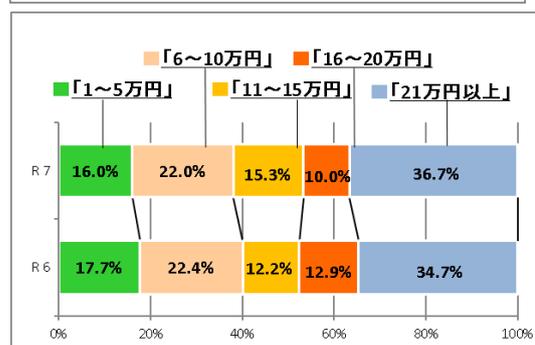
業種別では製造業が 54.4%（前年度対比+3.1 ポイント）、非製造業が 51.6%（前年度同）となった。

また、従業員規模別では、「100~300人」が 78.6%（前年度同）と最も多く、「1人~4人」が 25.0%（前年度対比+3.4 ポイント）と最も少なかった。



## 7 正社員以外の常用労働者への平均支給額

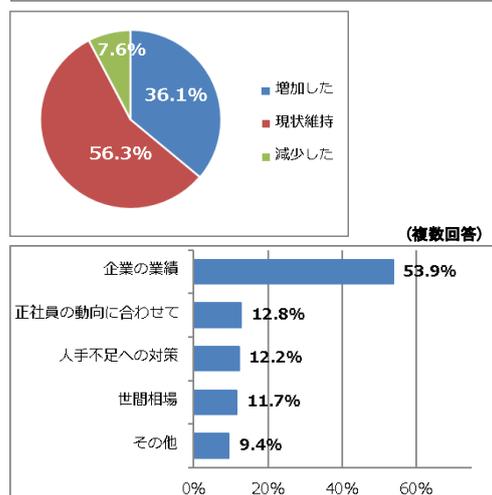
正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）への平均支給額は、「21万円以上」が 36.7%（前年度対比+2.0 ポイント）と最も多く、次いで「6~10万円」が 22.0%（前年度対比△0.4 ポイント）、「1~5万円」が 16.0%（前年度対比△1.7 ポイント）、「11~15万円」が 15.3%（前年度対比+3.1 ポイント）、「16~20万円」が 10.0%（前年度対比△2.9 ポイント）となった。



## 8 正社員以外の常用労働者への支給額の変動

正社員以外の常用労働者（パートタイマー・嘱託など）の賞与支給額の変動は、「現状維持」が 56.3%と最も多く、次いで「増加した」が 36.1%、「減少した」が 7.6%となった。

変動理由としては、「企業の業績」が 53.9%と最も多く、次いで「正社員の動向に合わせて」が 12.8%、「人手不足への対策」が 12.2%、「世間相場」が 11.7%、「その他（最低賃金の上昇）」が 9.4%となった。



【表1】回答事業所（業種別及び従業員規模別）

（上段：事業所数、下段：比率）

業 種	従業員数						事業所 合計数
	業種別比率	1人～4人	5人～9人	10人～29人	30人～99人	100人～ 300人	
<b>製造業 計</b>	<b>32.5%</b>	<b>16</b> 14.8%	<b>22</b> 20.4%	<b>35</b> 32.4%	<b>29</b> 26.9%	<b>6</b> 5.6%	<b>108</b> 100.0%
食料品、飲料・たばこ・ 飼料	3.6%	4 33.3%	1 8.3%	1 8.3%	4 33.3%	2 16.7%	12 100.0%
繊維工業	0.6%	0 0.0%	0 0.0%	2 100.0%	0 0.0%	0 0.0%	2 100.0%
木材・木製品、家具・装 備品	9.6%	6 18.8%	6 18.8%	13 40.6%	6 18.8%	1 3.1%	32 100.0%
印刷・同関連業	3.3%	0 0.0%	3 27.3%	4 36.4%	4 36.4%	0 0.0%	11 100.0%
窯業・土石製品	4.2%	2 14.3%	3 21.4%	5 35.7%	4 28.6%	0 0.0%	14 100.0%
化学工業、石油・石 炭、ゴム製品	0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%	0 0.0%
鉄鋼業、非鉄金属、金 属製品	6.9%	4 17.4%	6 26.1%	5 21.7%	7 30.4%	1 4.4%	23 100.0%
生産用・業務用・電気・情 報通信・輸送用機械器具	2.1%	0 0.0%	1 14.3%	1 14.3%	3 42.9%	2 28.6%	7 100.0%
パルプ・紙・紙加工品、プラステッ ク製品、なめし革・同製品・毛皮、 その他の製造業	2.1%	0 0.0%	2 28.6%	4 57.1%	1 14.3%	0 0.0%	7 100.0%
<b>非製造業 計</b>	<b>67.5%</b>	<b>37</b> 16.5%	<b>44</b> 19.6%	<b>79</b> 35.3%	<b>55</b> 24.6%	<b>9</b> 4.0%	<b>224</b> 100.0%
情報通信業	0.9%	0 0.0%	0 0.0%	1 33.3%	2 66.7%	0 0.0%	3 100.0%
運輸業	4.8%	1 6.3%	2 12.5%	3 18.8%	10 62.5%	0 0.0%	16 100.0%
建設業	34.6%	12 10.4%	28 24.4%	51 44.4%	21 18.3%	3 2.6%	115 100.0%
総合工事業	9.3%	3 9.7%	4 12.9%	10 32.3%	13 41.9%	1 3.2%	31 100.0%
職別工事業	7.2%	5 20.8%	8 33.3%	9 37.5%	1 4.2%	1 4.2%	24 100.0%
設備工事業	18.1%	4 6.7%	16 26.7%	32 53.3%	7 11.7%	1 1.7%	60 100.0%
卸・小売業	16.0%	9 17.0%	8 15.1%	16 30.2%	15 28.3%	5 9.4%	53 100.0%
卸売業	7.2%	2 8.3%	2 8.3%	7 29.2%	10 41.7%	3 12.5%	24 100.0%
小売業	8.7%	7 24.1%	6 20.7%	9 31.0%	5 17.2%	2 6.9%	29 100.0%
サービス業	11.1%	15 40.5%	6 16.2%	8 21.6%	7 18.9%	1 2.7%	37 100.0%
対事業所サービス業	7.8%	10 38.5%	5 19.2%	5 19.2%	5 19.2%	1 3.9%	26 100.0%
対個人サービス業	3.3%	5 45.5%	1 9.1%	3 27.3%	2 18.2%	0 0.0%	11 100.0%
<b>合 計</b>	<b>100.0%</b>	<b>53</b> 16.0%	<b>66</b> 19.9%	<b>114</b> 34.3%	<b>84</b> 25.3%	<b>15</b> 4.5%	<b>332</b> 100.0%

【表2】令和7年度正社員の冬季賞与平均支給額等

業 種	平均支給月数	平均年齢	平均勤続年数	平均支給額 (1事業所あたり)	平均支給額 (正社員1人あたり)
<b>製造業 計</b>	<b>1.6</b>	<b>47.0</b>	<b>14.3</b>	<b>347,715</b>	<b>363,684</b>
食料品、飲料・たばこ・飼料	0.9	43.9	11.6	241,298	233,420
繊維工業	0.0	0.0	0.0	0	0
木材・木製品、家具・装備品	1.3	46.5	11.8	291,277	266,837
印刷・関連連業	0.9	47.6	17.3	167,458	193,976
窯業・土石製品	1.7	51.8	13.8	371,428	491,845
化学工業、石油・石炭、ゴム製品	0.0	0.0	0.0	0	0
鉄鋼業、非鉄金属、金属製品	2.0	45.5	15.4	456,746	432,858
生産用・業務用・電気・情報通信・輸送用機械器具	2.2	44.1	16.7	603,127	578,092
パルプ・紙・紙加工品、プラスチック製品、なめし革・同製品・毛皮、その他の製造業	1.6	47.3	16.9	291,692	308,667
<b>非製造業 計</b>	<b>1.9</b>	<b>46.9</b>	<b>14.3</b>	<b>438,620</b>	<b>474,729</b>
情報通信業	1.5	40.3	9.8	442,836	481,120
運輸業	1.3	51.8	14.6	294,902	313,558
建設業	2.0	47.3	14.4	473,895	474,721
総合工事業	1.6	50.8	14.6	407,622	406,601
職別工事業	1.5	47.3	13.0	348,764	394,567
設備工事業	2.3	45.6	14.7	546,998	551,497
卸・小売業	1.9	44.6	14.3	438,832	554,992
卸売業	2.0	44.3	14.2	465,605	581,440
小売業	1.8	45.0	14.3	399,460	476,249
サービス業	1.7	46.9	14.5	388,418	437,818
対事業所サービス業	1.7	47.4	14.6	383,623	410,537
対個人サービス業	1.6	45.3	14.1	402,118	578,299
<b>合 計</b>	<b>1.8</b>	<b>46.9</b>	<b>14.3</b>	<b>409,725</b>	<b>436,207</b>

【表3】令和6年度正社員の冬季賞与平均支給額等

業種	平均支給月数	平均年齢	平均勤続年数	平均支給額 (1事業所あたり)	平均支給額 (正社員1人あたり)
<b>製造業 計</b>	<b>1.5</b>	<b>46.1</b>	<b>13.8</b>	<b>335,740</b>	<b>350,164</b>
食料品、飲料・たばこ・飼料	0.9	43.2	11.0	216,718	217,995
繊維工業	0.0	0.0	0.0	0	0
木材・木製品、家具・装備品	1.5	45.6	11.2	297,355	282,337
印刷・関連連業	0.8	46.4	17.1	155,176	185,213
窯業・土石製品	1.7	48.0	13.5	358,590	464,153
化学工業、石油・石炭、ゴム製品	0.0	0.0	0.0	0	0
鉄鋼業、非鉄金属、金属製品	1.7	44.3	15.1	425,683	407,271
生産用・業務用・電気・情報通信・輸送用機械器具	2.0	44.7	16.6	513,778	517,760
パルプ・紙・紙加工品、プラスチック製品、なめし革・同製品・毛皮、その他の製造業	1.7	46.7	16.0	315,272	287,661
<b>非製造業 計</b>	<b>1.8</b>	<b>46.2</b>	<b>13.8</b>	<b>436,117</b>	<b>453,208</b>
情報通信業	1.5	40.5	9.6	425,762	459,038
運輸業	1.3	51.8	14.6	291,674	309,451
建設業	1.9	47.0	13.9	495,470	481,140
総合工事業	1.6	49.0	13.1	425,221	408,903
職別工事業	1.3	47.8	12.8	300,745	356,327
設備工事業	2.3	45.9	14.5	596,506	568,369
卸・小売業	1.9	44.4	13.9	411,059	496,498
卸売業	2.0	43.3	13.5	421,836	512,536
小売業	1.8	46.2	14.5	394,893	457,639
サービス業	1.6	43.4	13.3	347,830	400,813
対事業所サービス業	1.5	43.1	13.4	332,780	365,696
対個人サービス業	1.6	44.1	12.8	392,980	585,464
<b>合計</b>	<b>1.7</b>	<b>46.0</b>	<b>13.8</b>	<b>404,263</b>	<b>415,815</b>